

BOV Aktiengesellschaft/Geschäftsbericht 2000/Annual Report 2000



Kennzahlen der BOV-Gruppe.

BOV group data.

	Consolidated since	Figures in DM '000		Figures in € '000	
		2000	1999	2000	1999
Sales		53,502	19,526	27,355	9,983
Germany		48,694	21,202	24,897	10,840
BOV AG		26,398	19,920	13,497	10,185
BOV Software AG	Dec. 12, 1999	18,511	1,282	9,465	655
Intermoves AG	Nov. 1, 2000	560	0	286	0
BFK GmbH	Nov. 1, 2000	3,226	0	1,649	0
Outside Germany		5,333	0	2,726	0
GLANCE AG Software Engineering	July 1, 2000	4,294	0	2,195	0
Glance AG Standard Solutions	July 1, 2000	1,039	0	531	0
Internal consolidated sales		-525	-1,676	-268	-857
Sales by division					
Applied Solutions		32,636	9,177	16,687	4,692
Basic Solutions		19,635	9,958	10,039	5,092
Software		1,231	391	629	200
Key personnel figures					
Personnel costs		29,605	9,732	15,137	4,976
Number of employees (annual average)		268	105	268	105
Personnel costs per employee		110	93	56	47
Sales per employee		200	186	102	95
Depreciation and amortization		3,475	442	1,777	226
Balance of interest		280	-166	143	-85
Results from ordinary activities		-3,825	-586	-1,956	-300
Group result					
Consolidated group result		-3,431	-382	-1,754	-195
Profit due to minority interests		317	0	162	0
Group result due to BOV AG shareholders		-3,748	-382	-1,916	-195
Number of shares used as basis		7,186	6,000	7,186	6,000
Earnings per share according to DVFA/SG		-0.52	-0.06	-0.27	-0.03
Profit & loss statement					
Sales		53,502	19,526	27,355	9,983
Earnings		-3,431	-382	-1,754	-195
Minority earnings		317	0	162	0
BOV shareholders earnings		-3,748	-382	-1,916	-195
EBIT (based on shareholders earnings)		-4,422	-586	-2,261	-300
EBITDA (based on shareholders earnings)		-947	-144	-484	-74
Cash earnings according to DVFA/SG		6	284	3	145
Cash earnings due to BOV AG shareholders		-310	284	-159	145
Cash earnings per share		-0.04	0.05	-0.02	0.02
Net change in cash and cash equivalents		45,591	538	23,311	275
Key balance sheet figures					
Balance sheet total		115,000	18,213	58,799	9,312
Shareholders equity		93,650	-57	47,882	-29
Equity ratio		81 %	0 %	81 %	0 %

Willkommen

Welcome

Wichtige Termine 2001.

20. März	Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2000 Analystenpräsentation
25. Mai	Hauptversammlung
Mai	Quartalsbericht I/2001
August	Halbjahresbericht
November	Quartalsbericht III/2001 Analystenpräsentation

Important dates in 2001.

March 20	Press conference on financial statements for the 2000 financial year Analyst presentation
May 25	Annual General Meeting
May	Quarterly report I/2001
August	Half-year report
November	Quarterly report III/2001 Analyst presentation

Ansprechpartner.

Herr Frank Neikes
Investor Relations

BOV AG
Alfredstraße 279
45133 Essen
Telefon: +49 201/45 13-121
Telefax: +49 201/45 13-465
frank.neikes@bov.de
www.bov.de

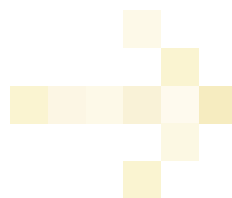
Contact person.

Mr Frank Neikes
Investor Relations

BOV AG
Alfredstrasse 279
D-45133 Essen
Phone +49 201/45 13-121
Fax +49 201/45 13-465
frank.neikes@bov.de
www.bov.de

Inhalt

Contents



Inhalt.

Vorwort

Einblick

Die zweite Evolutionsstufe im eBusiness
Trends der Enterprise Webtechnologie
Das Angebot von BOV
Geschäftsbereiche von BOV
Strategie und Ausblick

Lagebericht

Geschäftsverlauf
Umsatzentwicklung
Ertragslage
Vermögens- und Finanzlage
Investitionen
Mitarbeiter
Risikomanagement
Besondere Ereignisse – Börsengang und Akquisitionen
Ausblick 2001
Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Aktie

Die Aktie – unter Wert gehandelt

Bericht des Aufsichtsrats

Jahresabschluss der BOV AG nach IAS

Konzernbilanz
Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
Jahresergebnis nach DVFA/SG
Konzern-Eigenkapitalpiegel
Konzern-Kapitalflussrechnung

Konzernanhang für das Geschäftsjahr 2000

I. Allgemeine Angaben zum Konzernabschluss

II. Erläuterungen zu den Posten der Bilanz
und der Gewinn- und Verlustrechnung
III. Ergänzende Angaben
Entwicklung des Konzernanlagevermögens
Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

Contents.

Foreword

04

Insight

10

The second stage of eBusiness evolution 10 14
Trends in enterprise Web technology 15 19
What BOV has to offer 20 23
Divisions within BOV 24 26
Strategy and prospects 27

Status Report

30

Course of business 30
Sales progress 31 32
Earnings 33
Assets and Financial Position 34
Investment 35
Employees 36 38
Risk management 39 41
Highlights – IPO and acquisitions 42 43
Prospects for 2001 44
Important events since year-end 2000 45

The Share

48

Shares traded well below their worth 48 52

Report from Supervisory Board

56

Consolidated Financial Statement of BOV AG in accordance with IAS

61

Consolidated Balance sheet 62 65
Consolidated Profit and loss account 66 67
68 69
Consolidated Equity Schedule 70 73
Consolidated cash flow statement 74 75

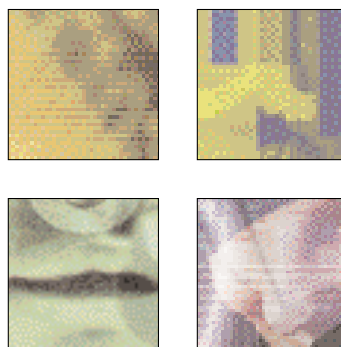
Notes to the consolidated financial statements for fiscal year 2000

76

I. General disclosures relating to the
consolidated financial statements 76 80
II. Notes to the items in the
Balance sheet and P&L account 80 89
III. Additional notes 89 91
Changes in consolidated non-current assets 92 93
Audit opinion 94 95

Vorwort

Foreword



Sehr geehrte Aktionäre,

d/> im vergangenen Jahr hat sich der Markt für professionelle Services im Bereich Electronic Business stark positiv entwickelt. Die Strategie, Webtechnologien aus dem Blickwinkel der Wirtschaftlichkeit unternehmenskritischer Geschäftsanwendungen zu betrachten, hat sich als große Stärke unseres Unternehmens erwiesen und wird auch den weiteren Geschäftsverlauf bestimmen. BOV hat im Jahr 2000 alle geplanten Strategieziele erreicht und sich eine ausgezeichnete Ausgangsposition verschafft, um als Technologieunternehmen von der weiter steigenden Investitionsbereitschaft großer und mittelständischer Unternehmen in die Optimierung von Geschäftsprozessen weit über das Jahr 2001 hinaus zu profitieren. Im Einzelnen war das Geschäftsjahr 2000 von vier entscheidenden Faktoren geprägt:

Geografische Expansion:

Mit dem Aufbau unserer neuen Standorte in Frankfurt, München, Hamburg, Freiburg und Köln sind wir unserem Teilziel einer bundesweiten Präsenz einen großen Schritt näher gekommen. Die im Folgenden detailliert genannten Unternehmensakquisitionen in Paderborn und Zürich fügen sich nahtlos in unser geografisches Portfolio ein, das die flächendeckende Vermarktung des Leistungsspektrums der gesamten BOV-Gruppe im deutschsprachigen Raum ermöglicht und damit unser organisches Wachstum stützen wird.

Dear shareholders,

e/> last year the market for professional services in the electronic business sector followed a highly positive course. The strategy of regarding Web technology from the point of view of the economic efficiency of business applications critical to the company has proven to be a major strength for our company and will also continue to determine our future business dealings. In the year 2000 BOV has attained all the strategic targets planned and has created an excellent starting position as a technology corporation to profit from the continuously increasing willingness of medium and large companies to invest in optimizing their business processes well beyond the year 2001. In particular, the 2000 financial year was dominated by four decisive factors:

Geographical expansion:

We have taken a giant step towards our partial aim of establishing a presence throughout the entire Federal Republic of Germany by setting up our new locations in Frankfurt, Munich, Hamburg, Freiburg and Cologne. The corporate acquisitions in Paderborn and Zurich reported in detail in the following ideally supplement our geographical portfolio, enabling comprehensive marketing of the range of services on offer from the entire BOV Group in the German-speaking regions and thus supporting our organic growth.

Öffnung zum Kapitalmarkt:

Der erfolgreiche Börsengang, der am 21. Juni mit der Erstnotiz der BOV-Aktie abgeschlossen wurde, schuf die finanziellen Voraussetzungen für einen konsequenten und zügigen Ausbau unserer Marktposition im Segment der eBusiness-Lösungen. Zusätzlich konnten wir alle Mitarbeiter im Rahmen eines StockOption-Programms am Unternehmen beteiligen und sie damit noch enger an BOV binden.

Wachstum durch Akquisitionen und Personalrekrutierung:

Die Übernahme der Glance-Gruppe in Zürich markierte die erste Etappe auf dem Weg zur Verstärkung des Auslandsgeschäfts. Neben einem weiteren Standort sowie einem exzellent ausgebildeten Team von Softwareentwicklern haben wir durch diese Akquisition die Softwareplattform „Active Frame“ gewonnen und damit den Bereich margenträchtiger Lizenzgeschäfte früher als geplant ausgebaut. Ähnliches gilt für die Intermoves/BFK-Gruppe in Paderborn, an der wir uns Ende Oktober mit 51 % mehrheitlich beteiligt haben. Die Kernkompetenz von Intermoves erweitert einerseits unser Angebot an Standardsoftware-Modulen und stellt andererseits eine ideale Ergänzung zu unserer Plattformtechnologie „Spheon“ dar. Im Hinblick auf das zukünftige Wachstum von BOV haben wir außerdem alle sich bietenden Möglichkeiten genutzt und unsere personellen Kapazitäten – einen der erfolgskritischsten Faktoren der IT-Branche – konsequent und zukunftsorientiert ausgebaut. Ohne die akquisitionsbedingten Zugänge wurden im vergangenen Jahr 101 hoch qualifizierte neue Kolleginnen und Kollegen eingestellt.

Opening up to the capital market:

BOV went public officially and successfully on June 21 with the initial notation of the BOV share. This provided the preliminary financial conditions for resolute and rapid expansion of our marketposition in the eBusiness solutions segment. In addition, we were able to give all our staff the chance to participate in the company within the scope of a stock option program and so tie them even more closely to BOV.

Growth through acquisitions and personnel recruitment:

The take-over of the Glance Group in Zurich marked the first step on the way to bolstering business outside Germany. In addition to acquiring another location along with an excellently qualified team of software developers, this enabled us also to acquire the software platform “Active Frame” and so expand the profitable license business sooner than had been planned. Similar results were obtained by the inclusion of the Intermoves/BFK Group in Paderborn, in which we acquired a 51 % majority holding at the end of October. On the one hand, the core competence of Intermoves extends our range of standard software modules and, on the other hand, represents an ideal supplement to our platform technology “Spheon”. In respect of future growth at BOV we have also utilized the potential so offered and have expanded our personnel capacities – one of the factors most critical for success in the IT branch – resolutely and with orientation to the future. Not including the increase obtained through acquisitions, 101 highly qualified new colleagues were recruited in the last year.

Anpassung der Organisationsstruktur:

Das anhaltend rasante Wachstum von BOV verlangt nach einer an strategischen Unternehmenszielen orientierten Organisationsstruktur. Aus diesem Grund hat das Unternehmen in Q3 und Q4 durch organisatorische Anpassungen, die bis Ende Januar 2001 abgeschlossen sein werden, den Grundstein für eine zukunftsorientierte Ausrichtung der Geschäftsfelder gelegt. Überschneidungen im Produktportfolio der Gruppe werden so beseitigt und stärken die Fokussierung technologischer Kompetenzen an den einzelnen Standorten. Die Bündelung der Segmente „EAI“ und „strategische Unternehmensberatung“ in eigenen Business Units trägt zur deutlicheren Ausprägung unserer strategischen Unternehmensentwicklung bei.

Alle diese Maßnahmen haben den Bekanntheitsgrad von BOV nachhaltig erhöht und zu einer weiteren Stärkung unserer Wettbewerbsposition beigetragen. Dies belegt unter anderem ein realisiertes Umsatzvolumen in Höhe von 53,5 Mio. DM, das sich gegenüber dem Vorjahr um 174 % erhöht hat. Auch für das Jahr 2001 verfolgt die BOV ehrgeizige Ziele: Die Konzentration auf natives Wachstum in profitablen Geschäftsfeldern mit einem positiven Gesamtergebnis steht im Zentrum der Strategie. Wo sinnvoll, werden wir BOV zudem auf Basis unserer ausgezeichneten Finanzsituation durch gezielte Unternehmensakquisitionen im Technologieumfeld weiter stärken.

Re-engineering the organizational structure:

The persistently explosive growth of BOV demands an organizational structure oriented towards strategic corporate objectives. For this reason the company laid the foundations for a future-oriented realignment of the business units in the 3rd and 4th quarters of 2000 by re-engineering measures to the organization which will be concluded by the end of January 2001. This will eliminate overlaps in the product portfolio within the Group and enable more intensified focussing of technological competencies to individual locations. By concentrating the “EAI” and “strategic corporate advisory services” segments into business units in their own right a contribution will be made towards clearer delineation in our strategic corporate development.

All of these measures have lastingly increased the degree of familiarity with the name BOV and have contributed towards further consolidation of our competitive position. Amongst others, this is evidenced by the sales volume of DM 53.5 million achieved, an increase of 174 % in comparison with the preceding year. BOV is also pursuing ambitious objectives for the year 2001: Central to this strategy is the concentration on innate growth in profitable business units with positive overall results. Where it makes sense, we shall also further strengthen BOV on the basis of our excellent financial situation by select acquisition of companies in the technological environment.

Wir möchten an dieser Stelle ausdrücklich allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihr vorbildliches Engagement sowie unseren Aktionären, Kunden und Geschäftspartnern für Ihr Vertrauen in unser Unternehmen danken. Wir sind uns der daraus resultierenden Verantwortung bewusst. Wir gehen organisatorisch und technisch gut positioniert in einem attraktiven und von hoher Nachfrage gekennzeichneten Markt in das Geschäftsjahr 2001 und werden alles daransetzen, die Erfolgsstory von BOV fortzuschreiben. //

We should like to take this opportunity to express our thanks to all our staff for their exemplary commitment and also to our shareholders, customers and business associates for the confidence and trust they have placed in our company. We are entirely conscious of the resultant responsibility this imposes upon us. From a good organizational and technical position, we are heading into the 2001 financial year on an attractive market characterized by a high level of demand and will do everything in our power to continue the success story at BOV. //



Kay Mühlenbruch



Stefan Wiesenberg



Prof. Peter Bienert



Rudolf Ulc

Einblick Insight

Die zweite Evolutionsstufe im eBusiness.

Management Summary

d/> eBusiness-Services müssen als Teil einer Unternehmensstrategie gesehen werden: Damit verschmelzen die Ziele des Webparadigmas mit den nach wie vor ungelösten Problemen der klassischen IT und den Aufgaben der fortlaufenden Prozessoptimierung zu einer gemeinsamen Aufgabenstellung des IT-Managements und der modernen Unternehmensführung auf Basis der strategischen Unternehmensziele.

- Die Investitionen in eBusiness-Lösungen nehmen weiter stark zu.
- Es gibt ein hohes Wachstumspotenzial für professionelle eServices.
- Zukünftige Internetprojekte werden von veränderten Anforderungen geprägt.
- Durchschnittliche Projektvolumina nehmen zu.
- Das Redesign von Geschäfts- und Prozessmodellen steht im Vordergrund.
- Internetsysteme müssen an den Maßstäben professioneller IT gemessen werden. //

Markt und Trends

d/> Das Internet wird erwachsen. Parallel zur Konsolidierung weiter Teile der „New Economy“ investieren Unternehmen der „Old Economy“ weltweit mehr als je zuvor in die Potenziale des eBusiness. So geht IBM in einer aktuellen Studie davon aus, dass der Anteil von Unternehmen, die Geschäfte über das Internet abwickeln, von derzeit 30 % auf über 70 % im Jahr 2003 ansteigen wird. Im gleichen Zeitraum wird eine Erhöhung des elektronischen Umsatzvolumens (dem so genannten eBusiness)

The second stage of eBusiness evolution.

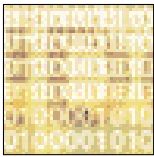
Management summary

e/> eBusiness services have to be considered as a constituent part of corporate strategy: This is where the objectives of the Web paradigm merge with the problems of classic IT, which remain unsolved, and the target of continuously making processes even more effective and thereby forming the joint terms of reference for IT management and modern corporate management on the basis of strategic corporate objectives.

- Investments in eBusiness solutions are continuing to increase powerfully.
- There is high growth potential for professional eServices.
- Future Internet projects will be characterized by changing demands.
- Average project volumes are increasing.
- Redesigning of business and process models is in the forefront.
- Internet systems have to be measured against professional IT standards. //

Market and trends

e/> The Internet is growing up. Parallel to consolidation of broad sections of the “New Economy”, companies of the “Old Economy” world-wide are investing more than ever before in the opportunities and potential provided by eBusiness. That is why, for example, IBM has assumed in a recent study that the percentage of companies conducting their business via the Internet will increase from 30 % at present to more than 70 % in 2003. In the same period of time, the volume of electronic business (known as eBusiness) in Germany is expected to increase from



1992

♣/> BOV wird gegründet. Als Standort wird mit Essen die siebtgrößte Dienstleistungsmetropole Deutschlands gewählt. Besonderes Augenmerk gilt den Unternehmen im Energiesektor. //

der deutschen Wirtschaft von gegenwärtig 2,5 Milliarden DM auf annähernd 1 Billion DM erwartet. In einer Umfrage von Forrester Research geben 34 % der befragten Unternehmen Wachstumsraten ihrer eBusiness-Investitionen zwischen 100 % und 300 % innerhalb der nächsten zwei Jahre an, während weitere 23 % für diesen Zeitraum mehr als eine Verdreifachung, 11 % sogar eine Verfünffachung ihrer Ausgaben planen. Damit ergibt sich ein enormes Wachstumspotenzial für jene Unternehmen, deren Angebot die spezifischen Kriterien für Projekte dieser zweiten Evolutionsstufe der „Internet Economy“ erfüllt. //

Projekte

♣/> Diese Evolution ist von einem neuen Verständnis für den Umgang mit dem Internet geprägt. An die Stelle unkoordinierter Einzelprojekte mit ausgeprägtem Pilotcharakter tritt eine unternehmensweite Koordination, in deren Rahmen die Wertschöpfungsmöglichkeiten und Optimierungspotenziale auf Basis der Webtechnologie als integrierte Bestandteile der strategischen Unternehmensplanung und des strategischen IT-Managements verstanden werden. Die Unternehmen trennen dabei jene Projekte, die sich hauptsächlich auf eine neue Kommunikationskultur der „Cyber community“ konzentrieren von solchen, die das Internetparadigma für eine wirtschaftlich sinnvolle Neudefinition von Geschäftsprozessen und Geschäftsmodellen nutzen. Letztere werden als strategische Kerninvestitionen für die Steigerung von Ertrag und Wettbewerbsfähigkeit verstanden und bleiben somit von potenziellen Investitionskürzungen im Falle ungünstiger wirtschaftlicher Rahmenbedingungen verschont. Zusammenfassend kann man die Projekte der zweiten Evolutionsstufe wie folgt charakterisieren:

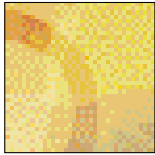
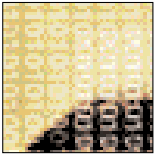
1992

♣/> BOV founded. Essen, seventh largest service metropolis in Germany selected as location. Particular attention paid to companies in the energy sector. //

the present DM 2.5 billion to somewhere in the region of DM 1 trillion. In a poll conducted by Forrester Research, 34 % of the companies polled claim that their investment in eBusiness will increase by 100 % to 300 % within the next two years, another 23 % claim that their investment for the same period will triple, and 11 % are even planning a five-fold increase in expenditure in this sector. This means that there is enormous growth potential for those companies if their goods and services fulfill the specific criteria for projects in this second stage of evolution in the „Internet Economy“. //

Projects

♣/> This evolution is characterized by a new understanding of how to act on the Internet. Instead of uncoordinated individual projects of pronouncedly pilot nature, company-wide coordination is now appearing, in the scope of which the value creation potential and the opportunities to increase effectiveness are perceived as an integral constituent part of strategic corporate planning and strategic IT management based on Web technology. Companies are separating those projects which are concentrating principally on a new communication culture in the „Cyber community“ from those which utilize the Internet paradigm to redefine their business processes and business models in a sensible economic manner. The latter are perceived as strategic core investments to boost earnings and competitiveness and are thus spared potential cuts in investment in the event that the prevailing economic climate should deteriorate. To sum up, projects of the second evolution stage can be characterized as follows:



1993

➤ Im ersten vollständigen Geschäftsjahr 1993 weist BOV einen Umsatz von DM 700.000 aus. BOV wird diese Kennzahl bis zum IPO um durchschnittlich 116 % im Jahr steigern und dabei konsequent Gewinn ausweisen. //

Größere Projektvolumina

Befragt nach der größten Herausforderung bei der Budgetplanung für eBusiness-Projekte, nannten 40 % der Unternehmen in einer Forrester-Studie die Priorisierung und 36 % die Koordination über eine Vielzahl parallel laufender Projekte hinweg. Am Beispiel der bekannten Konzerninitiativen bei DaimlerChrysler und Siemens wird deutlich, wie die Unternehmen dazu übergehen, ihre eBusiness-Aktivitäten zentral zu bündeln und unternehmensweit aufeinander abzustimmen. Die einzelnen Anbietern übertragenen Projektsegmente decken als Folge dieser Entwicklung immer größere Teile des gesamten Problemspektrums ab, die Projektvolumina nehmen kontinuierlich zu.

Veränderte Projektziele

Prozesskostenintensive Abläufe bieten den Unternehmen ein besonders attraktives Ziel für Einsparungen. Ausgehend von weitgehend statischen Unternehmens- und Produktpräsentationen im Internet, verlagert sich daher die Aufgabenstellung für Websysteme über zunehmende Interaktionsmöglichkeiten mit dem Inhalt (eShops) hin zu einer vollständigen Integration der internen Geschäftsprozesse mit Kunden (Business-to-Customer) bzw. Lieferanten und Partnern (Business-to-Business) über das Internet. Damit rücken insbesondere die Verkürzung von linearen Prozessketten zwischen Unternehmen (Supply Chain, Procurement, etc.), neue Geschäftsmodelle für elektronische Märkte (Trade Hubs, eMarkets) sowie ein Redesign nachgelagerter interner Geschäftsprozesse in den Mittelpunkt der Projektziele.

Komplexere Projektumgebung

Internetlösungen der zweiten Evolutionsstufe können nicht mehr als Inselsysteme realisiert werden, deren technische Architektur neben den Kernsystemen der klassischen Betriebs-

1993

➤ In the first whole financial year 1993 BOV records sales of DM 700,000. BOV goes on to increase this figure by an average of 116 % per year until IPO, with consistent attendant profit. //

Greater project volumes

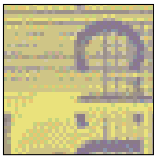
Asked their opinion of the greatest challenge in budget planning for eBusiness projects, 40 % of the companies polled in a Forrester study gave as their answer prioritization and 36 % coordination across a number of projects running in parallel. Using the well-known group initiatives at DaimlerChrysler and Siemens as examples, it becomes clear that these companies are clearly moving towards bundling their eBusiness centrally and coordinating them across the entire group. As a result of this trend, the project segments transferred to the individual suppliers cover more and more sections of the total spectrum of problems involved and the volumes of the projects are continuously increasing.

Change in project objectives

Process sequences involving intensive costs provide any company with a particularly attractive target for savings. Proceeding from static (for the most part) corporate and product presentations in the Internet the function to be fulfilled by Web systems is, consequently, displaced through the increased demand for interactive capabilities with the content (eShops) towards complete integration of internal business processes with customers (business-to-customer) or supplier to business partner (business-to-business) via the Internet. This means in particular that the shortening of linear process lines between companies (supply chain, procurement, etc.), new business models for electronic markets (trade hubs, eMarkets), and the redesigning of down-stream internal business processes are being moved to become the central feature of project targets.

More complex project environment

Internet solutions of the second evolution stage can no longer be implemented as stand-alone systems, where their



1994

4/> Mit dem Internet Competence Center fokussiert BOV erstmals den Zukunftsmarkt Internet. Innerhalb von nur zwei Jahren beträgt die Umsatzsteigerung 114 %. Mittlerweile sind 10 Mitarbeiter fest angestellt. //

abwicklung steht. Websysteme als Kernkomponenten der Unternehmensprozesse sind Teil einer integrativen IT-Strategie und müssen sich an den professionellen Maßstäben großer IT-Systeme messen lassen. Neben den Kosten betrifft dies insbesondere die Zuverlässigkeit und Verfügbarkeit, die Sicherheit und die Skalierbarkeit der Lösung für stark zunehmende Benutzerzahlen. //

Beispiele für typische Projektumfelder

Industrie am Beispiel Automotive

4/> Die Automobilindustrie strebt eine stärkere Komponentenfertigung, eine deutliche Verkürzung der Lieferfristen für individuell gefertigte Fahrzeuge, schnellere Entwicklungszyklen für neue Modelle und eine stärkere Integration des Automobilgeschäfts mit begleitenden Services an. Parallel steht die vollständige Prozessintegration mit Zulieferfirmen entlang der Supply Chain und ein effektiveres Sourcing über elektronische Märkte im Zentrum der Strategie.

Enterprise IT

Interne IT-Dienste werden verstärkt unter dem Gesichtspunkt der Kostenreduzierung pro Transaktion betrachtet. Wesentliche Ansatzpunkte für dieses Ziel sind die Konsolidierung der heterogenen Systemumgebungen und die Integration von Datenarchitekturen unter einem gemeinsamen Dach (EAI) sowie, wo geeignet, das Outsourcing von IT-Services. Zudem gilt es, für vorhandene Geschäftsanwendungen und neue, hochskalierbare Webapplikationen eine moderne Architektur auf Basis verteilter und objektorientierter Technologien zu schaffen.

1994

4/> With its Internet Competence Center BOV focuses for the first time on the future Internet market. Within only two years, the increase in sales amounts to 114 %. In the meantime the company employs a staff of 10. //

technical architecture is situated alongside the core systems of classic business procedures. Web systems as core components of corporate processes are part of an integrative IT strategy and must be measured against the professional standards of large-scale IT systems. Apart from the costs, this involves in particular the reliability and availability and the security and scalability of the solution for steeply rising user numbers. //

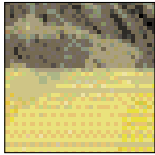
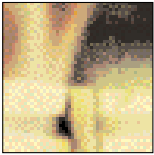
Examples of typical project environments

Example from industry – the automotive industry

4/> The automotive industry is trying to achieve more active component production, distinctly curtailed delivery times for individually manufactured, customized vehicles, faster development cycles for new models and better integration of the automobile business with concurrent services. In parallel, total process integration with suppliers is central to the strategy along the entire supply chain and more effective sourcing via electronic markets.

Enterprise IT

Internal IT services are being reviewed more and more under the aspect of cost reduction per transaction. The salient factors for this target are the consolidation of the heterogeneous system environments and the integration of data architectures under a common umbrella (EAI), and also, where suitable, the outsourcing of IT services. In addition, it also obtains that a modern architecture has to be created on the basis of split and target-oriented technologies for existing business applications and new upwardly-scalable Web applications.



1995

➤ Aufgrund der stark wachsenden Mitarbeiterzahl verlegt BOV den Firmensitz. Erstmals bildet BOV zwei Auszubildende aus, um dem wachsenden Mangel an Fachkräften in der IT zu begegnen. 1999 erreicht die Ausbildungsquote von BOV 12,6 % (Bundesdurchschnitt 5,7 %). //

eCommerce

Der Aufbau getrennter Webserverssysteme für den Vertrieb von Waren oder die Integration zwischen Lieferanten und Handelspartnern über das Internet lässt das größte Potenzial für die Effektivierung von Geschäftsprozessen ungenutzt, deren Prozesskosten hauptsächlich im Bereich nachgelagerter Prozesse im Backoffice der angeschlossenen Unternehmen anfallen. Eine mit Webparadigmen vereinbare und zugleich wirtschaftliche Lösung setzt das Verständnis unternehmenskritischer IT-Systeme und die nahtlose Verbindung zwischen Kernanwendungen für vertikale Geschäftsprozesse und modernen Web-Lösungen voraus.

Information Broking und Content Syndication

Der „Value Add“ webbasierter Informationssysteme hängt hauptsächlich davon ab, wie schnell und direkt vorhandene Inhalte in Form von Daten, Dokumenten und Inhalten in einer Web-Umgebung bereitgestellt werden können. Dieses Problem gilt es beim Aufbau intelligenter Prozessanwendungen innerhalb von Unternehmen, bei der Gestaltung von Angeboten im World Wide Web sowie im Bereich neuer Mediensysteme gleichermaßen zu lösen. Die Bereitstellung und Organisation von Inhalten muss sich dabei an den Erfordernissen einer zunehmend heterogenen Umgebung an Endgeräteplattformen orientieren, die vom klassischen PC-Client über digitale Mediensysteme bis hin zu mobilen Devices wie Cell Phones oder PDA reichen. //

1995

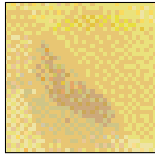
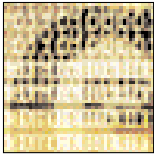
➤ Because of the vast growth in the number of employees, BOV moves to another office. To counter the increasing lack of IT specialists, BOV takes on its first two apprentices. In 1999 the trainee quota at BOV reaches 12.6 % (average in Germany 5.7 %). //

eCommerce

Building up separate web server systems to sell goods or to effect integration between suppliers and their trading partners via the Internet fails to utilize the greatest potential for improving the effectiveness of business process the process costs of which occur mainly in the field of down-stream processes in the back office of the companies connected. The preliminary condition for a solution compatible with Web paradigms and, at the same time, economically viable is to be able to understand IT systems critical to the company's performance and the uninterrupted connection between core applications for vertical business processes and modern Web solutions.

Information broking and content syndication

The added value of Web-based information systems depends primarily upon how quickly and directly existing content in the form of data, documents and contents in a Web environment can be made available. This is the problem which has to be solved to equal degree when setting up intelligent process applications within companies, in the configuration of offers in the World Wide Web and in the new media systems sectors. The organization of contents and making these available in this case have to be oriented towards the requirements of an increasingly heterogeneous end equipment platform environments ranging from the classical PC client through digital media systems to mobile devices such as cellular phones or PDA. //



1996

♣/> Mit Ruhrgas, RWE und Mannesmann zählt BOV schon drei Top-Industrieunternehmen Deutschlands zu seinen Kunden. //

Trends der Enterprise Webtechnologie.

Management Summary

♣/> Die strategische Planung von IT-Systemen und eBusiness-Anwendungen muss aktuelle und zukünftige Trends der Enterprise Webtechnologie berücksichtigen, die von drei aufeinander folgenden Generationen der Informationstechnologie geprägt ist:

- „Web Enabling“, gekennzeichnet durch die nahtlose Integration einzelner vorhandener und neu entwickelter Geschäftsprozessumgebungen mit dem Paradigma des Internet.
- „Enterprise Integration“ mit dem Ziel, alle heterogenen Geschäftsprozessumgebungen im Rückgrat des Unternehmens („Backoffice“) unter ein gemeinsames Dach zu migrieren („Application Integration“) und Informationen unabhängig von deren Herkunft für den Anwender intelligent aufzubereiten („Information Integration“).
- „Application Networking“, die zukünftige Basis für autarke Verknüpfungen zwischen Anwendungen, die sich situativ und eigenständig aufbauen und dynamisch verändern. //

1996

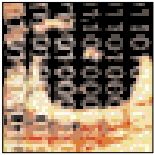
♣/> With Ruhrgas, RWE and Mannesmann BOV can already count three top industrial concerns to its circle of customers. //

Trends in enterprise Web technology.

Management summary

♣/> The strategic planning of IT systems and eBusiness applications must pay adequate attention to current and future enterprise Web technology trends which are characterized by three consecutive generations of information technology:

- “Web enabling”, distinguished by the uninterrupted integration of individual existing and newly developed business process environments using the Web paradigm of the Internet.
- “Enterprise integration” with its objective of integrating all heterogeneous business process environments in the back office of the company under one common umbrella (“application integration”) and of intelligently processing information for the user irrespective of its provenance (“information integration”).
- “Application networking”, which is the future basis for autarchic links between applications, which set themselves up independently and depending on the situation and which change dynamically. //



1997

➤/➤ Erstmalige Zertifizierung nach DIN ISO 9001. Stefan Wiesenberg und Kay Mühlenbruch werden als „Unternehmer des Jahres 1997“ ausgezeichnet. BOV verdoppelt die Bürofläche, um dem stürmischen Wachstum zu begegnen. //

Generation 1: Web Enabling und Web Integration

➤/➤ Das Webparadigma beschreibt ein weltweit verfügbares und dezentral organisiertes Netz, das jederzeit den direkten Austausch von Informationen über die Grenzen individueller Systemplattformen hinweg ermöglicht. Moderne Internet-technologien liefern zwar die Voraussetzung für eine direktere und schnellere Kollaboration und Kommunikation zwischen und innerhalb einzelner Unternehmen, die für die Geschäftsabwicklung relevanten Daten und Prozesse sind jedoch weitgehend in bereits vorhandenen Systemumgebungen abgebildet. eBusiness für Prozesseffektivierung oder neue Geschäftsmodelle in digitalen Märkten setzt demnach die nahtlose Integration von Webtechnologien mit dem existierenden Anwendungs- und Systemumfeld der Kunden voraus.

Die Grafik verdeutlicht eine für die meisten eBusiness-Kunden typische Ausgangssituation: Auf Basis einer über Jahre gewachsenen, meist stark heterogenen Systemumgebung laufen die unternehmenskritischen Geschäftsprozessanwendungen des Kunden. Integrierte Standardlösungen, wie beispielsweise SAP R/3, stehen dabei häufig neben individuell entwickelten Anwendungsprogrammen, die auf den vertikalen Markt und das spezifische Geschäftsmodell des Kunden zugeschnitten sind (Logistiksysteme, Produktionssteuerung, Börsen- und Handelssysteme, Energieversorgungslösungen, etc.). Neben den hohen Kosten sprechen die erheblichen Risiken eines Systemwechsels im Betrieb und die fehlende Eignung vieler Internetlösungen für einen belastbaren und sicheren Rechenzentrumsbetrieb gegen eine Migration dieser Systeme auf Plattformen der Webgeneration. Es gilt daher, die vorhandenen Geschäfts- und Büroanwendungen um moderne Websysteme für die Vernetzung interner („Web Workspace“) und externer („Web Community“) Prozesspartner zu erweitern und beide Technologiegenerationen vollständig zu integrieren. //

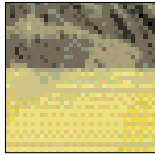
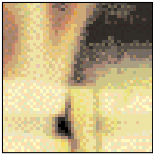
1997

➤/➤ Initial certification to DIN ISO 9001. Stefan Wiesenberg and Kay Mühlenbruch are awarded the “1997 Entrepreneur of the year” prize. BOV doubles its office space to meet the galloping growth. //

1st Generation: Web enabling and Web integration

➤/➤ The Web paradigm describes a network which is available world-wide and organized decentrally, and which enables at any time the direct exchange of information beyond the boundaries of individual system platforms. Modern Internet technologies, admittedly, provide the preliminary conditions for more direct and faster collaboration and communication between companies and within companies, although the relevant data and processes for business processing are represented for the most part in existing systems environments. eBusiness to make processes more efficient or new business models in digital markets require in advance that there is hitch-free integration of Web technologies with the existing applications and systems environment of the customers.

The graphic illustrates the typical start position for most eBusiness customers: The customer's business process applications of significance for the company in question are running on the basis of a system environment which has accrued over the course of the years and is, for the most part, heterogeneous. Integrated standard solutions such as, for example, SAP R/3, are often competing with individually developed application programs tailored to the needs of the vertical market and the customer's specific business model (logistics systems, production control, stock exchange and trading systems, energy supply solutions, etc.). Apart from the high costs, the considerable risks involved in a change of system in the plant and the absence of many Internet solutions for supportable and secure computer center operations counteract the migration of these systems to platforms of the Web generation. Consequently, the existing business and office applications have to be extended to include modern Web systems for the linking of internal (“Web Workspace”) and external (“Web Community”) process partners and to fully integrate both technology generations. //

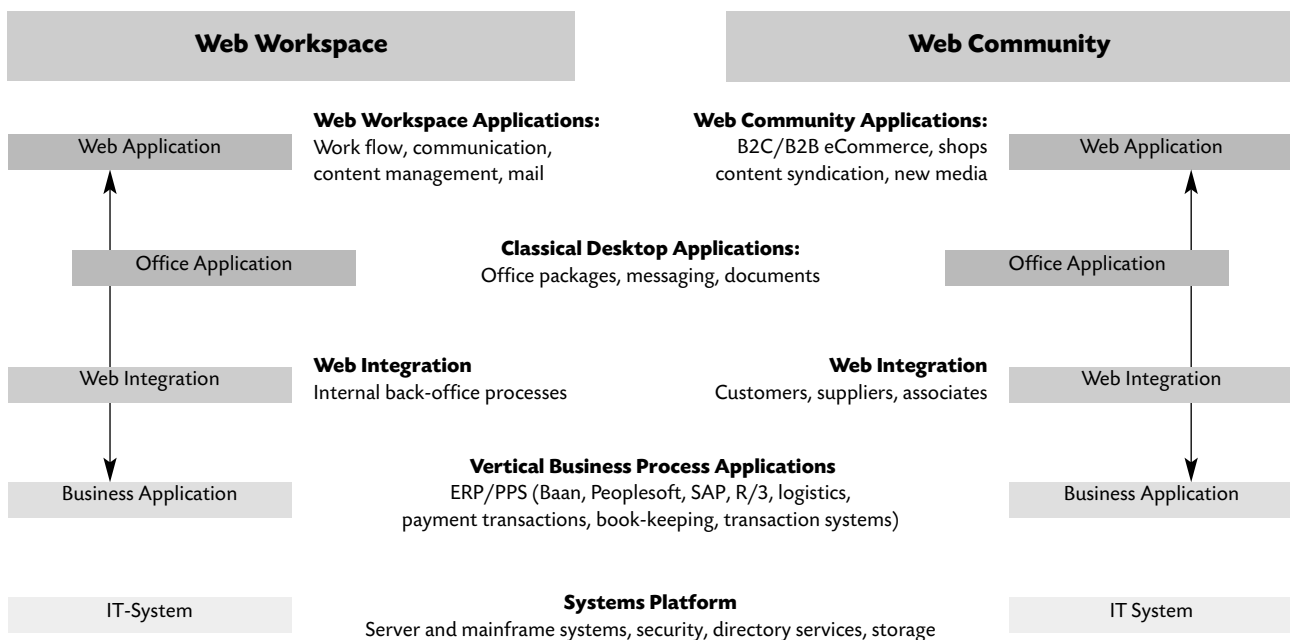


1998

➤ BOV gründet BOV HUMAN INTERACTIVE MEDIA GmbH, um rechtzeitig die Internet-Aktivitäten zu bündeln und um bei dem beginnenden Boom im World Wide Web frühzeitig präsent zu sein. //

1998

➤ BOV founds BOV HUMAN INTERACTIVE MEDIA GmbH to be able to concentrate Internet activities at an early stage and to be present from the start as the boom in the World Wide Web takes off. //

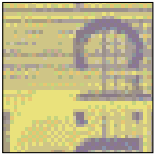


Generation 2: Enterprise Integration

➤ Gegenüber der für jeden Einzelfall individuell nötigen Integration einzelner Informationssysteme mit neuen Webanwendungen bietet eine über alle vorhandenen Geschäftsprozesse hinweg durchgeführte Anwendungsintegration erhebliche Einsparungspotenziale. Die junge Technologie der „Enterprise Application Integration“ (EAI) bietet eine Reihe von Werkzeugen, die die individuelle Ausprägung einzelner Informationssysteme unter einer gemeinsamen Abstraktionsschicht verbirgt und den Zugriff auf alle darunter liegenden Informationen vereinheitlicht.

2nd Generation: Enterprise integration

➤ An applications integration transcending all existing business processes offers considerable savings potential in comparison with the integration of individual information systems required for the individual case in hand with new Web applications. The recent technology of “enterprise application integration” (EAI) offers a number of tools which conceal the individual nature of individual information systems beneath a common layer of abstraction and harmonize access to all information located there.



1999

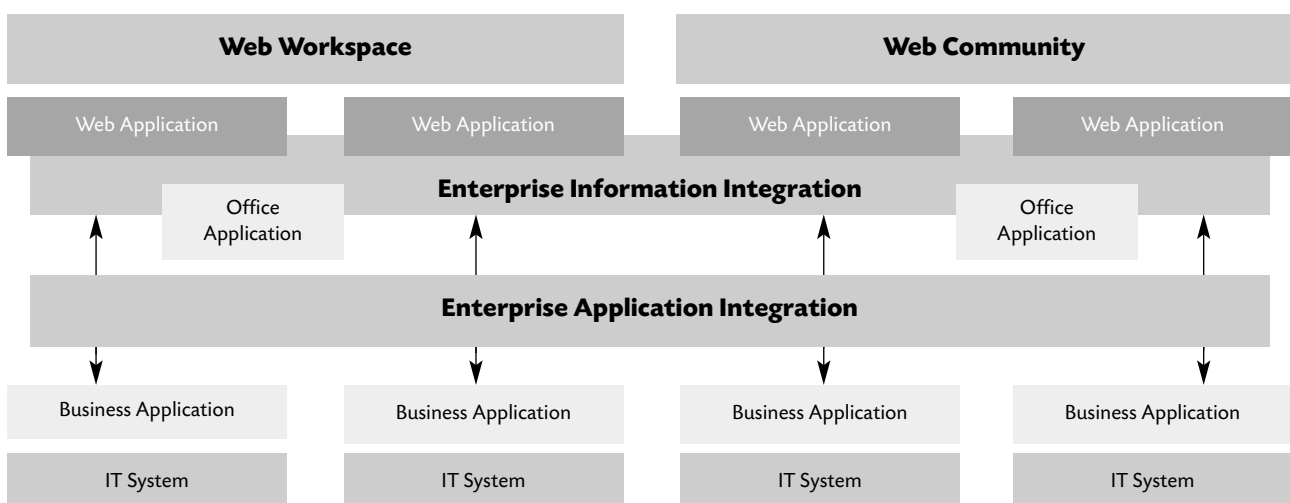
4/> BOV wird erstmals auf der Europe 500 Honory List der schnellstwachsenden Unternehmen gelistet. Vorbörsliche eigenfinanzierte Akquisition der LUW-Software AG. //

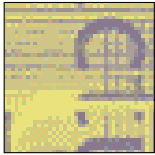
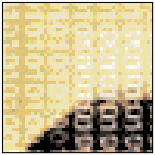
1999

e/> BOV is listed for the first time in Europe's 500 Honory List of fastest growing companies. Acquisition of LUW Software AG using its own financial resources prior to going public. //

.../> Mit zunehmender Bedeutung digitaler Märkte wird EAI zur zentralen Schlüsselfunktion, da bei den potenziell über eBusiness-Systeme kommunizierenden Marktteilnehmern von einer großen Anzahl unterschiedlicher IT-Systeme auszugehen ist, deren individuelle Integration mit den Systemen aller anderen Marktteilnehmer jeden vertretbaren Aufwand übersteigt. Während EAI auf die Bedürfnisse einer einheitlichen Datenplattform zielt, adressiert das Feld der „Enterprise Information Integration“ (EII) den Wunsch der am Netz angeschlossenen Mitarbeiter oder Kunden, aus verschiedenen Systemen stammende Informationen prozessgerecht und intelligent miteinander zu verbinden. EII führt die zu einem einzigen Geschäftsprozess gehörigen Daten verschiedener Geschäftsprozessanwendungen (Kundendatenbank, Buchhaltung, Warenwirtschaft, eMail, Textdokumente, etc.) zusammen und bereitet diese für das Informationsbedürfnis der Anwender auf. //

.../> As the digital markets gain in significance, EAI will acquire a key function because it can be assumed that the potential market partners communicating via eBusiness systems will be using a large variety of IT systems, the individual integration of which with the systems of all other market partners would exceed the justifiable cost limits. Whereas EAI is focussed on the requirements of a uniform data platform, the “enterprise information integration” (EII) sector addresses the wish of the employees or customers connected to combine information from various systems intelligently and to match the process. EII brings together the data belonging to one individual business process involving various business process applications (customer database, book-keeping, stock management, eMail, text documents, etc.) and processes these for the applications information requirements. //





2000

♣/> BOV geht im Juni 2000 an den Neuen Markt. Mitgründung des Bundesverbandes eCommerce. //

Generation 3: Autonomes Application Networking

♣/> Während EAI und EII heute in die Planungen moderner IT-Systeme einfließen, zeichnet sich am Horizont bereits die nächste Generation der Informationstechnologie ab. Auf der Basis objektorientierter und verteilter Systemarchitekturen werden Anwendungsprogramme morgen selbstständig miteinander in Kontakt treten und dynamische Informationsnetze bilden, deren Struktur sich situativ verändert.

Diese Zielsetzung setzt eine begrenzte autonome Handlungsfähigkeit von Systemkomponenten voraus und steht in engem Zusammenhang mit Agententechnologie und Software Robots. Damit steht die IT erstmals an der Schwelle zu intelligenten Informationssystemen, die dem Benutzer vollständige Prozesszyklen abnehmen und eigenständig abwickeln können. //

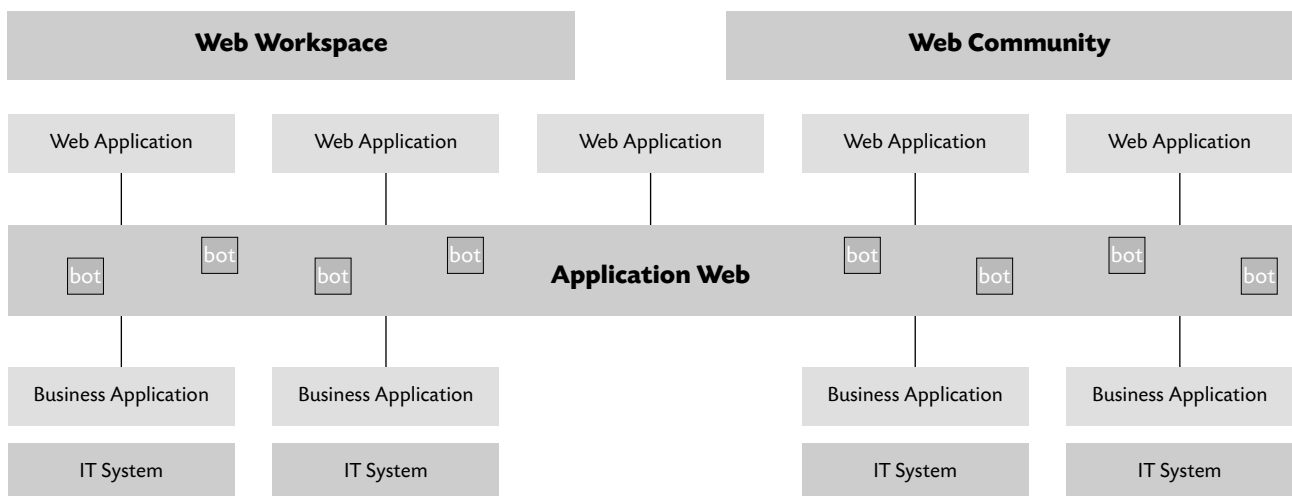
2000

♣/> BOV is launched on the Neuer Markt in Frankfurt in June 2000. Co-founder of the German eCommerce Association (Bundesverband eCommerce). //

3rd Generation: Autonomous applications networking

♣/> Whereas EAI and EII today converge into the planning of modern IT systems, the next generation of information technology is already visible on the horizon. On the basis of target-oriented and split IT architectures, applications programs will tomorrow be in contact with each other independently and form dynamic information networks, the structure of which can change in line with the situation.

This objective requires in advance that the system components should have a limited autonomous action capacity and is closely linked to agent technology and software robots. This means that for the first time ever IT is on the threshold of intelligent information systems which are capable of taking over complete process cycles from the user and performing the processes independently. //



Das Angebot von BOV.

Management Summary

d/> BOV vereint 18 Jahre Erfahrung im Umfeld von Mainframe-systemen und Großdatenbanken mit acht Jahren Erfahrung im Bereich Client/Server und Weberfahrung von den Gründertagen des Internets an unter einem Dach. BOV verfügt per Ende 2000 über ca. 370 hoch qualifizierte Mitarbeiter an acht Standorten in Deutschland und der Schweiz.

- BOV ist im eBusiness-Markt auf die Bedürfnisse professioneller Enterprise IT-Systeme fokussiert.
- BOV ist herstellerunabhängig und bietet entlang der Wertschöpfungskette ein vollständiges Spektrum an Leistungen von der Beratung über die Realisierung von Softwaresystemen bis hin zur Effektivierung von IT-Infrastrukturen, Support und Mitarbeiterschulungen an.
- Angelehnt an die verschiedenen Wertschöpfungsmodelle ist das Unternehmen für Kunden und Anleger transparent in die drei Geschäftsfelder „Basic Solutions“, „Applied Solutions“ und „Software“ gegliedert, innerhalb derer sich insgesamt sechs spezialisierte Business Units auf einzelne Technologiesegmente konzentrieren.
- Eine geschäftsfeldübergreifende Unit bietet strategische Unternehmensberatung. //

What BOV has to offer.

Management summary

e/> BOV combines under one roof 18 years of experience in the main frame systems and large database environments with eight years of experience in the client/server sector, including Web experience since the birth of the Internet. As at the end of 2000, BOV had at its disposal some 370 highly-qualified employees at eight locations in Germany and Switzerland.

- BOV is focussed on the requirements of professional enterprise IT systems in the eBusiness market.
- BOV is not tied to any supplier and offers a total range of services all along the value chain from advisory services on the implementation of software systems through to improving the efficiency of IT infrastructures, support and staff training courses.
- In line with the various value chain models, the company is broken down into three divisions to provide transparency for customers and investors alike. These are “Basic Solutions”, “Applied Solutions”, and “Software” and these comprise six specialized business units in all, each concentrating on the various technology segments.
- A unit transcending the boundaries between divisions and business units provides strategic business consultancy services. //

Wertschöpfungskette

d/> BOV ist seit mehr als acht Jahren erfolgreich im Markt digitaler Systemlösungen tätig. Mit individuellen Softwarelösungen entwickelt und implementiert BOV Schnittstellen zu den Datenbeständen aller Kernsysteme im digitalen Markt und schafft damit die Voraussetzungen für intelligente Geschäftsprozesse.

Im Gegensatz zu vielen Wettbewerbern im Bereich des eBusiness ist BOV nicht auf eine Technologie spezialisiert, sondern gleichermaßen im Paradigma des Internet und der Welt großer Rechenzentren verwurzelt. Als herstellerunabhängiger Anbieter mit langjähriger Erfahrung über Plattformen der Mainframe-, Client/Server- und Webtechnologie hinweg vereint BOV den Anspruch an topmoderne Websysteme mit der Expertise professioneller Architekturen für den sicheren Tagesbetrieb einer hoch skalierbaren Enterprise-IT. Im Fokus von BOV stehen daher die Rechenzentren von Großunternehmen wie Trinkaus und Burkhardt, Credit Suisse, DTA-Bank, Barmer, Karstadt-Quelle, Degussa-Hüls oder RWE und in zunehmendem Maße die IT-Umgebung mittelständischer Unternehmen.

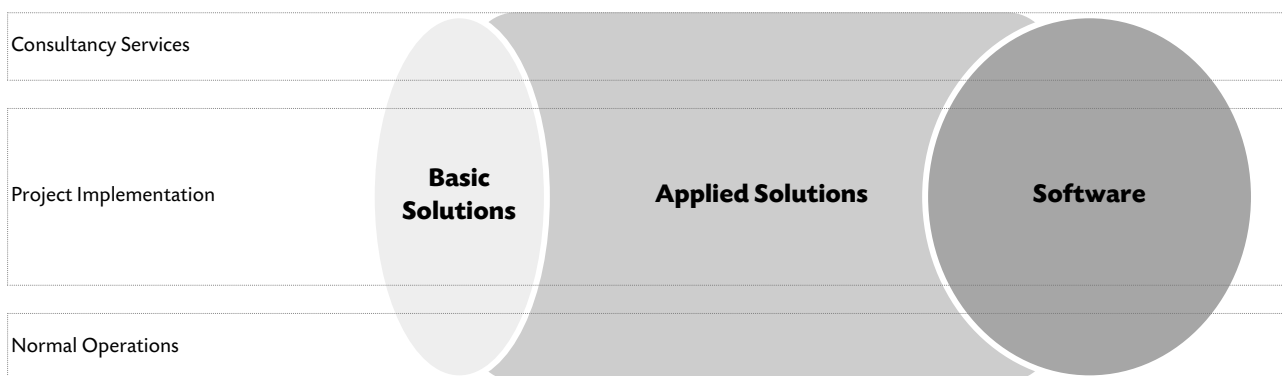
Die Leistungspalette von BOV deckt die gesamte Wertschöpfungskette ab: Angefangen von der Technologie- und Prozessberatung über die Entwicklung und Integration kundenspezifischer Softwarepakete bis hin zum After-Sales-Service. Dieses breite, plattformübergreifende Kompetenz- und Know-how-Spektrum ist ein klarer Wettbewerbsvorteil von BOV, der darüber hinaus zu langfristigen Kundenbindungen führt. //

Value creation chain

e/> BOV has been operating successfully on the digital systems solutions market for more than eight years. With individual software solutions BOV develops and implements interfaces to the data sets of all core systems on the digital market, thus creating the preliminary conditions for intelligent business processes.

In contrast to many competitors in the eBusiness sector BOV has not specialized in one technology but is anchored in equal measure in the Internet paradigm and in the world of large computer centers. As a service provider with long years of experience on platforms across mainframe, client/server and Web technology and not tied to any particular supplier BOV combines the demand for ultra-modern Web systems with the expertise of professional architectures for secure daily work in an upwardly-scalable enterprise IT. That is why the focus at BOV is on the computer centers of such major enterprises as Trinkaus and Burkhardt, Credit Suisse, DTA-Bank, Barmer, Karstadt-Quelle, Degussa-Hüls or RWE and, to an increasing degree, on the IT environments of medium sized corporations.

The range of services offered by BOV covers the entire value creation chain from technology and process advisory services through development and integration of software packages specific to the customer to after-sales service. This wide range of competence and know-how across all platforms is a distinct competitive advantage for BOV which also results in long-term customer loyalty. //



Strategische Beratung für eBusiness-Investitionen

➤/➤ Aufgrund der zunehmenden Bedeutung von eBusiness für die zukünftige Wettbewerbsfähigkeit der Kunden ist die Motivation für Projektinvestitionen eng mit der strategischen Unternehmensplanung verknüpft. Über die projektbezogenen Beratungsleistungen im Geschäftsbereich Applied Solutions hinaus bietet BOV dem Kunden daher in der Unit „Business Development“ kompetente Unterstützung im strategischen Beratungsumfeld an den drei typischen Schnittstellen für die Übersetzung der Unternehmensziele auf konkrete IT- und Webprojekte.

1. Suche nach neuen Geschäftsmodellen

Das Webparadigma verändert die Geschäftsmodelle in nahezu allen vertikalen Märkten. Die nach den Marktsegmenten Energie, Telekommunikation und Medien, Banken und Versicherungen, Handel und Logistik organisierten Berater von BOV analysieren das Wettbewerbsumfeld des Kunden und erarbeiten eine auf sein Produktportfolio zugeschnittene Strategie für den Umgang mit den dynamischen Märkten des eBusiness.

Strategic advisory services for eBusiness investments

➤/➤ Because of the growing significance of eBusiness for the future competitiveness of its customers the motivation for project investment is closely tied in with strategic corporate planning. That is why, over and above project-related consultancy services, BOV, in its “Business Development” business unit, offers the customer competent support in the strategic advisory environment on each of the three typical interfaces for translating the corporate aims into concrete IT and Web projects.

1. Search for new business models

The Web paradigm changes business models in virtually all vertical markets. The providers of advisory services at BOV are organized by market segment: energy, telecommunications and media, banking and insurance, commerce and logistics. They analyze the customer’s competitive environment and work out a strategy on how to handle the dynamic markets of eBusiness tailored to suit the customer’s product portfolio.

BOV entwickelt auf dieser Basis dann einen Stufenplan für die erforderlichen Veränderungen interner und externer Geschäftsprozesse sowie das Rahmenwerk der daraus resultierenden Anforderungen an die IT-Infrastruktur.

2. Redesign und Effektivierung von Geschäftsprozessen

Die Entwicklung neuer Technologien der Informationsverarbeitung ist von dem Wunsch getrieben, neue Potenziale für die Effektivierung von Geschäftsprozessen anzubieten. Diese Möglichkeiten auf die Wertschöpfungskette des eigenen Unternehmens zu übertragen, ist umgekehrt das wesentliche Ziel hinter der Umgestaltung von Geschäftsprozessen. Diese Umgestaltung resultiert schließlich in einem Anforderungsprofil für die technische IT-Infrastruktur und einem Katalog an Möglichkeiten für den Aufbau neuer Geschäftsmodelle.

3. Strategisches IT-Management

Der kosteneffiziente Regelbetrieb großer IT-Infrastrukturen leidet unter der von Client/Server-Systemen eingeleiteten inflationären Dezentralisierung und der aufwendigen Pflege für die auf „Fat Client“ Desktops installierte Software. Die strategische Planung unternehmensweiter IT-Systeme steht vor der Aufgabe, die zur Lösung dieses Problems aus dem Gedanken der „Total Cost of Ownership“ stammenden Konzepte einer Rezentralisierung mit den aus der Webtechnologie stammenden Trends zum browserbasierten Desktop zu kombinieren. Diese Aufgabe wird zudem durch die Wahl einer geeigneten Plattform für die Anwendungsentwicklung (Java, C++), für Datenbanken (u. a. Oracle, MS-SQL, DB2) und Betriebssystem sowie durch die Option verteilter und dezentraler Komponententechnologie (Corba, DCOM, SOA, etc.) erschwert. //

BOV then develops on this basis a phased plan for the changes required in internal and external business processes as well as the framework for the resultant requirements for the IT infrastructure.

2. Redesigning and improving the efficiency of business processes

The development of new technologies in information processing is driven by the wish to be able to offer new potential to improve the efficiency of business processes. The transfer of this potential to the value creation chain of one's own company is, in contrast, the principal reason behind redesigning business processes. After all, such redesigning results in a requirement profile for the technical IT infrastructure and a catalog of possibilities for building up new business models.

3. Strategic IT management

Cost-efficient normal operation of large IT infrastructures suffers from the inflationary decentralization introduced by client/server systems and the expenditure involved in looking after the software installed on fat client desktops. The strategic planning of corporation-wide IT systems has as its function to combine the concepts of recentralization originating from the idea of "total cost of ownership" with the trends emanating from the technology of the Web towards the browser-based desktop to be able to solve this problem. This function faces the additional complication of selecting a suitable platform for applications development (Java, C++), for databases (including Oracle, MS-SQL, DB2) and the operating system, as well as the option of split and decentral component technologies (Corba, DCOM, SOA, etc.). //

Geschäftsbereiche von BOV.

Divisions within BOV.



Basic Solutions

d/> Dieser Geschäftsbereich kann als die Keimzelle von BOV bezeichnet werden, da er alle Serviceleistungen beinhaltet, die seit der Unternehmensgründung im Jahr 1992 angeboten werden. Basic Solutions enthält die Business Units Qualification und IT Services.

- Das Trainingsprogramm von BOV bietet individuell zugeschnittene Weiterbildungskonzepte für ein breites Spektrum von Client/Server-Produkten. Das Spektrum reicht dabei von Grundlagenschulungen bis hin zu Web- und Datenbankdesign, Software Engineering und Geschäftsprozessmodellierung.
- Die Business Unit IT Services von BOV unterstützt Kunden bei der Konzeption und Realisierung betriebssicherer und preisgünstiger Infrastrukturen und bei deren Migration und Homogenisierung. Sicherheitslösungen, Hochverfügbarkeit und Systemmanagement werden hier ebenso angeboten wie die Dienste des BOV-Support Centers für den Regelbetrieb von Standardsystemen und die von BOV selbst realisierten Prozesslösungen. //

Applied Solutions

d/> Applied Solutions ist der Sammelbegriff für individuelle Softwarelösungen, die BOV im Rahmen von eBusiness-Projekten entwickelt. Angelehnt an die Erfordernisse der Technologie-segmente dieses Projektfeldes ist der Geschäftsbereich Applied Solutions in die drei Business Units „Web Workspace und EII“,

Basic Solutions

e/> This division can readily be described as the core unit at BOV because it contains all the services which have been offered by the company since its foundation in 1992. The Basic Solutions Division comprises the business units Qualification and IT Services.

- The BOV training program offers customized continuing education concepts for a wide range of client/server products. This range extends from training courses in fundamental principles through to Web and database design, software engineering and business process modeling.
- The IT Services business unit of BOV provides customer support in the design and implementation of infrastructures which are reliable in operation and low in cost and also offer assistance with their migration and homogenization, high availability and system management as well as the services of the BOV Support Center for normal operation of standard systems and the process solutions provided by BOV itself. //

Applied Solutions

e/> Applied Solutions is the superordinate term for individual software solutions developed by BOV in the scope of eBusiness projects. In line with the requirements of the technology segments covered by this project sector, the Applied Solutions Division is subdivided into three business units: "Web Workspace and EII", "EAI" and "Business Applications and eCommerce".

„EAI“ sowie „Business Applications und eCommerce“ unterteilt. Je nach Projekt begleiten einzelne oder mehrere dieser Business Units den Kunden von der Prozessanalyse und Spezifikation über das Projektmanagement und die Softwarerealisation bis hin zur Einführung in den Regelbetrieb. Die Entwicklungsprozesse für Software sind in einem nach ISO 9000 zertifizierten Managementsystem organisiert, unterliegen einer strengen internen Kontrolle durch die Abteilung Qualitätssicherung und stützen sich auf eine umfangreiche Bibliothek an geprüften Softwarekomponenten. BOV realisiert Softwaresysteme in den Umgebungen „Microsoft/ms.net“, „Java/Oracle“ und „IBM/WebSphere“, die je nach Projekt und vorhandener Systemumgebung auch als Kombination unterstützt werden.

- „Web Workspace und Enterprise Information Integration“ adressiert die Belange des Web Frontend, die Integration von Dokumentenmanagement, Content Management, Workflow und Kommunikationssystemen und mobilen Lösungen („Web Workspace“) sowie die intelligente Zusammenfassung und Organisation von Daten aus unterschiedlichen Quellen des Backoffice („Enterprise Information Integration“) für die Nutzung auf dem Desktop des Anwenders innerhalb von Unternehmen und über das World Wide Web.
- „Business Application Development und Electronic Commerce“ konzentriert sich auf die Entwicklung von vertikalen Geschäftsprozesssystemen und die Integration solcher Systeme bzw. deren Erweiterung um Komponenten der Webtechnologie. Neben der direkten Anbindung von Commerce- und Procurement-Anwendungen für B-to-B und B-to-C bietet diese Business Unit hoch skalierbare Websysteme für starke Transaktionslasten und individuelle Softwarelösungen für die Verbindung zwischen Mainframe und Web.
- „Enterprise Application Integration“ bündelt alle Kompetenzen für die Integration heterogener Anwendungs- und Softwareumgebungen unter einer gemeinsamen Abstraktionsebene.

Depending upon the project, one or more of these business units accompany the customers from process analysis and specification and software implementation through to introduction into normal working procedures. The development processes for software are certified in a management system organized in line with ISO 9000 and are subject to a strict internal control by the quality assurance department, supported by a comprehensive library of tested software components. BOV produces software systems in the „Microsoft/ms.net“, „Java/Oracle“ and „IBM/WebSphere“ environments, which are also supported as a combination depending upon the project and the existing system environment.

- „Web Workspace and Enterprise Information Integration“ addresses the interests of the Web front end, the integration of document management, content management, workflow and communication systems, and mobile solutions („Web workspace“), as well as the intelligent compilation and organization of data from various back office sources („enterprise information integration“) for use on the user's desktop within the company and via the World Wide Web.
- „Business Application Development and Electronic Commerce“ concentrates on the development of vertical business process systems and the integration of such systems respectively their supplementation by Web technology components. In addition to the direct tie-in of commerce and procurement applications for BtoB and BtoC this business unit offers upwardly scalable Web systems for heavy transaction loads and individual software solutions for the connection between mainframe and Web.
- „Enterprise Application Integration“ bundles all the competencies for the integration of heterogeneous applications and software environments under a common abstraction level. Solutions of this kind offer the customer uniform access for all application instances to all the data required for the business process in question. They open up a wide potential for savings in systems administration and result

Derartige Lösungen bieten dem Kunden einen für alle Anwendungsfälle einheitlichen Zugriff auf alle für den betroffenen Geschäftsprozess nötigen Daten. Sie öffnen ein breites Potenzial für Einsparungen in der Systemadministration und resultieren in einer deutlichen Verkürzung der Entwicklungszyklen in der Anwendungsentwicklung. BOV stützt sich in diesem Segment auf ein breites Spektrum an Middleware-Technologien, die von Message Queuing bis zu Transaktions- bzw. Applikationsservern reichen. //

Software

d/> Der Geschäftsbereich Software setzt die umfangreiche Projekterfahrung von BOV in problemnahe Standardanwendungen um und entwickelt strategische Grundlagentechnologien, die von BOV und deren Integrationspartnern beim Kunden installiert und integriert werden. Das Portfolio dieser Business Unit wird für das Jahr 2001 folgende Produkte und Technologien enthalten:

- „Bazaar 42“, ein schlankes und webbasiertes Portal für das Wissensmanagement in Intranetumgebungen.
- „Active Frame“, eine Sammlung von Softwarekomponenten für den Bereich Dokumenten-, Workflow-, Ressourcen- und Prozessmanagement.
- „I-Portal“, „I-Catalog“, „I-Profile“, „I-Convert“: eine Produktfamilie für die Konsolidierung von Artikelstammdaten und das electronic procurement.
- Die Softwaretechnologie „Spheon“, mit dem Ziel einer autonomen und situativen Verknüpfung von Geschäftsprozessen, wie sie für die nächste Generation von Anwendungssystemen typisch sein wird.
- „Spheon CRS“, ein auf Basis der Spheon-Technologie entwickeltes System für den Bereich Contentsyndication in klassischen und elektronischen Medien. //

in a distinct curtailment of development cycles in developing applications. In this segment, BOV has as its base a wide range of middle-ware technologies, ranging from message queuing through to transaction and/or application servers. //

Software

e/> The Software Division implements the wideranging project experience BOV has acquired into standard applications with proximity to the problems in hand and develops strategic fundamental technologies which are installed and integrated with the customer by BOV and its integration partners. The portfolio of this business unit will contain the following products and technologies for 2001:

- „Bazaar 42“, a lean, Web-based portal for knowledge management in intranet environments.
- „Active Frame“, a collection of software components for the sectors document, work flow, resources and process management.
- „I-Portal“, „I-Catalog“, „I-Profile“, „I-Convert“, a family of products for the consolidation of master files for articles and for electronic procurement.
- The software technology „Spheon“ with the aim of autonomous and situative linking of business processes, which will be typical for the next generation of applications systems.
- „Spheon CRS“, a system developed on the basis of Spheon technology for the contents syndication sector in classical and electronic media. //

Strategie und Ausblick.

d/> Die BOV Aktiengesellschaft erwartet im Geschäftsjahr 2001 weiterhin ein zügiges Wachstum. Die straffe Organisationsstruktur bietet die ideale Voraussetzung für organisches Wachstum, die nötige technologische Spezialisierung und eine gleichmäßige Auslastung vorhandener und für 2001 zusätzlich geplanter Mitarbeiterressourcen. Die bereits zum Jahreswechsel gute Auftragslage und die weiter intensivierte Akquisition im Umfeld großer deutscher Konzerne und in mittelständischen Unternehmen wird die Marktposition von BOV ebenso verbessern wie der Ausbau der strategischen Unternehmensberatung und das gezielte Cross-Selling zwischen den bereits übernommenen Unternehmen. BOV erwartet hier verstärkte Synergieeffekte aufgrund komplementärer Kompetenzen innerhalb der Unternehmensgruppe. Avisiert wird zudem die verstärkte Abwicklung von eService-Projekten in ganz Europa.

Für das Jahr 2001 steht die Konzentration auf organisches Wachstum in den profitablen Geschäftsfeldern mit einem positiven Gesamtergebnis im Zentrum der Strategie. Zudem ermöglicht die ausgezeichnete Finanzsituation eine fokussierte Erweiterung der Angebotspalette durch die gezielte Akquisition weiterer Unternehmen im Hochtechnologiesegment, primär durch Übernahme bereits gut etablierter, profitabler Unternehmen.

Die Ausrichtung von BOV adressiert zugleich die wichtigsten aktuellen und zukünftigen Trends der Informationstechnologie und sichert ein auch für die Zukunft stabiles Wachstum des Unternehmens in attraktiven Marktsegmenten. Die Investitionen in Softwareprodukte und die Softwarearchitektur „Spheon“ für den eService-Markt führen mittelfristig zu deutlich höheren Einnahmen aus dem margenträchtigen Lizenzgeschäft. Zusammenfassend ist BOV organisatorisch und technisch in jenem attraktiven und von hoher Nachfrage gekennzeichneten Markt hervorragend positioniert, der durch den Übergang der ersten Generation der Webtechnologie zu stabilen und unternehmenskritischen Anwendungen auf Basis des Webparadigmas entsteht. //

Strategy and prospects.

e/> BOV Aktiengesellschaft continues to expect brisk growth in the 2001 financial year. The taut organizational structure provides the ideal preliminary conditions for organic growth, the requisite technological specialization and uniform utilization of existing employee resources and those additionally planned for 2001. The order situation, which was positive at the turn of the year, and the intensified canvassing activities at major German corporations and in medium-sized enterprises will boost BOV's market position as will the expansion in strategic corporate advisory services and dedicated cross-selling between companies already taken over. BOV expects intensified synergy effects here as a result of complementary competencies within the Group. In addition, there has already been an announcement that there will be intensified processing of eService projects throughout the whole of Europe.

For 2001 the main concentration central to corporate strategy will be on growth in the profitable business units with positive overall business results. Moreover, the excellent financial situation enables focussed expansion of the range on offer by the acquisition of additional companies in the high-technology segment, primarily through the take-over of well-established, profitable companies.

BOV's orientation is also directed towards current and future trends in information technology to ensure stable growth for the company in attractive market segments in the future. Investments in software products and the "Spheon" software architecture for the eService market will lead to distinctly higher revenues from the high-margin license business in a medium-term period. In brief, BOV is well positioned organizationally and technically in that attractive market characterized by a high level of demand which is arising thanks to the transition of the first generation of Web technology to stable applications, critical to the company, based on the Web paradigm. //

Lagebericht

Status Report



Geschäftsverlauf.

d/> BOV blickt auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr zurück, das vom konsequenten Ausbau unserer ausgezeichneten Position im Marktsegment der eBusiness-Lösungen geprägt war. Die Höhepunkte der ersten Jahreshälfte waren dabei zweifellos der erfolgreiche Börsengang im Juni sowie der Aufbau unserer neuen Standorte, die BOV dem Ziel einer flächendeckenden Vermarktung unseres Leistungsportfolios im deutschsprachigen Raum ein großes Stück näher gebracht haben.

Im Mittelpunkt des zweiten Halbjahres standen die Akquisition und Integration der Glance-Gruppe, die den ersten Schritt zur Expansion im europäischen Ausland markierte, sowie der Intermoves/BFK-Gruppe, die vor allem unser Portfolio an Standardsoftware-Modulen im Umfeld des eProcurement erheblich verstärkt hat.

Im Zuge der Integration der beiden Unternehmen erfolgte eine Neustrukturierung der gesamten BOV-Gruppe. Die neue dezentrale Organisationsstruktur schafft die Voraussetzungen für das weitere Wachstum von BOV in anspruchsvollen Marktsegmenten.

Unsere strategischen Kundenziele konnten wir im Jahr 2000 durch die Erweiterung der Kundenbasis im Enterprise-IT-Umfeld erreichen. So ist es uns beispielsweise gelungen, die Deutsche Telekom, Karstadt-Quelle und Identco Europe als Neukunden zu gewinnen. Darüber hinaus konnten wir unsere Position als Kerndienstleister für eBusiness-Lösungen bei bestehenden Großkunden entscheidend ausbauen.

Um für die zukünftige Expansion von BOV gerüstet zu sein, haben wir stärker als ursprünglich geplant in das „human capital“ investiert. Neben der Organisation einer Jobbörse konnten wir hierbei unsere guten Kontakte zu den regionalen Arbeitsämtern, Hochschulen und Forschungseinrichtungen nutzen. //

Course of business.

e/> BOV can look back over a successful business year dominated by the resolute expansion of our excellent position in the eBusiness solutions market segment. The highlights of the first half of the year were, without doubt, the successful initial public offering (IPO) of our shares in June and the establishment of our new sites, which has brought BOV a lot closer to its target of providing comprehensive marketing for our services portfolio in the German-speaking regions.

The second half of the year focussed on the acquisition and integration of the Glance Group, which marked our first step towards expansion in Europe outside Germany, and of the Intermoves/BFK Group, which has in particular considerably reinforced our portfolio of standard software modules in the eProcurement environment.

In the course of integrating these two companies, the entire BOV Group was reorganized. The new, decentralized organizational structure provides the essential preliminary conditions for further growth of BOV in challenging market segments.

We were able to attain our strategic customer targets in the year 2000 by the expansion in the customer base in the Enterprise IT environment. For example, we managed to win over the Deutsche Telekom, Karstadt-Quelle and Identco Europe as new customers. Furthermore, we also managed to further extend our position in decisive manner at our existing major customers as their core server provider for eBusiness solutions.

To be ready for future expansion at BOV we have invested more heavily than originally planned in human capital. Apart from organizing a jobs mart, we were also able to make good use of our established contacts with the regional labor exchanges, high schools and colleges and research institutes. //



Umsatzentwicklung.

d/> Die BOV-Gruppe hat im Geschäftsjahr 2000 ihre Ziele für das quantitative und qualitative Umsatzwachstum vollständig erreicht. Mit einem Konzernumsatz von 53,5 Mio. DM weist der Konzernabschluss gegenüber dem Vorjahr (19,5 Mio. DM) eine Steigerung von 174 % aus. Dabei ist zu berücksichtigen, dass im Vorjahr nur die Umsätze der BOV Software AG für Dezember im Konzernabschluss enthalten sind.

Der konsequente Ausbau der Aktivitäten im Kerngeschäft „Applied Solutions“ führte zu einer über den Erwartungen liegenden qualitativen Umsatzsteigerung von 256 % auf 32,6 Mio. DM. Damit erzielte dieser Bereich 61 % vom Gesamtumsatz und hat seine Stellung gegenüber dem Vorjahr (47 %) erheblich verbessert. Die Projektvolumina und die Anzahl der realisierten Projekte konnten entsprechend der Planung erhöht werden.

Mit einem Umsatzanstieg um 97 % im Geschäftsfeld „Basic Solutions“ auf 19,6 Mio. DM hat sich der Umsatzanteil dieses Bereichs mit 37 % (Vorjahr 51 %) im Geschäftsjahr 2000 planmäßig entwickelt.

Die erfolgreiche Erweiterung des BOV-Software-Portfolios führte bereits im Geschäftsjahr 2000 zu einem über den Erwartungen liegenden Software-Umsatzwachstum von 215 %. Der Umsatz konnte damit auf 1,2 Mio. DM (Vorjahr 0,4 Mio. DM) ausgeweitet werden.

Sales progress.

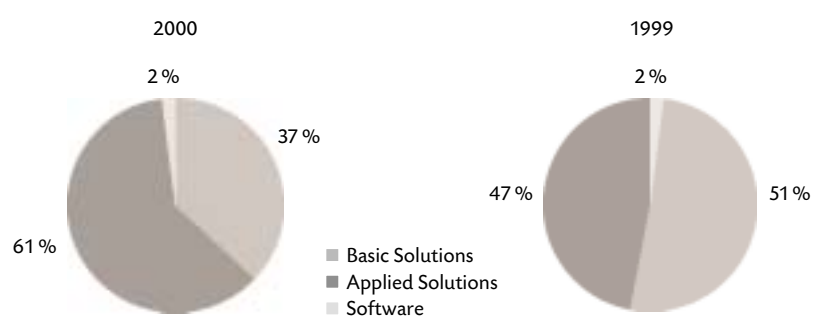
e/> In the 2000 business year, the BOV Group fully achieved its targets for qualitative and quantitative sales growth. With Group sales of DM 53.5 million, the consolidated financial statements show an increase here of 174 % in comparison with the previous year (DM 19.5 million). It should be noted however that in that year only the sales of BOV Software AG for December are contained in these statements.

The resolute expansion of activities in the core business sector “Applied Solutions” led to a qualitative increase in sales of 256 % to DM 32.6 million, which was higher than expected. This meant that this sector accounted for 61 % of total sales, considerably improving its position as compared with the previous year (47 %). As planned, project volumes and the number of projects implemented were successfully increased.

With an increase in sales of 97 % in “Basic Solutions” to DM 19.6 million, this business unit developed its share in Group sales in the 2000 financial year as planned, achieving 37 % (51 % last year).

Successful enlargement of the BOV software portfolio led to an increase in sales growth of 215 % already in the 2000 accounting year which was higher than anticipated. This unit managed to increase its sales to DM 1.2 million (DM 0.4 million last year).

Umsatzanteile der Geschäftsbereiche
Percentage of Sales by Business Unit



Werte in TDM	2000	1999	+/- %
Applied Solutions	32.636	9.177	+ 255,6
Basic Solutions	19.635	9.958	+ 97,2
Software	1.231	391	+ 214,8
Gesamt	53.502	19.526	+ 174,0

Figures in DM '000	2000	1999	+/- %
Applied Solutions	32,636	9,177	+ 255.6
Basic Solutions	19,635	9,958	+ 97.2
Software	1,231	391	+ 214.8
Total	53,502	19,526	+ 174.0

.../> Der außerordentlich positive Trend der qualitativen und quantitativen Umsatzentwicklung setzt sich insbesondere auch in deutlich gestiegenen Auftragsbeständen fort, die in Q4 erstmalig die Rekordmarke von 20 Mio. DM überschritten haben. //

.../> The exceptionally positive sales trend, both quantitative and quantitative, has continued, particularly in the form of orders in hand, which have increased distinctly and, for the first time, exceeded the record level of DM 20 million in the last quarter. //

Ertragslage.

d/> Die strategischen Ziele von BOV, die bestehenden Wettbewerbsvorteile durch weitere Investitionen in hoch qualifiziertes Personal auszubauen, bundesweite Standorte zu etablieren und die nationale und internationale Expansion durch Unternehmensakquisitionen voranzutreiben, wurden im Jahr 2000 erfolgreich umgesetzt. Die hieraus entstandenen Aufwendungen haben das Ergebnis erwartungsgemäß – insbesondere im Bereich der Personalaufwendungen sowie der Abschreibungen – beeinflusst.

Der erfolgreiche Aufbau der eigenen personellen Kapazitäten führte dabei zu einem Anstieg der Personalkostenquote auf 55 % (Vorjahr 49 %). Die Abschreibungen, die im Wesentlichen durch die zusätzlichen Goodwill-Abschreibungen geprägt sind, haben sich auf 3,5 Mio. DM (Vorjahr 0,4 Mio. DM) erhöht.

Demgegenüber konnte die Materialaufwandsquote (in erster Linie Kosten für externe Dienstleister) auf 24 % (Vorjahr 31 %) reduziert werden.

Innerhalb der sonstigen betrieblichen Aufwendungen haben sich Vorsorgemaßnahmen für Risiken aus Einmaleffekten in Höhe von 1,9 Mio. DM ausgewirkt. Aufgrund dieser Faktoren ergibt sich für das Geschäftsjahr 2000 ein Konzernergebnis von –3,4 Mio. DM nach –0,4 Mio. DM im Vorjahr.

Unter Berücksichtigung der Gewinnanteile von Minderheitsgesellschaften der Tochtergesellschaften in Höhe von 0,3 Mio. DM stellt sich das auf die Anteilseigner der BOV AG entfallende Konzernergebnis bei –3,7 Mio. DM dar. Dementsprechend errechnet sich das DVFA/SG-Ergebnis je Aktie mit –0,52 DM für das Jahr 2000. //

Earnings.

e/> The strategic targets of BOV to expand its existing competitive advantages through further investment in qualified personnel, to establish sites through the whole of Germany and to push ahead with national and international expansion by acquiring other companies, were successfully implemented in the year 2000. The resultant expenses incurred here have, as expected, had their effect on earnings, particularly in the sectors of expenditure on personnel and amortization and write-offs.

The successful build-up in company-internal personnel capacities resulted in an increase in the personnel expenses ratio to 55 % (49 % last year). Amortization and write-offs rose to DM 3.5 million (DM 0.4 million last year), whereby the principal factor was the writing off of goodwill.

By contrast, the ratio of expenditure on materials (primarily the costs for external service providers) was successfully reduced to 24 % (31 % last year).

Other operating expenses were affected by provisory measures for risks arising from investments to the sum of DM 1.9 million. Under the influence of these factors, the final Group earnings figure was DM –3.4 million for the 2000 financial year (DM – 0.4 million last year).

Taking into account the amount of profit due to minority shareholders in the subsidiary companies to the sum of DM 0.3 million, Group earnings due to BOV AG shareholders amounted to DM –3.7 million. Accordingly, the DVFA/SG result per share amounts to DM –0.52 for the year 2000. //

Vermögens- und Finanzlage.

d/> Die Entwicklung der Vermögens- und Finanzlage des BOV-Konzerns wurde wesentlich vom Börsengang der BOV AG beeinflusst. Nach Abzug der nach IAS erfolgsneutral verrechneten IPO-Kosten, ergab sich eine Netto-Kapitalzuführung von 67,5 Mio. DM, die sich in einer entsprechenden Verbesserung der Eigenkapitalausstattung des Konzerns auf insgesamt 77,9 Mio. DM zum Abschlussstichtag sowie einem Bestand an liquiden Mitteln von 46,3 Mio. DM niedergeschlagen hat.

Die Eigenkapitalquote des Konzerns beträgt somit 68 %. Der Bestand an liquiden Mitteln macht 32 % der Bilanzsumme aus. Die solide Vermögens- und Finanzlage des Konzerns bildet somit eine hervorragende Basis für die zukünftige Unternehmensentwicklung. //

Assets and Financial Position.

e/> The development in the assets and finance situation within the BOV Group was affected to a great extent by the IPO of BOV AG shares. After deduction of the IPO costs allocated in conformance with IAS without affecting operating results, the result was a net injection of new capital of DM 67.5 million, which is reflected in a corresponding improvement in the Group's equity position to a total of DM 77.9 million as at the date of the balance sheet and a cash position of DM 46.3 million.

Group capital-to-assets ratio is 68 %. Liquid resources account for 32 % of the balance sheet total. This means that the Group has an assets and finance position which provides an excellent basis for future corporate development. //

Investitionen.

d/> Die im Geschäftsjahr 2000 durchgeführten Unternehmensakquisitionen wurden bei niedrigem Cash-Anteil überwiegend durch die Ausgabe neuer Aktien an die ehemaligen Anteilseigner getätigt. Die neuen Aktien unterliegen einer gestaffelten Lockup-Periode zwischen 12 bis 24 Monaten. Das Management der erworbenen Gesellschaften hat sich zudem langfristig vertraglich an BOV gebunden. Neben der Zahlung eines Cash-Anteils von insgesamt 10 Mio. DM hat sich BOV verpflichtet, 316.076 neue Aktien an die ehemaligen Anteilseigner auszugeben. In der Konzernbilanz nach IAS wurde die Ausgabe der neuen Aktien zum „fair value“ von 15,7 Mio. DM angesetzt.

Darüber hinaus wurden durch BOV neue Standorte in München, Frankfurt, Hamburg, Köln und Freiburg aufgebaut. Im Zusammenhang mit dem Wachstum und der organisatorischen Integration der operativen Bereiche von BOV und der BOV Software AG wurden zudem die räumlichen Kapazitäten in Essen erheblich erweitert. Dabei wurden Investitionen in Sachanlagen und Software in Höhe von 3,1 Mio. DM getätigt. //

Investment.

e/> Corporate acquisitions made during the 2000 financial year were completed with a low cash quota primarily by issuing new shares to the former shareholders. The new shares are subject to a staggered lock-up period of between 12 and 24 months. In addition, management at the companies acquired has committed itself by contract to long-term ties with BOV. Besides payment of a cash portion of DM 10 million in all, BOV has accepted the commitment to issue 316,076 new shares to the former shareholders. In compliance with IAS, the issue of the new shares has been shown in the consolidated Group balance sheet at a fair value of DM 15.7 million.

Furthermore, BOV has established new company sites in Munich, Frankfurt, Hamburg, Cologne, and Freiburg. In conjunction with this growth and the organizational integration of the operative sectors of BOV and BOV Software AG, the accommodation capacities in Essen also had to be extended considerably. This involved investments in fixed assets and software to the sum of DM 3.1 million. //

Mitarbeiter.

d/> Da die Ressource „human capital“ in der Branche eBusiness als kritischer Erfolgsfaktor anzusehen ist, hat BOV rechtzeitig erfolgreiche Maßnahmen entwickelt, die auf den Erhalt und den Ausbau der Unternehmenskultur ausgerichtet sind und die langfristige Bindung von hoch qualifiziertem Personal an das Unternehmen sicherstellt.

So ist es der BOV AG gelungen, ihren Mitarbeitern durch flache Hierarchien, teamorientierte Arbeitsmethoden und die Übertragung von Verantwortung den kreativen Gestaltungsfreiraum einzuräumen, der heutzutage erforderlich ist, um die dauerhafte Zufriedenheit der Mitarbeiter am Arbeitsplatz zu gewährleisten und sich im starken Wettbewerb um hoch qualifiziertes Fachpersonal entscheidende Vorteile zu verschaffen.

Damit der direkte Zusammenhang zwischen individueller Leistung und Unternehmenserfolg besser zum Tragen kommt, war es BOV wichtig, alle Mitarbeiter im Rahmen eines attraktiven Aktienoptionsprogramms am Unternehmen zu beteiligen.

Der Erhalt und Ausbau der Innovationsfähigkeit ist entscheidend für das weitere Wachstum von BOV. Deshalb haben wir stärker als ursprünglich geplant in das „human capital“ investiert und dabei auch unsere hervorragenden Kontakte zu den regionalen Hochschulen, Forschungseinrichtungen und Arbeitsämtern genutzt. Weiterhin ist es BOV gelungen, im Rahmen einer selbst initiierten IT-Jobbörse in Essen, die sich mit über 10.000 Besuchern einer großen Resonanz erfreute, qualifiziertes Personal zu rekrutieren.

Die hohe Einsatzbereitschaft unserer Mitarbeiter und die sehr geringe Fluktuation sind für uns der Beweis einer großen

Employees.

e/> In view of the fact that the resource known as human capital has to be regarded as a critical factor for success in the eBusiness branch, BOV developed at an early stage successful measures oriented towards maintaining and expanding the corporate culture and has secured the long-term commitment of highly-qualified personnel for the company.

In this way, BOV AG has succeeded – by virtue of flat hierarchies, team-oriented working methods and the transfer of responsibility to its staff – in generating the creative freedom for maneuver required nowadays to ensure personnel job satisfaction in the long term and to gain for itself decisive advantages in the face of tough competition for highly-qualified specialists.

To ensure better awareness of the fact that there is a direct connection between the performance of the individual and the success of the company, BOV regarded it as being important to enable all members of our staff to participate in the company within the framework of an attractive employee shareholding scheme.

Maintenance of and extension to innovative ability is decisive for further growth of BOV. That is why we have invested more in “human capital” than was originally planned and have accordingly made use of the excellent contacts we already had to the regional colleges and schools of higher education, research institutes and employment exchanges. BOV has also succeeded in recruiting qualified personnel within the scope of an IT jobs mart in Essen, which the company itself initiated and which has enjoyed a great deal of response with more than 10,000 visitors.

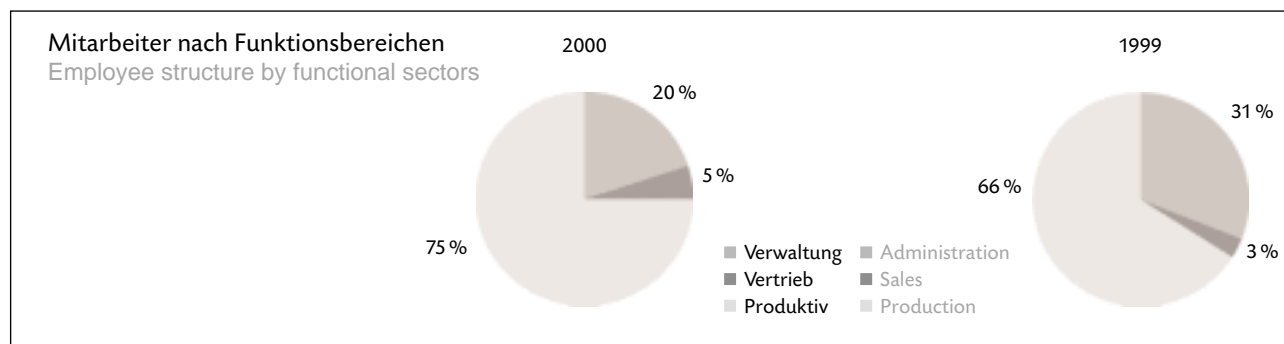
We regard the high level of commitment of our staff and the low fluctuation rate as proof of great satisfaction on the part of

Zufriedenheit der Belegschaft. Dies ist Ausdruck unserer erfolgreichen Personalarbeit und motiviert uns, den eingeschlagenen Weg fortzusetzen.

Zum 31. Dezember 2000 waren 369 Mitarbeiter bei BOV beschäftigt. Im Vergleich zum Vorjahr (183) hat sich unser Personalbestand damit mehr als verdoppelt. Dabei wurden im Laufe des Jahres 101 neue Mitarbeiter eingestellt, infolge der getätigten Akquisitionen haben 85 hoch qualifizierte Fachkräfte unser Team verstärkt. Dabei wurde in erster Linie der Produktivbereich ausgebaut, während der administrative Sektor im Zuge der Integration von Glance und Intermoves stärker zentralisiert und verschlankt wurde.

our employees. This is an expression of our successful human resources effort and gives us the motivation to continue along these lines.

As at December 31, 2000 BOV had 369 employees. This means that our workforce has more than doubled in comparison with the preceding year (183). In the course of the year, 101 new staff members were recruited and our team was reinforced by 85 highly qualified specialists as a consequence of the acquisition activities. Expansion involved primarily the production sector whereas the administrative sector was more intensively centralized and slimmed down in the course of the integration of Glance and Intermoves.



Werte in TDM	2000	1999	+/- %
Anzahl der Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt (ohne Praktikanten)	268	102	+ 162,7
Personalaufwand je Mitarbeiter	110,6	95,4	+ 15,9
Umsatz je Mitarbeiter	199,6	191,4	+ 4,3

Figures in DM '000	2000	1999	+/- %
Annual average number of employees (excluding trainees)	268	102	+ 162.7
Personnel expenses per employee	110.6	95.4	+ 15.9
Sales per employee	199.6	191.4	+ 4.3

.../> Aus- und Weiterbildung sind ein wesentlicher Bestandteil unserer Personalpolitik. Dies betrifft sowohl den Lehrstellenbereich, in dem unsere Ausbildungsquote mit 12,6 % weit über dem Bundesdurchschnitt (5,7 %) liegt, als auch die Fortbildung unserer fest angestellten Mitarbeiter, die im Rahmen von Personalentwicklungskonzepten systematisch weitergebildet werden und dadurch stets mit den neuesten Technologien vertraut sind. //

.../> Training and continuing education are an important constituent part of our personnel policy. This relates both to the apprenticeship sector, where our trainee quota at 12.6 % is well above the German national average of 5.7 %, and also to continuing education and training for our staff. Our employees are given systematic continuous education coverage within the scope of human resources development concepts to enable them to acquire constant familiarization with the latest technologies. //

Risikomanagement.

d/> Unternehmerisches Handeln bedeutet, die sich bietenden Chancen zu nutzen und die dabei entstehenden Risiken zu analysieren und zu kontrollieren. Risikomanagement ist deshalb stets Bestandteil unserer Entscheidungen und Geschäftsprozesse. Unser Ziel ist es, die mit unserer Geschäftstätigkeit verbundenen Risiken möglichst frühzeitig zu erkennen, geeignete Präventivmaßnahmen einzuleiten und die Wirksamkeit dieser Korrekturen zu überwachen.

Produktrisiken minimieren wir einerseits durch den weitgehenden Einsatz standardisierter Module aus der BOV-Programmbibliothek. Diese Bausteine entsprechen ausnahmslos den tatsächlichen Marktbedürfnissen, ihre problemlose Funktionsfähigkeit wurde in bereits abgeschlossenen Projekten getestet. Zusätzlich erfolgt die Definition von Software-Entwicklungsprozessen stets in enger Abstimmung mit dem jeweiligen Kunden. Andererseits gewährleistet ein ausgereiftes Qualitätssicherungssystem, das bereits 1997 nach DIN ISO 9001 zertifiziert wurde, ein gleich bleibend hohes Niveau unserer Entwicklungen. Eventuelle Ansprüche aus der Produkthaftung haben wir zur Minimierung von Risiken durch entsprechende Versicherungen abgedeckt.

Die Gewinnung qualifizierter Mitarbeiter stellt – speziell im IT-Bereich – eine große Herausforderung dar, da momentan kaum eine andere Berufsgruppe derart gefragt ist. Wir haben dieses Problem schon sehr frühzeitig erkannt und ein umfassendes Rekrutierungsprogramm entwickelt. Dieses beinhaltet unter anderem die Ausbildung von IT-Fachkräften in Zusammenarbeit mit Microsoft und Sun Microsystems sowie enge Kontakte zu den Universitäten Essen, Dortmund und Wiesbaden. Darüber hinaus bieten wir allen Mitarbeitern den Anreiz, sich im Rahmen unseres Stock-Option-Programms am Unternehmen zu beteiligen. Das Risiko, hoch qualifiziertes Personal an konkurrierende Unternehmen abzugeben, erachten wir deshalb als gering.

Risk management.

e/> Entrepreneurial action means making full use of the opportunities presented and analysing and maintaining control of the attendant risks. That is why risk management is always taken fully into account in our decision-making and business processes. Our objective is to identify possible risks in connection with our business as early as possible and, if necessary, introduce suitable preventive measures and monitor the effectiveness of this remedial action.

On the one hand, we minimise product risks by extensive use of standardised modules from the BOV program library. Without exception, these modules meet the actual requirements of the market and their unproblematic functional capacity has been tested in projects completed before-hand. In addition, the software development processes are always defined in close agreement with the customer in question. On the other hand, a perfected quality management system, which received DIN ISO 9001 certification already in 1997, ensures that our developments remain on a consistently high level. For the remote possibility that product liability suits might be filed against us we have taken out the appropriate insurance cover in order to minimize these risks.

Winning over qualified staff – especially in the IT sector – is a tremendous challenge because scarcely any other profession is in such great demand as they are at present. We recognised this problem at a very early stage and developed a wide-ranging recruitment programme. Amongst others, this programme includes the training of IT specialists in cooperation with Microsoft and Sun Microsystems, as well as maintaining close contacts with the universities of Essen, Dortmund and Wiesbaden. On top of this, we offer all our staff the incentive option of ownership participation in the company within the scope of the staff stock option programme. For this reason, we regard the risk of losing highly qualified personnel to our competitors to be low.

Ein wesentlicher Bestandteil der Wachstumsstrategie von BOV ist die Akquisition strategisch wichtiger Unternehmen, die unser Leistungsportfolio ergänzen. Diese Übernahmen und Beteiligungen sind hinsichtlich der Ermittlung eines fairen Kaufpreises mit einem besonders hohen Risiko behaftet. Im Vorfeld geplanter Akquisitionen führen wir deshalb sehr sorgfältige Due-Diligence-Prüfungen durch, die sich vor allem auf die wirtschaftliche und rechtliche Basis der betreffenden Unternehmen sowie deren Know-how erstrecken. Nur bei einem eindeutig positiven Prüfungsergebnis wird ein Kauf dann auch realisiert. Aus diesem Grund sehen wir in diesem Bereich keine unternehmensgefährdenden Risiken für BOV.

Unser wichtigstes Instrument zur Überwachung und Kontrolle der laufenden wirtschaftlichen Risiken ist das Berichtswesen, das mit standardisierten Auswertungen dafür sorgt, den Geschäftsverlauf transparent darzulegen. Neben den Daten, die in die externe Quartalsberichterstattung einfließen, werden hier monatlich alle relevanten Parameter zur Darstellung der aktuellen Liquiditäts- und Ertragslage erfasst. Die Ist-Zahlen werden dabei den entsprechenden Planvorgaben gegenübergestellt und die Ursachen von Abweichungen mit Hilfe eines Kennzahlensystems analysiert. Somit ist sichergestellt, dass Risiken, die sich aus der Veränderung des Geschäfts, seiner Struktur und seines Umfeldes ergeben, frühzeitig erkannt werden können.

A significant constituent part of growth strategy at BOV is the acquisition of strategically important companies to supplement our portfolio of products and services. In determining a fair market price these acquisitions and participations entail particularly high risks. For this reason we carry out meticulously careful due diligence examinations when acquisitions are planned which also cover in particular investigations into the economic and legal foundations of the company in question and its know-how. Only when the results of these examinations reach an unambiguously positive result is the acquisition initiated. This is the reason for our belief that there are no risks to BOV in this sector which could jeopardise the company's existence.

Our most important instrument for supervising and monitoring current business risks is our reporting system which ensures that the business process is transparently represented using standardised evaluation techniques. In addition to the data which find input into the external quarterly reports, all parameters of relevance in the representation of the current status of liquidity and earnings are collated on a monthly basis. The actual data is then compared with the appropriate target figures and the reasons for deviations are analysed on the basis of a system of key figures. This ensures that risks resulting from changes in business dealings, their structure and their environment can be identified at an early stage.

.../> Zur Weiterentwicklung unseres bestehenden Instrumentariums werden wir das unternehmerische Risikomanagement zukünftig mit einer konzernweit einheitlichen, technischen Plattform unterstützen. Hierzu werden wir die Standardsoftware „C/R-manager“ einsetzen, die von der Intermoves AG entwickelt wurde und sich bereits in Großkonzernen bewährt hat. Die Software wird zurzeit bereits bei Intermoves implementiert und danach sukzessiv in der gesamten BOV-Gruppe eingeführt.

C/R-manager erfüllt alle Anforderungen an das Risikomanagement gemäß Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG). Die Software unterstützt die Erfassung, Dokumentation und Analyse von Chancen- und Risikoinformationen. Durch spezielle Auswertungen und die Aggregation der Chancen- und Risikoprofile über alle Hierarchiestufen eines Unternehmens ermöglicht sie eine tagesaktuelle und unternehmensweite Analyse vorhandener Chancen sowie eine frühzeitige Erkennung der damit verbundenen Risiken. //

.../> In future we shall be supporting entrepreneurial risk management with a uniform technical platform throughout the entire group to improve our existing instruments in this field. For this purpose, we shall be using the standard software "C/R-manager" developed by Intermoves AG and which has already proven its worth in large corporations. The software is already being implemented at Intermoves at present and will then be successively introduced into the entire BOV Group.

C/R-manager meets all the risk management demands in accordance with the German act governing monitoring and transparency in companies (KonTraG). The software supports the collection, documentation and analysis of information relating to opportunities and threats. By a special technique of evaluation and aggregation of the opportunity and threat profiles across all levels in the hierarchy within a company, it enables a current daily and group-wide analysis of existing opportunities as well as early identification of the attendant risks. //

Besondere Ereignisse – Börsengang und Akquisitionen.

d/> Das erste Halbjahr 2000 stand vorrangig im Zeichen des Börsengangs, der mit der Erstnotiz am 21. Juni erfolgreich abgeschlossen wurde. Die intensive Phase der vorbereitenden Maßnahmen hierzu begann am 7. April mit der rückwirkenden Verschmelzung der BOV Computer-Systeme GmbH (Essen) und der BOV Computersysteme GmbH (Düsseldorf) zur neu gegründeten BOV AG. Diese Verschmelzung wurde am 5. Mai 2000 mit der Eintragung in das Handelsregister rechts-wirksam.

Das Grundkapital der BOV AG wurde auf 6,0 Mio. € – eingeteilt in 6,0 Mio. Inhaber-Stückaktien – festgesetzt. In den Vorstand des Unternehmens wurden Herr Prof. Peter Bienert, Herr Stephan Herkert und Herr Rudolf Ulc berufen, Herr Kay Mühlenbruch und Herr Stefan Wiesenberg wurden als Sprecher des Vorstands bestellt.

Die am 9. Mai einberufene Hauptversammlung der BOV AG fasste den Beschluss, das Grundkapital im Rahmen eines öffentlichen Kaufangebotes um 2,0 Mio. € zu erhöhen. Zusätzlich wurde eine bedingte Kapitalerhöhung von 0,6 Mio. € genehmigt, die die Bedienung von Bezugsrechten aus einem Mitarbeiter-Beteiligungsprogramm abdeckt. Die Ermittlung des Bezugspreises für die öffentlich angebotenen Aktien erfolgte im Bookbuilding-Verfahren, wobei die Preisspanne 16 bis 19 € betrug. Aufgrund der hohen Nachfrage wurde der Emissionspreis bei 19 € fixiert.

Der Schwerpunkt der zweiten Jahreshälfte lag auf strategischen Akquisitionen, um die Marktposition von BOV auszubauen und zu verstärken. So wurde Anfang August die Mehrheit an der schweizerischen Glance-Gruppe erworben, wobei die Glance

Highlights – IPO and acquisitions.

e/> The first half of 2000 was dominated by the company's decision to go public. This ended successfully when the shares were quoted for the first time on June 21. The intensive phase of preparatory measures to this end began on April 7 with the retroactive fusion of BOV Computer-Systeme GmbH (Essen) and BOV Computersysteme GmbH (Dusseldorf) to form the newly-founded BOV AG. This fusion came into legal effect on May 5, 2000 when the company was entered in the German trade register (Handelsregister).

The authorised capital of BOV AG was declared at 6.0 million € – split up into 6.0 million bearer shares. Prof Peter Bienert, Mr Stephan Herkert and Mr Rudolf Ulc were appointed to the Management Board with Mr Kay Mühlenbruch and Mr Stefan Wiesenberg appointed as its joint chairmen.

The annual general meeting of BOV AG convened for May 9 passed the resolution to increase the capital by 2.0 million € through a public offering of shares in the company. In addition, a conditional increase in capital of 0.6 million € was approved to cover the servicing of stock purchase rights from an employee stock ownership scheme. The reference price for the shares offered to the public was determined by the bookbuilding process and the price bracket was from 16 to 19 €. As a result of the high level of demand, the issuing price was fixed at 19 €.

The main focus in the second half of the year was concentrated on strategic acquisitions to expand and consolidate BOV's market position. In this way, a majority holding in the Swiss Glance Group was acquired at the beginning of August. Glance Standard Solutions was taken over to 100 % and Glance Software Engineering by 80 %. There is an agreement that there shall be

Standard Solutions zu 100 % und die Glance Software Engineering zu 80 % übernommen wurden. Vereinbarungsgemäß besteht für die restlichen 20 % eine einseitige Übernahmeoption, die für einen Zeitraum von fünf Jahren gilt. Da ein großer Teil des Kaufpreises mit BOV-Aktien beglichen werden soll, wurde – unter Ausschluss des Bezugsrechts der Aktionäre – eine Kapitalerhöhung um 120.576 € beschlossen.

Ähnliches gilt für die Mehrheitsbeteiligung an der Paderborner Intermoves/BFK-Gruppe, die Ende Oktober erfolgte. BOV erwarb einen Anteil von 51 % an dem Softwarehaus, der ebenfalls überwiegend mit Aktien finanziert werden soll. Mit dem Beschluss über eine weitere Erhöhung des Grundkapitals in Höhe von 195.500 € wurden die Voraussetzungen hierzu geschaffen. Da beide Kapitalerhöhungen per 31. Dezember 2000 noch nicht im Handelsregister eingetragen sind, beträgt das Grundkapital der BOV zum 31. Dezember 2000 damit unverändert 8,0 Mio. €. //

a unilateral purchase option for the remaining 20 %, which will remain in force for a period of five years. In view of the fact that a large portion of the purchase price was to be paid in BOV shares, it was resolved to increase the capital by 120,576 € – the stock options of the shareholders being excluded.

Similarly, a majority holding in the Paderborn-based company Intermoves/BFK-Gruppe was acquired at the end of October. BOV received a participating interest of 51 % in this software company which is planned to be financed primarily by shares. The prerequisites for this step were provided by the resolution to increase the capital by another 195,500 €.

Since both increases in capital on December 12, 2000 have not been entered in the commercial register, the BOV share capital of 8.0 million Euro remains unchanged on December 31, 2000.

//

Ausblick 2001.

d/> Zentraler Faktor unserer Strategie für das Jahr 2001 ist die Konzentration auf organisches Wachstum in profitablen Geschäftsfeldern. Dabei steht zunächst die Bündelung und Integration der in der Gruppe vorhandenen Kernkompetenzen im Vordergrund. Dies wird eine noch bessere Nutzung der Synergieeffekte zwischen Glance, Intermoves und der BOV ermöglichen. Durch gezieltes Cross-Selling und die Intensivierung der strategischen Unternehmensberatung bei großen deutschen und internationalen Konzernen werden wir unsere Marktposition weiterhin kontinuierlich ausbauen.

Auf der CeBIT 2001 demonstriert BOV erstmalig die Softwarearchitektur „Spheon“ sowie mit „Bazaar 42“ ein vollständig zur Marktreife entwickeltes Produkt im Knowledge-Management-Umfeld. Zusammen mit Active Frame und der Intermoves-Software im Bereich des eProcurement bieten wir ein umfangreiches Portfolio von Softwareprodukten für den eServices-Markt an. Durch die Intensivierung des Lizenzgeschäftes erwarten wir mittelfristig eine deutliche Verbesserung der Margen.

Daneben werden auch weiterhin gezielte Unternehmensakquisitionen zur Expansion beitragen. Im Fokus stehen dabei gut etablierte und profitable Firmen im Hochtechnologiesegment, deren Leistungsspektrum technologische Ergänzungen zur BOV-Angebotspalette darstellen.

Aufgrund der im Jahr 2000 eingeleiteten strukturellen Veränderungen und der getätigten Akquisitionen sowie der gezielten Erweiterung unseres Produktportfolios und der Standorte erwarten wir für das laufende Geschäftsjahr einen deutlich positiven Impuls für die weitere Entwicklung von BOV. Auf Basis unserer momentanen Erkenntnisse gehen wir von einem signifikanten Anstieg des Jahresumsatzes gegenüber dem Vorjahr sowie einem nachhaltigen positiven Ergebnis aus. //

Prospects for 2001.

e/> A central factor in our strategy for the year 2001 is the concentration on integral growth in profitable business units. Here, concentration and integration of the core competencies existing within the Group are key. This will facilitate even better utilization of the synergy effects between Glance, Intermoves and BOV. By deliberate, resolute cross-selling and through intensification of strategic consultancy services for major German and international corporations we will be able to retain the capability to continuously expand our market position.

At CeBIT 2001 BOV is demonstrating for the first time the “Spheon” software architecture and also “Bazaar 42”, a product in the knowledge management environment completely developed through to market maturity. Together with Active Frame and the Intermoves software in the eProcurement sector, we can offer a wide-ranging portfolio of software products for the eServices market. Through intensification of licensing business, we are expecting a distinct improvement in margins in the medium term.

In addition, targeted company acquisitions will continue to contribute towards expansion. Here, the focus is on well established and profitable firms in the high-technology segment whose range of products and services supplement in their technology what BOV has to offer.

On the basis of the structural changes introduced in the year 2000 and the acquisitions made as well as in respect of the targeted extension to our product portfolio and the locations, we expect distinctly positive impulses for further development at BOV in the current financial year. Based on our status of knowledge at the present moment, we anticipate a significant increase in the annual sales figure compared with last year and again accompanied by positive earnings trends. //

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.

d/> Um die für das Wachstum in anspruchsvollen Marktsegmenten nötige Fokussierung des Vertriebs voranzutreiben, haben wir den bis dato zentral positionierten Bereich Sales in Business Units verlagert. Zusätzlich installiert wurde der Geschäftsbereich „Business Development“, dessen primäre Aufgabe die Akquisition von Großprojekten im Bereich der Enterprise-IT ist. Besetzt mit Beratungsteams, die branchenübergreifend arbeiten, ist dieser Bereich funktional vor den anderen BOV-Geschäftsbereichen positioniert. Dies führt zu einer Entlastung der Sales Manager in den technologischen Business Units und ermöglicht es ihnen, sich ausschließlich auf das Tagesgeschäft zu konzentrieren.

Im Rahmen dieser organisatorischen Veränderung entfällt unter anderem das entsprechende Vorstandsressort, das von unserem Kollegen, Herrn Stephan Herkert, geleitet wurde. Die Trennung erfolgte zum 31. Januar 2001 in beiderseitigem Einvernehmen.

Zur weiteren Verstärkung unseres Know-hows auf der Technologieseite haben wir Ende Februar die als reine Entwicklungsgesellschaft tätige Jardix AG aus Halle übernommen. Die Kernkompetenz von Jardix liegt auf eBusiness-Lösungen für den Wachstumsmarkt der Enterprise Application Integration (EAI), das heißt dem einheitlichen Zugriff auf alle für einen Geschäftsprozess benötigten Daten. Darüber hinaus verfügt das Unternehmen mit „ePlug“ und „Procix“ über zwei marktreife Softwareprodukte, die unser eigenes Portfolio ideal ergänzen und darüber hinaus die Weiterentwicklung der „Spheon“-Technologie vorantreiben werden. //

Important events since year-end 2000.

e/> To give more drive to the need to focus sales on the growth potential in more demanding market segments, we have transferred the sales sector to business units from its former central position to date. In addition, a new “Business Development” unit was installed with the primary aim of canvassing for major projects in the Enterprise IT sector. Consisting of teams of consultants working across branch boundaries, this sector is positioned functionally ahead of the other BOV units. This will take the strain off the sales managers in the technology business units and allow them to concentrate exclusively on their day-to-day work.

Within the scope of these organizational changes, the relevant sector at executive management level, headed to date by our colleague, Stephan Herkert, ceased to exist. His departure took place as of January 31, 2001 by mutual agreement.

To further strengthen our know-how on the technology side, we have taken over the pure development company Jardix AG, Halle, at the end of February. The core competencies at Jardix can be found in eBusiness solutions for the growth market of Enterprise Application Integration (EAI), i.e. in uniform access to all data required for any business process. In addition, the company has at its disposal two products at market maturity, “ePlug” and “Procix”, which are an ideal supplement to our own portfolio and can also advance further development of the “Spheon” technology. //



Die Aktie

The Share

Die Aktie – unter Wert gehandelt.

d/> Am 21. Juni 2000 erschien der Name BOV erstmals auf den Kurszetteln der Börsenhändler. Platziert wurden insgesamt 2,3 Mio. Stückaktien (inkl. Greenshoe), deren Emissionspreis am oberen Ende der Bookbuilding-Spanne bei 19 € fixiert war. In einem volatilen Marktumfeld, das durch selektive Käufe seitens der Investoren gekennzeichnet war, konnte sich der Wert zunächst sehr gut behaupten. Nach einem Eröffnungskurs von 22 € stieg das Papier bis zum Schluss des ersten Handelstages auf 29 € und erreichte nach nur einer Woche die bisherige Höchst-notierung von 38 €.

Der bereits im Frühjahr einsetzenden allgemeinen Korrekturphase am Neuen Markt konnte sich im weiteren Verlauf auch die BOV-Aktie nicht entziehen. Ungeachtet der Tatsache, dass – im Gegensatz zu vielen anderen, börsennotierten IT-Unternehmen – unsere beim IPO veröffentlichten Umsatz- und Ertragsprognosen zu keiner Zeit nach unten korrigiert werden mussten, geriet das Papier in die generelle Abwertung.

Entgegen dem Markttrend konnte sich der Wert dennoch lange Zeit in einer Seitwärtsbewegung halten und fiel erst Mitte November – in einem sich stetig verschlechternden Börsenklima – unter den Emissionspreis. Nach dem Tiefststand von 8,75 € in der zweiten Dezemberhälfte erholte sich das Papier bis zum Jahresende wieder leicht und wurde mit einem Schlusskurs von 10,30 € notiert.

Im Vergleich zu den relevanten Indices NEMAX-All-Share und NM IT-Services schneidet die Kursentwicklung von BOV allerdings deutlich besser ab. Bezogen auf den Emissionspreis büßte die BOV-Aktie bis zum Jahresende zwar rund 46 % an Wert ein, der NEMAX-All-Share verlor im gleichen Zeitraum dagegen 53 % und das Untersegment IT-Services sogar knapp 63 %. //

Shares traded well below their worth.

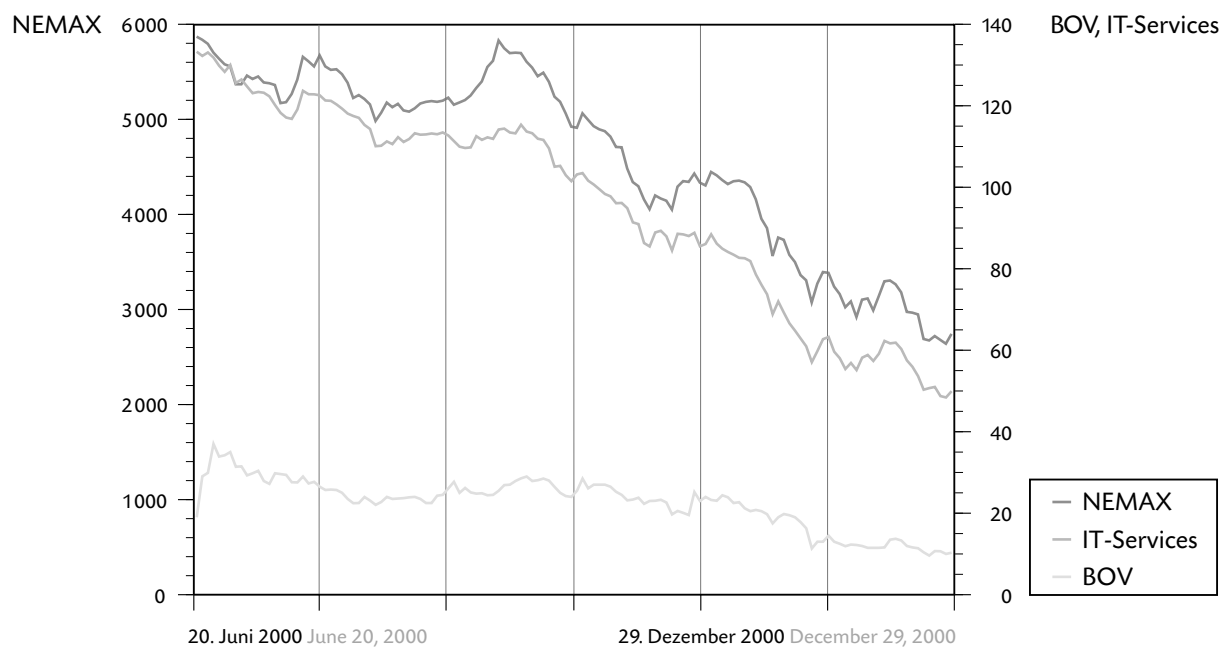
e/> On June 21, 2000 the name BOV appeared for the first time on the stockbrokers' lists. In all, 2.3 million shares (including green-shoe shares) were placed at an offering price which was fixed at 19 €, at the top end of the book-building bracket. In a volatile market environment characterised by selective buying on the part of investors, the share was able to hold its own quite well at first. Following the opening price of 22 €, the share climbed to 29 € by the end of its first day of trading and rose to its all-time high of 38 € after only one week.

In the course of their development the BOV shares were unable to escape the effects of the general corrective phase which began in the spring on the Neuer Markt. Despite the fact that, in contrast to many other IT companies listed on the stock exchange, our sales and earnings forecasts published at the time of the IPO at no time needed to be corrected downwards, the shares were caught up in the general devaluation prevailing.

Nevertheless, contrary to the market trend, the share price managed to remain laterally mobile for a long time and did not slip down to below the issue price until mid-November in a persistently deteriorating stock exchange climate. Following the lowest price of 8.75 € in the second half of December, the shares made a slight recovery towards the end of the year with a closing listing of 10.30 €.

In comparison with the relevant indices NEMAX All Share and NM IT Services, however, the price trend of BOV shares definitely performed distinctly better. In relation to the issue price, the BOV shares admittedly lost some 46 % of their value by the end of the year but, in contrast, the NEMAX All Share index lost 53 % in the same period and the IT services segment fell even further by just under 63 %. //

Kursentwicklung Price trend BOV, NEMAX-All-Share, NM IT-Services



Basis BOV: Emissionspreis 19 € offering price 19 €

d/> Dennoch können wir mit der Performance unserer Aktie im letzten Jahr nicht zufrieden sein. Das Kursniveau seit Mitte November wird nach unserer Auffassung in keiner Weise der vorhandenen Substanz und dem großen Potenzial unseres Unternehmens gerecht. Wir werden deshalb im laufenden Geschäftsjahr alles daran setzen, den Kapitalmarkt von der nachhaltigen Qualität der BOV-Aktie zu überzeugen. //

e/> This does not, however, mean that we are satisfied with the performance of our shares in the course of the last year. The price level prevailing since mid-November is not justified in our opinion in view of the existing substance and the huge potential represented by our company. Consequently, we shall be doing everything we can in the current financial year to convince the capital market of the consistent qualities of BOV shares. //

Kennzahlen zur BOV-Aktie im Jahr 2000

WKN	549 370
Aktiengattung	Inhaber-Stammaktien
Aktienanzahl	8,0 Mio. Stück
Streubesitz	28,75 %
Notizaufnahme	21. Juni
Marktsegment	Neuer Markt
Emissionspreis	19,00 €
Schlusskurs zum Jahresende	10,30 €
Höchster Börsenkurs	38,00 €
Niedrigster Börsenkurs	8,80 €
Marktkapitalisierung zum Jahresende	82,4 Mio. €
Durchschnittliches Handelsvolumen	27.200 Stück täglich
Ergebnis je Aktie	-0,27 €
Cashflow je Aktie	-0,02 €
Eigenkapital je Aktie	6,66 €
Kurs-Gewinn-Verhältnis	-38,1
Kurs-Cashflow-Verhältnis	-515,0

The BOV share in figures for 2000

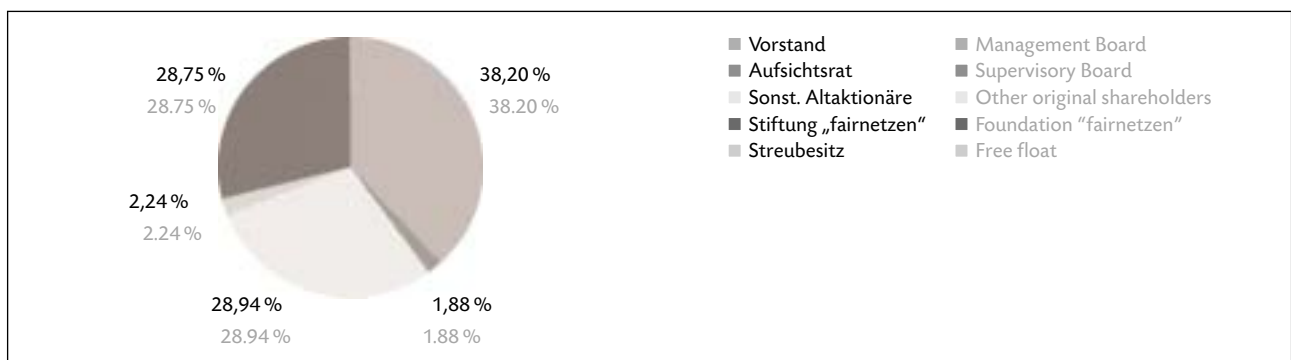
WKN (ISIN code number)	549 370
Type of share	Bearer common share
No. of shares	8.0 million
Shares held by public	28.75 %
Initial listing	June 21
Market segment	Neuer Markt
Issue price	19.00 €
Year-end closing price	10.30 €
Highest price	38.00 €
Lowest price	8.80 €
Market capitalization at year-end	82.4 mill. €
Average trading volume	27,200 shares per day
Earnings per share	-0.27 €
Cash flow per share	-0.02 €
Equity per share	6.66 €
Price-earnings ratio	-38.1
Price-cash flow ratio	-515.0

Aktionärsstruktur

➤ Stabilität und Kontinuität sind unsere erklärten Ziele. Großen Wert legen wir deshalb auch auf ein möglichst langfristiges Engagement unserer Investoren in die BOV-Aktie. In diesem Sinn haben sich alle unsere Altaktionäre vor dem IPO zu einer dreijährigen Haltefrist ihrer Anteile verpflichtet. Dieses freiwillige Veräußerungsverbot geht weit über den gesetzlich vorgeschriebenen Zeitraum von 6 Monaten hinaus und unterstreicht eindrucksvoll das Vertrauen dieses Personenkreises in unser Unternehmen.

Shareholder structure

➤ Stability and continuity are our declared objectives. That is why we place great emphasis on gaining the commitment of our investors to the BOV shares for as long a term as possible. With this in mind, all our original shareholders entered into a binding three-year lock-up period agreement for their holdings before the IPO took place. This voluntary commitment not to sell goes well beyond the period of 6 months laid down by law and demonstrates in impressive manner the trust and confidence that this circle of shareholders has in our company.



Nach Ablauf der gesetzlichen Lockup-Periode von 6 Monaten haben sich Herr Kay Mühlenbruch, Herr Stefan Wiesenberg, Herr Prof. Peter Bienert und Herr Rudolf Ulc entschieden, insgesamt 179.000 Stückaktien auf die Stiftung „fairnetzen“ zu übertragen.

Die Stiftung „fairnetzen“ hat sich im Gegenzug verpflichtet, das übertragene Wertpapiervermögen im Zeitraum von 36 Monaten nicht zu veräußern.

Die gemeinnützige und mildtätige Stiftung „fairnetzen“ wurde zu Zwecken der Förderung, Erziehung und Unterstützung von körperlich, geistig oder seelisch beeinträchtigten Personen sowie zur Entwicklungshilfe gegründet.

Die Anzahl der Aktien verteilt sich nach der Übertragung von Anteilen auf die Stiftung ab dem 22. Dezember 2000 wie folgt auf die Organmitglieder:

Vorstand

Herr Kay Mühlenbruch	1.272.868
Herr Stefan Wiesenberg	1.272.868
Herr Rudolf Ulc	285.012
Herr Prof. Peter Bienert	129.543
Herr Stephan Herkert	95.544

Aufsichtsrat

Herr Jürgen Fischer	60.000
Herr Christian Eigen	60.000
Herr Prof. Dr. Michael Nelles	30.000

//

Following the expiry date of the mandatory six-month lock-up period, Mr Kay Mühlenbruch, Mr Stefan Wiesenberg, Prof Peter Bienert and Mr Rudolf Ulc have decided to transfer a total number of 179,000 shares from their own holdings to the "fairnetzen" foundation.

The "fairnetzen" foundation for its part has pledged its commitment not to sell these shares for a period of 36 months.

The "fairnetzen" foundation is a nonprofit charitable institution which was set up to promote, educate and support physically, mentally or emotionally handicapped persons and also to provide development aid.

After the transfer of shares to the trust, the number of shares held by the incorporators and officers as of December 22, 2000 is as follows:

Management Board

Mr Kay Mühlenbruch	1,272,868
Mr Stefan Wiesenberg	1,272,868
Mr Rudolf Ulc	285,012
Prof Peter Bienert	129,543
Mr Stephan Herkert	95,544

Supervisory Board

Mr Jürgen Fischer	60,000
Mr Christian Eigen	60,000
Prof Dr Michael Nelles	30,000

//

Vielfältige Investor-Relations-Aktivitäten

d/> Eine offene und aktuelle Kommunikation mit unseren Aktionären sowie Finanzanalysten und der Wirtschaftspresse hat für BOV höchste Priorität. Unser Informationsverhalten haben wir allerdings bewusst danach ausgerichtet, kein Aktienmarketing über eine „Inflation“ von Unternehmensmeldungen zu betreiben. In diesem Sinn werden wir auch zukünftig erst dann über erfolgreiche geschäftliche Aktivitäten berichten, wenn sie sich in fundierten Ergebnissen niedergeschlagen haben.

Unsere privaten Anleger informieren wir über unsere Homepage im Internet. Sie enthält – von den aktuellen Unternehmenskennzahlen und Quartalsberichten über Research-Studien bis zu den neuesten Meldungen über BOV – alle Informationen, die für eine Anlageentscheidung relevant sind. Darüber hinaus haben wir eine IR-Hotline eingerichtet, mit deren Hilfe sich Aktionäre direkt per Telefon an uns wenden können.

Um einen intensiven Dialog mit institutionellen Investoren und Analysten aufrechtzuerhalten, präsentieren wir BOV auf Roadshows und Technologiekonferenzen im In- und Ausland. Unterstützt werden diese Präsentationen durch Telefonkonferenzen und Einzelgespräche sowie eine gezielte Pressearbeit. Zum weiteren Ausbau dieser Aktivitäten konnten wir Herrn Frank Neikes gewinnen, der am 1. Februar das Ressort Investor Relations bei BOV übernommen hat. //

Multi-facetted investor relations activities

e/> Open and up-to-date communications with our shareholders and financial analysts and also with the economic media enjoy top priority at BOV. However, we have consciously oriented our information behaviour to ensure that there is no share marketing through an inflationary flood of reports from the company. In this sense we shall also report in future on successful business activities only when these are reflected in concrete results.

We inform our private investors via our home page on the Internet. This contains all information – from current key figures within the company and quarterly reports through research studies to the latest reports on BOV – which are of decision-making relevance for investors. In addition, we have also set up an IR hotline which allows shareholders to contact us directly by telephone.

To maintain intensive dialogue with institutional investors and analysts, we present BOV in road shows and at technology conferences at home and abroad. These presentations are backed up by telephone conferences and individual discussions and also select press contacts. We have been able to recruit Mr Frank Neikes to help expand these activities further. He took charge of the Investor Relations brief at BOV with effect from February 1. //

Bericht des Aufsichtsrats

Report from Supervisory Board

d/> Der Aufsichtsrat hat im Geschäftsjahr 2000 die Tätigkeit des Vorstands gemäß den Vorgaben des Gesetzes und der Satzung fortlaufend überwacht und die Geschäftstätigkeit beratend begleitet. Er hat sich im Rahmen von periodischen Aufsichtsratssitzungen und in Form von regelmäßigen mündlichen und schriftlichen Berichten über die Geschäftsentwicklung, die Kosten- und Ertragsentwicklung sowie über die geplanten strategischen und operativen Vorhaben insbesondere bei Investitionsvorhaben unterrichten lassen. Geschäfte, die der Zustimmung bedurften, wurden im Vorfeld überprüft und intensiv mit dem Vorstand erörtert.

Im Laufe des Geschäftsjahres trat der Aufsichtsrat in drei gemeinsamen Sitzungen zusammen. Neben den Zwischenberichten zu allen herausragenden Ereignissen im abgelaufenen Geschäftsjahr, u. a. dem erfolgreichen Börsengang der Gesellschaft an den Neuen Markt, den Übernahmen der Schweizer Glance Gruppe sowie der Intermoves/B.F.K.-Gruppe aus Paderborn, wurden insbesondere in Q4 auch Fragen der zukünftigen Unternehmensstrategie erörtert.

In einer Sitzung am 22. Dezember 2000 wurde in diesem Zusammenhang ein neues, auf der Balanced Scorecard basierendes Unternehmensmodell für das Geschäftsjahr 2001 verabschiedet. Dadurch können u. a. strategische Führungsprozesse schlanker gestaltet, Controlling- und Reportingprozesse vereinfacht, die Integration der Töchter forciert, die operative Abwicklung der Geschäfte in den neuen Business Units beschleunigt und der direkte branchenorientierte Marktzugang durch die Installation des Bereichs Business Development verbessert werden.

e/> In financial 2000, the Supervisory Board monitored on an ongoing basis the activities of the Board of Management in line with statutory regulations and the Articles of Incorporation, and was at hand to advise on business issues. In the form of periodic Supervisory Board meetings and regular written and oral reports, it kept itself duly informed on the business position, costs and earnings trends as well as the planned operative and strategic agenda in particular investment plans. Items of business requiring its approval were examined beforehand and then discussed thoroughly with the Board of Management.

In the course of the business year, the Supervisory Board convened for three joint meetings. Alongside considering interim reports on all major occurrences in the prior business year – among other things the Company's successful IPO on the Neuer Markt segment of the Frankfurt Stock Exchange, the takeover of both the Glance Group in Switzerland and the Intermoves/B.F.K. Group in Paderborn – in particular in the fourth quarter we also deliberated on aspects of the future corporate strategy.

At its meeting on December 22, 2000, in this connection a new business model for financial 2001 was approved based on a balanced scorecard. In this way, among other things strategic management processes can be rendered leaner, controlling and reporting processes simplified, the integration of the subsidiaries accelerated, operative processing of business in the new Business Units made swifter, and direct segment-oriented market access enhanced by setting up a new Business Development Unit. Moreover, in this way potential synergies will be identified and tapped at an earlier date in the case of future acquisitions.

Des Weiteren können so bei zukünftigen Akquisitionen Synergiepotenziale schneller identifiziert und realisiert werden.

Der Aufsichtsrat hat in diesem Zusammenhang auch festgestellt, dass durch die Einführung des neuen Unternehmensmodells Maßnahmen zur Risikofrüherkennung gem. KonTraG getroffen worden sind.

Der vom Vorstand aufgestellte Jahresabschluss zum 31. Dezember 2000 und der Lagebericht sind unter Einbeziehung der Buchhaltung von dem durch den Aufsichtsrat gewählten Abschlussprüfer Märkische Revision GmbH geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen worden.

Der Aufsichtsrat hat den vom Vorstand vorgelegten Jahresabschluss und den Lagebericht der BOV Aktiengesellschaft für das Geschäftsjahr 2000 in seiner Sitzung am 15. März 2001 in Anwesenheit des Wirtschaftsprüfers geprüft und zugestimmt.

Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihren Einsatz und ihre überdurchschnittlichen Leistungen und wünscht ihnen für die Herausforderungen im Geschäftsjahr 2001 viel Erfolg!

Essen, im März 2001

Prof. Dr. Michael Nelles
Vorsitzender des Aufsichtsrats //

In this context, the Supervisory Board has also ascertained that the introduction of this new business model has enabled early risk detection measures to be put in place in line with KonTraG, the German Act on Control and Transparency in Businesses.

The annual financial statements for the year ending December 31, 2000 prepared by the Board of Management and the Management Report as well as the Company's accounts have been duly examined by the auditors appointed by the Supervisory Board, namely Märkische Revision GmbH, who issued an unqualified opinion on them.

At its meeting of March 15, 2001, at which the auditors were present, the Supervisory Board examined the annual financial statements and Management Report of BOV Aktiengesellschaft for business 2000 as prepared by the Board of Management and duly approved it.

The Supervisory Board would like to thank the Board of Management and all the Company's staff for their dedicated efforts and above-average achievements in the year under review and wish them every success in handling the challenges of business 2001!

Essen, in March 2001

Prof Dr Michael Nelles
Chairman of the Supervisory Board //

Jahresabschluss der BOV AG nach IAS

Consolidated Financial Statement of BOV AG in accordance with IAS

Konzernbilanz der BOV AG zum 31. Dezember 2000

Aktiva	Konzern- abschluss 31. 12. 2000 DM	Teilkonzern- abschluss*) 31. 12. 2000 DM	Konzern- abschluss 31. 12. 1999 DM
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände			
1. EDV-Software	695.257,48	270.126,40	113.000,67
2. Geschäfts- oder Firmenwert	44.561.895,95	18.412.488,00	8.320.480,37
	45.257.153,43	18.682.614,40	8.433.481,04
II. Sachanlagen			
Betriebs- und Geschäftsausstattung	2.891.902,74	2.423.822,42	1.384.178,00
III. Finanzanlagen			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	28.520.160,01	0,00
2. Beteiligungen	605.032,78	535.239,56	535.239,56
3. Wertpapiere des Anlagevermögens	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4. Sonstige Ausleihungen	151.696,35	1.680.481,57	77.207,71
	766.729,13	30.745.881,14	622.447,27
Summe Anlagevermögen	48.915.785,30	51.852.317,96	10.440.106,31
B. Umlaufvermögen			
I. Vorräte			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	56.785,58	56.785,58	156.623,75
2. Unfertige Leistungen	12.468,40	12.468,40	189.553,76
3. Fertige Erzeugnisse und Waren	27.765,33	0,00	0,00
	97.019,31	69.253,98	346.177,51
II. Forderungen sonstige Vermögensgegenstände			
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	12.770.624,36	9.742.848,68	5.243.386,52
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	0,00	1.907.643,93	0,00
3. Sonstige Vermögensgegenstände	2.060.079,87	1.602.567,85	908.426,97
	14.830.704,23	13.253.060,46	6.151.813,49
III. Wertpapiere	0,00	0,00	35.087,59
IV. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	46.290.577,32	43.768.382,99	699.169,47
Summe Umlaufvermögen	61.218.300,86	57.090.697,43	7.232.248,06
C. Rechnungsabgrenzungsposten	265.087,85	206.785,51	164.532,87
D. Aktive Steuerabgrenzung	4.601.059,44	3.889.517,07	376.000,00
Summe Aktiva	115.000.233,45	113.039.317,97	18.212.887,24

*) Der Teilkonzernabschluss zum 31. Dezember 2000 zeigt den Konsolidierungskreis des Vorjahres ohne die im Geschäftsjahr 2000 erworbenen Tochtergesellschaften.

Consolidated Balance sheet of BOV AG as at December 31, 2000

Assets

	Consolidated financial statements 31/12/2000	Partially consolidated financial statements*) 31/12/2000	Consolidated financial statements 31/12/1999
	DM	DM	DM
A. Non-current assets			
I. Intangible assets			
1. Computer software	695,257.48	270,126.40	113,000.67
2. Goodwill	44,561,895.95	18,412,488.00	8,320,480.37
	45,257,153.43	18,682,614.40	8,433,481.04
II. Property, land and equipment			
Operating and office equipment	2,891,902.74	2,423,822.42	1,384,178.00
III. Long-term investments			
1. Shares in affiliated companies	0.00	28,520,160.01	0.00
2. Investments in associates	605,032.78	535,239.56	535,239.56
3. Securities held as long-term assets	10,000.00	10,000.00	10,000.00
4. Other loans	151,696.35	1,680,481.57	77,207.71
	766,729.13	30,745,881.14	622,447.27
Total non-current assets	48,915,785.30	51,852,317.96	10,440,106.31
B. Current assets			
I. Inventories			
1. Raw materials, consumables and supplies	56,785.58	56,785.58	156,623.75
2. Work in progress	12,468.40	12,468.40	189,553.76
3. Finished goods and goods purchased for resale	27,765.33	0.00	0.00
	97,019.31	69,253.98	346,177.51
II. Receivables and other assets			
1. Trade receivables	12,770,624.36	9,742,848.68	5,243,386.52
2. Receivables from affiliated companies	0.00	1,907,643.93	0.00
3. Other assets	2,060,079.87	1,602,567.85	908,426.97
	14,830,704.23	13,253,060.46	6,151,813.49
III. Securities	0.00	0.00	35,087.59
IV. Cash-in-hand, Bank balances	46,290,577.32	43,768,382.99	699,169.47
Total current assets	61,218,300.86	57,090,697.43	7,232,248.06
C. Prepaid expenses	265,087.85	206,785.51	164,532.87
D. Deferred tax assets	4,601,059.44	3,889,517.07	376,000.00
Total assets	115,000,233.45	113,039,317.97	18,212,887.24

*) The partially consolidated financial statements dated December 31, 2000 show the consolidated companies of the previous year not including the subsidiaries that were acquired in the fiscal year 2000.

Konzernbilanz der BOV AG zum 31. Dezember 2000

Passiva				Konzern- abschluss 31. 12. 2000	Teilkonzern- abschluss*) 31. 12. 2000	Konzern- abschluss 31. 12. 1999
				DM	DM	DM
A. Eigenkapital						
I. Gezeichnetes Kapital				15.646.640,00	15.646.640,00	291.000,00
– davon auf Stammaktien entfallend	DM	15.646.640,00				
– bedingtes Kapital	DM	1.173.498,00				
– genehmigtes Kapital	DM	7.823.320,00				
II. Kapitalrücklage				66.325.554,30	66.325.554,30	7.357,91
III. Erwirtschaftetes Eigenkapital				–4.102.843,35	–2.125.613,41	–355.357,96
– davon Konzernergebnis	DM	–3.747.485,39				
IV. Währungsumrechnungsdifferenz				53.194,31	0,00	0,00
				77.922.545,26	79.846.580,89	–57.000,05
B. Sonderposten						
Zur Durchführung der beschlossenen Kapitalerhöhung geleistete Einlagen				15.728.178,70	15.728.178,70	0,00
C. Anteile der Minderheitengesellschafter				374.233,04	0,00	0,00
– davon anteiliges Konzernergebnis	DM	316.824,78				
– davon Währungsumrechnungsdifferenz	DM	15.184,29				
D. Rückstellungen						
1. Pensionsrückstellungen				1.704.604,00	1.704.604,00	1.531.594,00
2. Steuerrückstellungen				326.987,20	94.366,00	135.872,63
3. Sonstige Rückstellungen				3.840.518,22	2.960.924,17	1.990.253,00
				5.872.109,42	4.759.894,17	3.657.719,63
E. Verbindlichkeiten						
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten				8.822.252,06	8.302.679,13	11.269.150,02
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen				138.282,10	32.437,72	8.890,00
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				3.458.437,83	2.774.073,13	1.911.826,72
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen				0,00	89.616,14	0,00
5. Sonstige Verbindlichkeiten				2.682.138,72	1.505.858,09	1.422.300,92
				15.101.110,71	12.704.664,21	14.612.167,66
F. Rechnungsabgrenzungsposten				2.056,32	0,00	0,00
Summe Passiva				115.000.233,45	113.039.317,97	18.212.887,24

*) Der Teilkonzernabschluss zum 31. Dezember 2000 zeigt den Konsolidierungskreis des Vorjahres ohne die im Geschäftsjahr 2000 erworbenen Tochtergesellschaften.

Consolidated Balance sheet of BOV AG as at December 31, 2000

Equity and Liabilities

		Consolidated financial statements 31/12/2000	Partially consolidated financial statements*) 31/12/2000	Consolidated financial statements 31/12/1999
		DM	DM	DM
A. Shareholders' equity				
I. Subscribed capital		15,646,640.00	15,646,640.00	291,000.00
– thereof attributable to ordinary shares	DM 15,646,640.00			
– contingent capital	DM 1,173,498.00			
– approved capital	DM 7,823,320.00			
II. Capital reserves		66,325,554.30	66,325,554.30	7,357.91
III. Generated equity		-4,102,843.35	-2,125,613.41	-355,357.96
– thereof consolidated net profit	DM -3,747,485.39			
IV. Currency translation difference		53,194.31	0.00	0.00
		77,922,545.26	79,846,580.89	-57,000.05
B. Special item				
Capital contribution made to implement resolution for capital increase		15,728,178.70	15,728,178.70	0.00
C. Minority shareholdings		374,233.04	0.00	0.00
– thereof proportional consolidated profit	DM 316,824.78			
– thereof currency translation difference	DM 15,184.29			
D. Provisions				
1. Provisions for post-retirement benefits		1,704,604.00	1,704,604.00	1,531,594.00
2. Provisions for taxes		326,987.20	94,366.00	135,872.63
3. Other provisions		3,840,518.22	2,960,924.17	1,990,253.00
		5,872,109.42	4,759,894.17	3,657,719.63
E. Current liabilities				
1. Liabilities to banks		8,822,252.06	8,302,679.13	11,269,150.02
2. Advance payments from customers		138,282.10	32,437.72	8,890.00
3. Trade payables		3,458,437.83	2,774,073.13	1,911,826.72
4. Liabilities to affiliated companies		0.00	89,616.14	0.00
4. Other liabilities		2,682,138.72	1,505,858.09	1,422,300.92
		15,101,110.71	12,704,664.21	14,612,167.66
F. Deferred income		2,056.32	0.00	0.00
Total equity and liabilities		115,000,233.45	113,039,317.97	18,212,887.24

*) The partially consolidated financial statements dated December 31, 2000 show the consolidated companies of the previous year not including the subsidiaries that were acquired in the fiscal year 2000.

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung der BOV AG

	Konzern- abschluss 1. 1.–31. 12. 2000 DM	Teilkonzern- abschluss*) 1. 1.–31. 12. 2000 DM	Konzern- abschluss 1. 1.–31. 12. 1999 DM
1. Umsatzerlöse	53.501.597,11	44.908.469,02	19.525.960,01
2. Erhöhung/Verminderung des Bestands an unfertigen Leistungen	–284.394,54	–177.085,36	–140.834,66
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	0,00	24.300,00
4. Sonstige betriebliche Erträge	896.247,57	187.030,20	206.224,55
Gesamtleistung	54.113.450,14	44.918.413,86	19.615.649,90
5. Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	5.935.446,50	5.902.241,03	4.178.976,37
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	7.361.232,75	7.355.626,92	2.012.655,95
	13.296.679,25	13.257.867,95	6.191.632,32
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	25.488.688,06	21.364.155,83	8.390.964,92
b) Soziale Abgaben und Aufwand für Altersversorgung	4.116.230,33	3.658.593,53	1.341.490,66
	29.604.918,39	25.022.749,36	9.732.455,58
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	3.474.694,54	2.417.556,95	441.981,82
8. Abschreibungen auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0,00	0,00
9. Sonstige betriebliche Aufwendungen	11.871.684,23	9.186.427,74	3.684.357,48
10. Erträge aus Beteiligungen	29.800,00	1.929.800,00	1.000,00
11. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,00	0,00	13.305,44
12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1.273.308,50	1.227.872,08	187,78
13. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	993.409,68	920.277,65	166.044,77
14. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	–3.824.827,45	–2.728.793,71	–586.328,85
15. Steuern vom Einkommen und Ertrag	–402.815,85	–965.262,26	–208.074,37
16. Sonstige Steuern	8.649,01	6.724,00	4.152,00
17. Konzernergebnis	–3.430.660,61	–1.770.255,45	–382.406,48
18. Minderheitengesellschaftern zustehender Gewinn	316.824,78	0,00	0,00
19. Auf Aktionäre der BOV AG entfallendes Konzernergebnis	–3.747.485,39	–1.770.255,45	–382.406,48

*) Der Teilkonzernabschluss zum 31. Dezember 2000 zeigt den Konsolidierungskreis des Vorjahres ohne die im Geschäftsjahr 2000 erworbenen Tochtergesellschaften.

Consolidated Profit and loss account of BOV AG

	Consolidated financial statements 1/1/ to 31/12/2000 DM	Partially consolidated financial statements*) 1/1/ to 31/12/2000 DM	Consolidated financial statements 1/1/ to 31/12/1999 DM
1. Sales	53,501,597.11	44,908,469.02	19,525,960.01
2. Increase/decrease in work in progress	-284,394.54	-177,085.36	-140,834.66
3. Other own work capitalized	0.00	0.00	24,300.00
4. Other operating income	896,247.57	187,030.20	206,224.55
Total output	54,113,450.14	44,918,413.86	19,615,649.90
5. Cost of materials			
a) Cost of raw materials, consumables and supplies and of goods purchased for resale	5,935,446.50	5,902,241.03	4,178,976.37
b) Cost of purchased services	7,361,232.75	7,355,626.92	2,012,655.95
	13,296,679.25	13,257,867.95	6,191,632.32
6. Personnel expenses			
a) Wages and salaries	25,488,688.06	21,364,155.83	8,390,964.92
b) Social security and other post-retirement benefit costs	4,116,230.33	3,658,593.53	1,341,490.66
	29,604,918.39	25,022,749.36	9,732,455.58
7. Amortization of intangible assets and depreciation on property, plant and equipment	3,474,694.54	2,417,556.95	441,981.82
8. Write-downs on short-term investments	0.00	0.00	0.00
9. Other operating expenses	11,871,684.23	9,186,427.74	3,684,357.48
10. Income from associates	29,800.00	1,929,800.00	1,000.00
11. Income from long-term loans	0.00	0.00	13,305.44
12. Other interest and similar income	1,273,308.50	1,227,872.08	187.78
13. Interest and similar expenses	993,409.68	920,277.65	166,044.77
14. Net loss from ordinary activities	-3,824,827.45	-2,728,793.71	-586,328.85
15. Income tax expense	-402,815.85	-965,262.26	-208,074.37
16. Other taxes	8,649.01	6,724.00	4,152.00
17. Consolidated net loss	-3,430,660.61	-1,770,255.45	-382,406.48
18. Profit due to minority shareholders	316,824.78	0.00	0.00
19. Consolidated net loss attributable to BOV AG shareholders	-3,747,485.39	-1,770,255.45	-382,406.48

*) The partially consolidated financial statements dated December 31, 2000 show the consolidated companies of the previous year not including the subsidiaries that were acquired in the fiscal year 2000.

Jahresergebnis nach DVFA/SG

	1. 1.–31. 12. 2000		1. 1.–31. 12. 1999	
	Brutto TDM	Netto nach Steuern TDM	Brutto TDM	Netto nach Steuern TDM
1. Konzernergebnis nach IAS	-3.832	-3.431	-590	382
2. Bereinigungspositionen in den Aktiva	0	0	0	0
3. Bereinigungspositionen in den Passiva	0	0	0	0
4. Bereinigungen nicht eindeutig zuordnungsfähiger Sondereinflüsse	0	0	0	0
5. Fremdwährungseinflüsse	0	0	0	0
6. Zusammenfassung der zu berücksichtigenden Bereinigungen	0	0	0	0
7. = DVFA/SG-Konzernergebnis für das Gesamtunternehmen	-3.832	-3.431	-590	382
8. Ergebnisanteil Dritter		316		0
9. DVFA/SG-Konzernergebnis für Aktionäre der Muttergesellschaft		-3.747		382
10. Anzahl der zugrunde zu legenden Aktien		7.186.169		6.000.000
11. = Ergebnis nach DVFA/SG je Aktie in DM (Basisergebnis)		-0,52		0,06
12. Adjustiertes Ergebnis nach DVFA/SG je Aktie bei Veränderungen des gezeichneten Kapitals nach dem Bilanzstichtag		0		0
13. Voll verwässertes Ergebnis nach DVFA/SG je Aktie in DM		-0,52		0,06

Earnings for year in accordance with DVFA/SG

	1/1/ to 31/12/2000		1/1/ to 31/12/1999	
	Gross	Net after	Gross	Net after
	'000	Taxation	'000	Taxation
1. Consolidated IAS earnings	-3.832	-3.431	-590	382
2. Adjustments to Assets	0	0	0	0
3. Adjustments to Liabilities	0	0	0	0
4. Adjustments due to extraordinary effects not capable of specific allocation	0	0	0	0
5. Effects due to foreign currencies	0	0	0	0
6. Sum of adjustments to be considered	0	0	0	0
7. = DVFA/SG Consolidated earnings for the entire Group	-3.832	-3.431	-590	382
8. Earnings due to third parties		316		0
9. DVFA/SG Consolidated earnings for shareholders in parent company		-3.747		382
10. Number of shares as calculation basis		7.186.169		6.000.000
11. = DVFA/SG Earnings per share in DM (basic earnings)		-0,52		0,06
12. Adjusted DVFA/SG earnings per share for changes in capital stock after the date of the balance sheet		0		0
13. Diluted DVFA/SG earnings per share in DM		-0,52		0,06

Konzern-Eigenkapitalspiegel der BOV AG zum 31. Dezember 2000

nach IAS

in der Gliederung des Deutschen Rechnungslegungs Standards Nr. 7 (E-DRS 7)

Eigenkapital des Mutterunternehmens gemäß Konzernbilanz

	Gezeichnetes Kapital (Stammaktien)	Kapitalrücklage	Erwirtschaftetes Eigenkapital	Fremdwährungs- umrechnung	Gesamt
	DM	DM	DM	DM	DM
Stand am 1. 1. 2000	291.000,00	7.357,91	–355.357,96	0,00	–57.000,05
Ausgabe von Anteilen					
Verschmelzung BOV AG	11.443.980,00	0,00	0,00	0,00	11.443.980,00
Börsengang	3.911.660,00	70.409.880,00	0,00	0,00	74.321.540,00
Sacheinlage GLANCE GSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sacheinlage B.F.K. GmbH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anteilerwerbe					
Intermoves AG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Übrige erfolgsneutrale Veränderungen					
Erfolgsneutrale Verrechnung					
IPO-Kosten nach IAS	0,00	–4.091.683,61	0,00	0,00	–4.091.683,61
Erfolgsneutrale Währungs- umrechnungsdifferenz Bilanz	0,00	0,00	0,00	49.846,20	49.846,20
Erfolgsneutrale Währungs- umrechnungsdifferenz GuV	0,00	0,00	0,00	3.348,11	3.348,11
Jahresergebnis	0,00	0,00	–3.747.485,39	0,00	–3.747.485,39
Stand am 31. 12. 2000	15.646.640,00	66.325.554,30	–4.102.843,35	53.194,31	77.922.545,26

Sonderposten zur Durchführung der beschlossenen Kapitalerhöhung geleistete Einlage			Eigenkapital der Minderheitengesellschafter			Konzern- Eigenkapital
Stammkapital	Kapitalrücklage	Gesamt	Minderheiten- kapital	Fremdwährungs- umrechnung	Gesamt	
DM	DM	DM	DM	DM	DM	DM
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-57.000,05
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.443.980,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.321.540,00
235.826,16	6.270.617,54	6.506.443,70	635.106,01	0,00	635.106,01	635.106,01
382.364,77	8.839.370,23	9.221.735,00	-589.622,29	0,00	-589.622,29	-589.622,29
0,00	0,00	0,00	-3.259,74	0,00	-3.259,74	-3.259,74
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.091.683,61
0,00	0,00	0,00	0,00	14.920,46	14.920,46	64.766,66
0,00	0,00	0,00	0,00	263,82	263,82	3.611,93
0,00	0,00	0,00	316.824,78	0,00	316.824,78	-3.430.660,61
618.190,93	15.109.987,77	15.728.178,70	359.048,76	15.184,28	374.233,04	78.296.778,30

Consolidated Equity Schedule of BOV AG as at December 31, 2000

in accordance with IAS

classified in accordance with German Accounting Standard No. 7 (E-DRS 7)

Shareholders' equity of the parent company in accordance with consolidated balance sheet

	Subscribed capital (ordinary shares)	Capital reserves	Generated equity	Foreign currency translation	Total
	DM	DM	DM	DM	DM
Thereof 1/1/2000	291,000.00	7,357.91	-355,357.96	0.00	-57,000.05
Issue of shares					
Merger BOV AG	11,443,980.00	0.00	0.00	0.00	11,443,980.00
IPO	3,911,660.00	70,409,880.00	0.00	0.00	74,321,540.00
Non-cash contribution GLANCE GSE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Non-cash contribution B.F.K. GmbH	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Share acquisitions					
Intermoves AG	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Other changes not affecting operating results					
Offsetting not affecting operating results IPO costs in accordance with IAS	0.00	-4,091,683.61	0.00	0.00	-4,091,683.61
Currency translation not affecting operating results, balance sheet	0.00	0.00	0.00	49,846.20	49,846.20
Currency conversion not affecting operating results, P&L	0.00	0.00	0.00	3,348.11	3,348.11
Net result	0.00	0.00	-3,747,485.39	0.00	-3,747,485.39
Thereof 31/12/2000	15,646,640.00	66,325,554.30	-4,102,843.35	53,194.31	77,922,545.26

Special item Capital contribution made to implement resolution for capital increase			Equity of minority shareholders			Consolidated equity
Ordinary share capital	Capital reserves	Total	Minority equity	Foreign currency translation	Total	
DM	DM	DM	DM	DM	DM	DM
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-57,000.05
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,443,980.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	74,321,540.00
235,826.16	6,270,617.54	6,506,443.70	635,106.01	0.00	635,106.01	635,106.01
382,364.77	8,839,370.23	9,221,735.00	-589,622.29	0.00	-589,622.29	-589,622.29
0.00	0.00	0.00	-3,259.74	0.00	-3,259.74	-3,259.74
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-4,091,683.61
0.00	0.00	0.00	0.00	14,920.46	14,920.46	64,766.66
0.00	0.00	0.00	0.00	263.82	263.82	3,611.93
0.00	0.00	0.00	316,824.78	0.00	316,824.78	-3,430,660.61
618,190.93	15,109,987.77	15,728,178.70	359,048.76	15,184.28	374,233.04	78,296,778.30

Konzern-Kapitalflussrechnung der BOV AG nach DRS 2

	1. 1.–31. 12. 2000	1. 1.–31. 12. 1999
	TDM	TDM
1. Periodenergebnis vor außerordentlichen Posten nach IAS	–3.431	–382
2. +/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	3.475	442
3. +/- Zunahme/Abnahme der Pensionsrückstellung	265	481
4. +/- Aufwand/Ertrag aus latenten Steuern	–303	–257
5. = (Cashflow)	6	284
6. +/- Zunahme/Abnahme der übrigen Rückstellungen	1.134	305
7. +/- Zunahme/Abnahme der Währungsumrechnungsdifferenz	68	0
8. +/- Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	–4.749	–1.259
9. +/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	–3.036	–122
10. +/- Ein- und Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0	0
11. = Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit (Summe aus 5 bis 10)	–6.577	–792
12. – Auszahlungen für den Erwerb von Tochtergesellschaften abzgl. erworbener Zahlungsmittel	–10.090	–7.966
13. – Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	–1.954	–897
14. – Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	–784	–57
15. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	121	0
16. – Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	–181	–37
17. = Cashflow aus der Investitionstätigkeit (Summe aus 12 bis 16)	–12.888	–8.957
18. Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	67.503	106
19. – Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und Finanz-Krediten	–2.447	10.181
20. = Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit (Summe aus 18 bis 19)	65.056	10.287
21. Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds (Summe aus 11, 17, 20)	45.591	538
22. + Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	699	161
23. = Finanzmittelfonds am Ende der Periode (Summe 21 bis 22)	46.290	699

Consolidated cash flow statement of BOV AG

in accordance with DRS 2

	1/1/ to 31/12/2000 DM '000	1/1/ to 31/12/1999 DM '000
1. Accounting results for the period for extraordinary items in accordance with IAS	-3,431	-382
2. +/- Depreciation and amortization	3,475	442
3. +/- Changes in provision for pensions	265	481
4. +/- Changes in provision for deferred taxes	-303	-257
5. = (Cash flow)	6	284
6. +/- Changes in other provisions	1,134	305
7. +/- Changes in differences arising from currency conversion	68	0
8. +/- Changes in inventories, trade receivables and other current assets	-4,749	-1,259
9. +/- Changes in trade payables and other liabilities	-3,036	-122
10. +/- Changes from extraordinary items	0	0
11. = Cash from/for operating activities (Total 5 to 10)	-6,577	-792
12. - Cash outflows for acquisition of subsidiaries less cash resources acquired	-10,090	-7,966
13. - Cash outflows for investment in tangible assets	-1,954	-897
14. - Cash outflows for investment in intangible assets	-784	-57
15. + Proceeds from disposal of investments	121	0
16. - Cash outflows for investment in current assets	-181	-37
17. = Cash from/for investment activity (Total 12 to 16)	-12,888	-8,957
18. Proceeds from capital increases	67,503	106
19. - Redemption of long-term loans	-2,447	10,181
20. = Cash from/for financing activities (Total 18 to 19)	65,056	10,287
21. Net cash change in cash and cash equivalents (Total 11, 17 and 20)	45,591	538
22. + Cash and cash equivalents at beginning of period	699	161
23. = Cash and cash equivalents at end of period (Total 21 to 22)	46,290	699

Konzernanhang für das Geschäftsjahr 2000

Notes to the consolidated financial statements for fiscal year 2000

I. Allgemeine Angaben zum Konzernabschluss.

d/> Die BOV AG, Essen, ist mit Verschmelzungsvertrag vom 7. April 2000 durch Verschmelzung zur Neugründung ihrer Rechtsvorgängerinnen BOV Computer-Systeme GmbH, Essen, und BOV Computersysteme GmbH, Düsseldorf, mit Wirkung zum 1. Januar 2000 gegründet worden. Das Grundkapital wurde im Zuge der Verschmelzung auf € 6.000.000,00 festgesetzt. Im Rahmen des am 19. Juni 2000 erfolgten Börsengangs der Gesellschaft wurde das Grundkapital durch Barkapitalerhöhung um weitere € 2.000.000,00 auf zusammen € 8.000.000,00 erhöht.

1. Aufstellungsgrundsätze, Konsolidierungskreis

Die BOV AG unterliegt zum Konzernabschlussstichtag 31. Dezember 2000 als börsennotierte Aktiengesellschaft erstmals der gesetzlichen Verpflichtung zur Aufstellung eines Konzernabschlusses. Der Konzernabschluss wurde nach International Accounting Standards (IAS) und unter Anwendung des Anschaffungskostenprinzips als befreiender Konzernabschluss im Sinne von § 292 a HGB aufgestellt.

I. General disclosures relating to the consolidated financial statements.

e/> BOV AG, Essen, was founded on January 1, 2000 on the basis of a merger agreement dated April 7, 2000 the purpose of which was the merger and new incorporation of its legal predecessors BOV Computer-Systeme GmbH, Essen, and BOV Computersysteme GmbH, Dusseldorf, with effect on January 1, 2000. Within the course of the merger the share capital was fixed at € 6,000,000.00. Furthermore, within the framework of the company's IPO on June 19, 2000 a cash capital increase raised the share capital by a further € 2,000,000.00 to a total of € 8,000,000.00.

1. Accounting principles, consolidated companies

As a public limited company listed in Germany on the date of the consolidated financial statements (December 31, 2000), BOV AG was for the first time subject to the legal requirement to prepare consolidated financial statements. The consolidated financial statements were prepared in accordance with the International Accounting Standards (IAS), using the historical cost principle, as exempting consolidated financial statements as defined by section 292 a of the HGB (German commercial code).

Konsolidierungskreis

In den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2000 wurden neben der Muttergesellschaft BOV AG, Essen, folgende Tochterunternehmen im Wege der Vollkonsolidierung nach der Erwerbsmethode (Buchwertmethode) einbezogen:

Firma und Sitz	Gezeichnetes Kapital	Beteiligung	Erwerbszeitpunkt	Einbeziehung in den Konzernabschluss
BOV Software AG, Essen*)	DM 501.000,00	100,0 %	17.11.1999	ab 1.12.1999
GLANCE AG Software Engineering, Steinmaur, Schweiz	SFR 400.000,00	80,0 %	25.7.2000	ab 1.7.2000
GLANCE AG Standard Solutions, Steinmaur, Schweiz	SFR 300.000,00	100,0 %	25.7.2000	ab 1.7.2000
B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschaftsinformatik mbH, Paderborn	DM 150.000,00	51,0 %	21.10.2000	ab 1.11.2000
Intermoves AG, Paderborn	€ 50.000,00	51,0 %	21.10.2000	ab 1.11.2000

*) vormals LUW Software AG, Essen; zum 11. Oktober 2000 umfirmiert in BOV Software AG, Essen

Company and registered office	Subscribed capital	Investments	Date of acquisition	Inclusion in the consolidated financial statements
BOV Software AG, Essen*)	DM 501,000.00	100.0 %	17/11/1999	from 1/12/1999
GLANCE AG Software Engineering, Steinmaur, Switzerland	SFR 400,000.00	80.0 %	25/7/2000	from 1/7/2000
GLANCE AG Standard Solutions, Steinmaur, Switzerland	SFR 300,000.00	100.0 %	25/7/2000	from 1/7/2000
B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschaftsinformatik mbH, Paderborn	DM 150,000.00	51.0 %	21/10/2000	from 1/11/2000
Intermoves AG, Paderborn	€ 50,000.00	51.0 %	21/10/2000	from 1/11/2000

*) formerly LUW Software AG, Essen; renamed BOV Software AG, Essen on October 11, 2000

Als Vorjahresvergleichswerte sind die konsolidierten Abschlusswerte der beiden Rechtsvorgängerinnen der BOV AG zum 31. Dezember 1999 unter Einbeziehung der einzigen damaligen Tochtergesellschaft BOV Software AG angegeben. Im Rahmen des im November 1999 durchgeführten Erwerbs der BOV Software AG wurde kein Zwischenabschluss für diese Gesellschaft aufgestellt. Für die nach IAS 22.19 vorgeschriebene Erstkonsolidierung auf den Zeitpunkt des Erwerbs mussten daher die erforderlichen Zwischenabschlusswerte zum 30. November 1999 und die in die Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung zu übernehmenden Erträge und Aufwendungen für den Monat Dezember 1999 auf Basis der Betriebsabrechnung der BOV Software AG im Wege der sachgerechten Schätzung ermittelt werden.

Die zusätzlich zum 31. Dezember 2000 dargestellten Werte für den Teilkonzernabschluss (Konsolidierungskreis wie im Vorjahr bestehend aus BOV AG und BOV Software AG) dient der nach IAS 27.32 erforderlichen Darstellung von Auswirkungen durch die im Jahr 2000 erfolgten Veränderungen des Konsolidierungskreises. Aufgrund des Vergleichs des Konzernabschlusses zum 31. Dezember 2000 mit dem Teilkonzernabschluss zum 31. Dezember 2000 werden die zusätzlichen Auswirkungen durch

Consolidated companies

In addition to the parent company, BOV AG, Essen, the subsidiary companies listed below were included in the consolidated financial statements dated December 31, 2000 in the course of full consolidation using the acquisition method (book value method):

The figures from the consolidated financial statements dated December 31, 1999 for both legal predecessors of BOV AG, including BOV Software AG which was the only subsidiary at that time, have been used as previous year comparison values. No interim financial statements were prepared for BOV Software AG within the framework of the acquisition of that company in November 1999. Consequently, for the initial consolidation required in accordance with IAS 22.19 based on the date of acquisition, the required interim financial statement values at November 30, 1999 and the income and expenses to be included in the consolidated P&L account for the month of December 1999 on the basis of the operational accounting of BOV Software AG had to be calculated in the course of appropriate estimation.

The figures presented in addition to those given at December 31, 2000 for the partially consolidated financial statements (companies consolidated as in the previous year consisting of BOV AG and BOV Software AG) meet the requirement of IAS 27.32 for presentation of effects of changes of companies consolidated during the year 2000. Comparison of the consolidated financial statements dated December 31, 2000 with the partially consolidated financial statements dated

die erst in 2000 erworbenen Tochtergesellschaften auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im Konzernabschluss erkennbar.

2. Konsolidierungsmethoden

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte gemäß IAS 22 nach der Erwerbsmethode (Buchwertmethode) auf den Erwerbszeitpunkt der Beteiligung. Die Erwerbszeitpunkte und die aus Vereinfachungsgründen auf volle Monate abgegrenzten Zeitpunkte der erstmaligen Einbeziehung in den Konzernabschluss sind in der vorstehenden Tabelle zum Konsolidierungskreis angegeben.

Beim Erwerb der Beteiligungen an den Tochtergesellschaften wurden als Kaufpreis neben Barzahlungen auch die Ausgabe neuer Aktien aus dem genehmigten Kapital als Gegenleistung für die Sacheinlage von Anteilen der Altgesellschafter in die BOV AG vereinbart. Im Einzelabschluss der BOV nach HGB wurden jeweils die Anschaffungskosten der neuen Aktien mit dem Nominalwert von € 1,00 angesetzt. Nach IAS 22.24 sind bei der Obergesellschaft als Anschaffungskosten der erworbenen Beteiligungen die beizulegenden Werte der als Gegenleistung hingegebenen neuen Aktien anzusetzen (Bewertung zum „fair value“). Daher wurden für die Kapitalkonsolidierung im Konzernabschluss nach IAS als Anschaffungskosten für die ausgegebenen neuen Aktien die zum Zeitpunkt der Anteilsübertragung geltenden Börsenkurse der Aktie der BOV AG zugrunde gelegt. Da die Eintragung der Kapitalerhöhungen aus dem genehmigten Kapital in das Handelsregister bis zum Abschlussstichtag noch nicht erfolgt ist, wurden die geleisteten Einlagen auf der Passivseite der Konzernbilanz unter dem Sonderposten „Zur Durchführung der beschlossenen Kapitalerhöhung geleistete Einlagen“ ausgewiesen.

Einen Überblick über die im Geschäftsjahr 2000 erfolgten Erwerbe von Tochterunternehmen und die Erstkonsolidierung zeigt die folgende Übersicht:

December 31, 2000 shows the additional effects of the subsidiary companies acquired in the year 2000 on the net worth, financial position and results in the consolidated financial statements.

2. Consolidation Procedures

Capital was consolidated in accordance with IAS 22 using the acquisition method (book value method) at the date of acquisition of the associate. The acquisition date and the times (defined on the basis of full months for the sake of simplicity) of initial inclusion in the consolidated financial statements are stated in the above table of consolidated companies.

When shares in affiliated companies were acquired the agreed purchase price included, in addition to cash payments, the issue of new shares from approved capital in exchange for the non-cash contribution of shares from original shareholders to BOV AG. In the individual financial statements of BOV in accordance with HGB (German Commercial Code), acquisition costs of the new shares were carried at the nominal value of €1.00. In accordance with IAS 22.24 the parent company must use the values of the new shares given in exchange as acquisition costs paid for the acquired shareholdings (fair value). For this reason the stock exchange prices of the BOV AG shares at the time of the share transfer were used as acquisition costs for the new shares issued as the basis for capital consolidation in the consolidated financial statements in accordance with IAS. As the entry of the capital increases from the approved capital in the commercial register was not made by the balance sheet closing date, the contributions were reported on the liabilities side of the consolidated balance sheet under the special item "Capital contribution made to implement resolution for capital increase".

The following table gives an overview of the acquisitions of subsidiary companies in the fiscal year 2000 and the initial consolidation:

Firma und Sitz	Beteiligung	Anschaffungskosten in TDM	Anteiliges Eigenkapital in TDM	Geschäfts- oder Firmenwert in TDM	Anzahl ausgegebene neuer Aktien
GLANCE AG Software Engineering, Steinmaur, Schweiz	80,0 %	12.038	2.540	9.498	120.576
GLANCE AG Standard Solutions, Steinmaur, Schweiz	100,0 %	2.631	-196	2.827	-
B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschaftsinformatik mbH, Paderborn	51,0 %	13.800	-614	14.414	195.500
Intermoves AG, Paderborn	51,0 %	50	-3	53	-
Summe		28.519	1.727	26.792	316.076

Company and registered office	Investment in associates	Acquisition costs in DM '000	Proportional equity capital in DM '000	Goodwill in DM '000	Number of issued new shares
GLANCE AG Software Engineering, Steinmaur, Switzerland	80.0 %	12,038	2,540	9,498	120,576
GLANCE AG Standard Solutions, Steinmaur, Switzerland	100.0 %	2,631	-196	2,827	-
B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschaftsinformatik mbH, Paderborn	51.0 %	13,800	-614	14,414	195,500
Intermoves AG, Paderborn	51.0 %	50	-3	53	-
Total		28,519	1,727	26,792	316,076

Darüber hinaus wurden eine Schuldenkonsolidierung sowie eine Aufwands- und Ertragskonsolidierung durchgeführt. Es ergaben sich keine erfolgswirksamen Konsolidierungsdifferenzen. Zwischengewinne waren nicht zu eliminieren.

3. Grundsätze der Währungsumrechnung

Die Schweizer Tochtergesellschaften GLANCE AG Software Engineering und GLANCE AG Standard Solutions sind nach den in IAS 21 vorgesehenen Abgrenzungskriterien als selbstständige ausländische Teileinheiten („foreign entities“) anzusehen. Daher stellt der Schweizer Franken die funktionale Währung für die Geschäfte dieser beiden Tochtergesellschaften dar; die Währungsumrechnung ist nach der sog. modifizierten Stichtagsmethode durchzuführen. Dementsprechend wurden sämtliche monetären und nicht monetären Vermögenswerte und Schulden der Bilanz mit dem Stichtagskurs, das Eigenkapital (Stammkapital und Rücklagen) jedoch mit dem historischen Kurs zum Erwerbszeitpunkt umgerechnet. Die Erträge und Aufwendungen der Gewinn- und Verlustrechnung sowie das Jahresergebnis wurden aus Vereinfachungsgründen entsprechend IAS 21.31 mit dem Durchschnittskurs umgerechnet. Die bilanzielle Umrechnungsdifferenz wurde erfolgsneutral als gesonderter Posten im Konzerneigenkapital dargestellt. Über die beschriebene Umrechnung der Jahresabschlüsse ausländischer Teileinheiten hinausgehend waren keine weiteren Währungsumrechnungen im Konzernabschluss erforderlich, da von den einbezogenen Unternehmen keine weiteren Fremdwährungsgeschäfte außerhalb der Währungsunion durchgeführt wurden.

4. Überleitungen nach IAS

Bei der Überleitung der in den Konzernabschluss einbezogenen Einzelabschlüsse auf die IAS-Regelung wurden die Pensionsrückstellungen nach IAS 19 umbewertet. Die sich aus der höheren Bewertung der Pensionsrückstellungen ergebenden aktivischen latenten Steuern sind nach IAS 12 abgegrenzt worden.

Entsprechend der vom Standard Interpretations Committee (SIC) des IASC in seiner Anfang 2000 herausgegebenen Empfehlung (SIC-17) für die Behandlung der Börseneinführungskosten in IAS-Abschlüssen wurden die unmittelbar im Zusam-

Furthermore, a consolidation of intercompany balances was carried out as well as an income and expense consolidation. There were no consolidation differences affecting the operating result. There was no elimination of intercompany profits.

3. Principles of Currency Conversion

According to the definition criteria of IAS 21, the Swiss subsidiaries GLANCE AG Software Engineering and GLANCE AG Standard Solutions are to be regarded as independent foreign entities. Consequently, the Swiss franc is the functional currency for transactions of both subsidiaries; currency conversion is to be done in accordance with the modified current rate method. Consequently, all monetary and non-monetary assets and liabilities in the balance sheet were converted at the rate prevailing on the reporting date, whilst shareholders' equity (ordinary share capital and reserves) was converted at the historical rate at the date of acquisition. For the sake of simplicity, the income and expenses in the P&L account as well as the results for the year were converted at the average rate in accordance with IAS 21.31. The balance sheet conversion difference was presented as a separate item in the consolidated equity capital and did not affect operating results. Apart from the described conversion of annual results of foreign entities, no other currency conversions were required in the consolidated financial statements because no foreign currency transactions outside the currency union were carried out by the companies that were included.

4. Transition to IAS

On account of the transition to the IAS method of the individual financial statements included in the consolidated financial statements, provisions for post-retirement benefits were revalued in accordance with IAS 19. The deferred tax assets arising from the higher valuation of provisions for post-retirement benefits have been set up in accordance with IAS 12.

In accordance with Recommendation SIC-17 published by the Standard Interpretations Committee (SIC) of the IASC at the beginning of the year 2000 for the treatment of stock market floatation costs in IAS financial statements, the expenses

menhang mit dem Börsengang der BOV AG angefallenen Aufwendungen (Provision der Konsortialbanken, Rechts- und Beratungskosten, Publikations- und Registerkosten) in Höhe von TDM 6.819 erfolgsneutral behandelt und gegen die aus dem Agio gebildete Kapitalrücklage verrechnet. Die Börseneinführungskosten sind im Einzelabschluss der BOV AG nach HGB als Aufwand und in der Steuerbilanz als abzugsfähige Betriebsausgaben zu behandeln. Die im Konzernabschluss auf die Börseneinführungskosten abzugrenzenden aktiven latenten Steuern wurden ebenfalls erfolgsneutral über die Kapitalrücklage gebildet.

Zudem wurden entsprechend der nach IAS 12.34 bestehenden Aktivierungspflicht aktive latente Steuern auf bei den einbezogenen Unternehmen bestehende steuerliche Verlustvorträge berücksichtigt.

Weitere Sachverhalte, die nach HGB und IAS eine unterschiedliche Behandlung erfordert hätten, haben im Geschäftsjahr 2000 nicht vorgelegen oder waren nach dem Materiality-Konzept der IAS als nicht wesentlich einzustufen. //

incurred directly in connection with the IPO of BOV AG amounting to DM 6,819 thousand (consortium bank fees, legal fees, consultancy fees, publication expenses and registration costs) did not affect the operating results; they were offset against the capital reserve formed from the premium. According to the HGB (German Commercial Code) the IPO costs are to be treated in the individual financial statements of BOV AG as expenses and carried in the tax balance sheet as deductible operating expenses. The deferred tax assets accruing to the IPO costs in the consolidated financial statements were also included in the capital reserve without affecting operational results.

Furthermore, in accordance with the obligation to capitalize assets pursuant to IAS 12.34, deferred tax assets have been taken into account in the existing tax-loss carry-forwards of the companies included.

In the fiscal year 2000 there were no facts that would have required different treatment pursuant to HGB and IAS, or the facts were not rated as material according to the IAS materiality concept. //

II. Erläuterungen zu den Posten der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung.

1. Angaben zur Konzernbilanz bezüglich Bilanzierung, Bewertung und Ausweis

d/> Entgeltlich erworbene **Immaterielle Vermögensgegenstände** werden zu Anschaffungskosten vermindert um planmäßige Abschreibungen angesetzt.

Bei der aktivierten **EDV-Software** handelt es sich ausschließlich um entgeltlich erworbene Standard-Software, die linear über Nutzungsdauern von drei bis maximal fünf Jahren abgeschrieben wird.

II. Notes to the items in the Balance sheet and P&L account.

1. Disclosures relating to the consolidated balance sheet concerning balance sheet preparation, valuation and terms

e/> **Intangible assets** acquired for a consideration are carried at cost less regular amortization.

Capitalized **computer software** is exclusively standard software acquired for a consideration amortized over a useful life of three to a maximum of five years using the straight-line method.

Die im Konzernabschluss bilanzierten **Geschäfts- oder Firmenwerte** setzen sich wie folgt zusammen:

Geschäfts- oder Firmenwerte	31. 12. 2000 TDM	1. 1. 2000 TDM
– aus den Einzelabschlüssen der		
BOV AG	10.681	11.144
BOV Software AG	250	–
GLANCE AG Software Engineering	214	–
	11.145	11.144
– aus der Kapitalkonsolidierung		
BOV Software AG	7.481	8.320
GLANCE AG Software Engineering	9.023	–
GLANCE AG Standard Solutions	2.686	–
B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschaftsinformatik mbH	14.174	–
Intermoves AG	53	–
	33.417	8.320
Gesamt	44.562	19.464

Der Geschäfts- und Firmenwert aus dem Einzelabschluss der BOV AG stammt aus der Ausgabe neuer Aktien im Rahmen der zum 1. Januar 2000 erfolgten Verschmelzung zur Neugründung der BOV AG; er wird entsprechend der Behandlung im Einzelabschluss der BOV AG über eine Nutzungsdauer von 15 Jahren abgeschrieben. Die Abschreibung der übrigen Geschäfts- und Firmenwerte erfolgt linear über eine Nutzungsdauer von 10 Jahren.

Unter **Sachanlagen** werden im Wesentlichen Büroeinrichtungen, EDV-Hardware und Mietereinbauten ausgewiesen. Sie werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten vermindert um planmäßige, zumeist nach der linearen Methode berechnete Abschreibungen bewertet. Die Nutzungsdauern orientieren sich an steuerlichen Vorgaben. Mietereinbauten werden nach der jeweiligen betriebsgewöhnlichen Nutzungsdauer oder der kürzeren Laufzeit der Mietverträge abgeschrieben. Geringwertige Anlagegüter werden im Jahr des Zugangs vollständig abgeschrieben und im Anlagespiegel als Abgang erfasst.

Goodwill carried in the balance sheet of the consolidated financial statements is composed of the following:

Goodwill	31/12/2000 DM '000	1/1/2000 DM '000
– from individual financial statements of		
BOV AG	10,681	11,144
BOV Software AG	250	–
GLANCE AG Software Engineering	214	–
	11,145	11,144
– from capital consolidation		
BOV Software AG	7,481	8,320
GLANCE AG Software Engineering	9,023	–
GLANCE AG Standard Solutions	2,686	–
B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschaftsinformatik mbH	14,174	–
Intermoves AG	53	–
	33,417	8,320
Total	44,562	19,464

Goodwill from the individual financial statements of BOV AG originates from the issue of new shares within the framework of the merger on January 1, 2000 for new incorporation of BOV AG; in accordance with its treatment in the individual financial statements of BOV AG it is written down over a life of 15 years. The amortization of other goodwill is done over a life of 10 years using the straight-line method.

Items reported under **property, land and equipment** are essentially office equipment, computer hardware and fixtures. They are carried at acquisition or manufacturing cost less regular depreciation, in most cases using the straight-line method. The useful life is geared to fiscal provisions. Fixtures are written down according to their respective standard useful lives or the shorter period of rent agreements. Low-value assets are written down in full in the year of acquisition and reported as disposals in the statement of changes in non-current assets.

Die im Konzernabschluss zum 31. Dezember 2000 ausgewiesenen **Beteiligungen** setzen sich wie folgt zusammen:

Investments in associates reported in the consolidated financial statements dated December 31, 2000 are made up as follows:

Name und Sitz	Kapital	Anteil am Kapital	Anschaffungskosten in TDM	Ergebnis des letzten Geschäftsjahres in TDM
GSN Gesellschaft für Software und Netzwerke mbH, Essen („GSN“)	€ 25.800,00	33 1/3 %	25	‘)
CV Cryptovision GmbH, Gelsenkirchen (zusätzlich stille Beteiligung)	€ 83.800,00	5,39 %	10	‘)
			500	
Mark @ AG, Paderborn	€ 100.000,00	14,0 %	27	‘)
ARANEL AG, Steimaur	SFR 100.000,00	33,0 %	43	‘)
			605	

‘) Das Ergebnis des letzten Geschäftsjahres lag zum Zeitpunkt der Aufstellung des Anhangs noch nicht vor.

Name and registered office	Capital	Equity interest	Acquisition costs DM '000	Earnings of the past fiscal year DM '000
GSN Gesellschaft für Software und Netzwerke mbH, Essen („GSN“)	€ 25,800.00	33 1/3 %	25	‘)
CV Cryptovision GmbH, Gelsenkirchen (plus dormant equity holding)	€ 83,800.00	5.39 %	10	‘)
			500	
Mark @ AG, Paderborn	€ 100,000.00	14.0 %	27	‘)
ARANEL AG, Steimaur	SFR 100,000.00	33.0 %	43	‘)
			605	

‘) The earnings for the last financial year were not available at the time the Explanatory Notes were prepared.

Die Beteiligungen sind mit den Anschaffungskosten in Höhe von insgesamt TDM 605 bewertet. Auf die Bewertung der assoziierten Unternehmen GSN und ARANEL AG nach der Equity-Methode wurde im Hinblick auf die untergeordnete Bedeutung für die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage verzichtet.

Unter **Sonstigen Ausleihungen** sind Mitarbeiterdarlehen ausgewiesen.

Die **Vorräte** werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten unter Beachtung des Niederstwertprinzips angesetzt. Als Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sind überwiegend Schulungsunterlagen und Büromaterial ausgewiesen. Die unfertigen und fertigen Leistungen beinhalten die Herstellungskosten für vor dem Stichtag erbrachte Leistungen der BOV AG und der GLANCE AG Software Engineering. In die Herstellungskosten sind Einzelkosten und Sondereinzelkosten einbezogen worden. Auf die Berücksichtigung von Material- und Fertigungsgemeinkosten sowie von allgemeinen Verwaltungskosten wurde verzichtet. Beim Übergang zur Bewertung nach IAS war eine Umbewertung der Vorräte wegen der Geringfügigkeit der Auswirkungen nicht erforderlich.

Forderungen und Sonstige Vermögensgegenstände werden zum Nennwert abzüglich angemessener Wertberichtigungen bewertet. Bonitäts- und Ausfallrisiken im Bestand der zum Stichtag ausgewiesenen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch angemessene Einzelwertberichtigungen in einer

Investments in associates are carried at acquisition cost amounting to a total of DM 605 thousand. Valuation of the associated companies GSN and ARANEL AG in accordance with the equity method was not done on account of the minor significance for presentation of the net worth, financial position and results.

Staff loans are reported under **other loans**.

Inventories are carried at acquisition or manufacturing cost in compliance with the principle of lower of cost or market. Raw materials, consumables and supplies relate in the main to training documentation and office materials. Unfinished and finished goods contain manufacturing costs for work by BOV AG and GLANCE AG Software Engineering before the closing date. Direct costs and special production costs are included in manufacturing costs. Indirect material and indirect manufacturing costs as well as general administration costs have not been taken into account. In the transition to IAS a revaluation of inventories was not required on account of the insignificant effects.

Receivables and other assets are carried at principal value less adequate write-downs. Credit risks and default risks in the trade receivables reported at the closing date have been taken into account by adequate individual write-downs amounting to approximately DM 1,750 thousand. This reflects in particular risks arising from the disputed purchase commitment of the customer of a subsidiary from a major project. In addition, the

Größenordnung von zusammen rd. TDM 1.750 Rechnung getragen. Darin haben sich insbesondere Risiken aus der streitigen Abnahmeverpflichtung des Kunden einer Tochtergesellschaft aus einem Großprojekt niedergeschlagen. Daneben wurden zur Berücksichtigung des allgemeinen Kreditrisikos pauschale Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gebildet. Die sonstigen Vermögensgegenstände beinhalten insbesondere Steuererstattungsansprüche sowie den Aktivwert der Rückdeckungsversicherung für Pensionszusagen. Sämtliche Forderungen haben eine Laufzeit bis zu einem Jahr.

Die aktiven **Rechnungsabgrenzungsposten** beinhalten zum 31. Dezember 2000 Disagioträge von TDM 67, ansonsten wurden im Wesentlichen Vorauszahlungen für Messekosten und Versicherungsbeiträge abgegrenzt.

Die **Aktive Steuerabgrenzung** für latente Ertragsteuern ist aufgrund der Bewertung der Pensionsrückstellungen nach IAS 19 und durch die nach IAS 12.34 vorzunehmende Aktivierung von latenten Steueransprüchen auf noch nicht genutzte steuerliche Verlustvorträge der in den Konzernabschluss einbezogenen Gesellschaften gebildet worden. Dabei ist für die Steuerwirkungen in der Bundesrepublik Deutschland unter Berücksichtigung der Änderungen nach dem Steuerentlastungsgesetz 2000 ein zukünftiger einheitlicher Ertragsteuersatz von 40 % und für die Steuerwirkungen in der Schweiz ein einheitlicher Ertragsteuersatz von 28 % zugrunde gelegt worden. Die aktiven latenten Steuern haben sich wie folgt entwickelt:

	erfolgsneutrale Zugänge			erfolgswirksame Veränderung		
	31.12.1999 TDM	IPO-Kosten TDM	übrige TDM	Zuführung TDM	Auflösung TDM	31.12.2000 TDM
Latente Steuern auf						
Pensionsrückstellungen steuerliche Verlustvorträge	116	0	0	12	0	128
	260	2.728	1.194	1.147	856	4.473
	376	2.728	1.194	1.159	856	4.601

	Additions not affecting operating results			Change affecting operating result		
	31/12/1999 DM '000	IPO costs DM '000	other DM '000	Addition DM '000	Writing back DM '000	31/12/2000 DM '000
Deferred taxation on						
provisions for post-retirement benefits tax loss carry-forwards	116	0	0	12	0	128
	260	2,728	1,194	1,147	856	4,473
	376	2,728	1,194	1,159	856	4,601

Einen Überblick über die Zusammensetzung und Entwicklung des **Eigenkapitals** im Konzernabschluss gibt der Konzerneigenkapitalspiegel auf Seite 70. Die Darstellung des Eigenkapitals im Konzernabschluss und der Aufbau des Konzerneigenkapitalspiegels orientieren sich am Entwurf zum Deutschen Rechnungslegungs-Standard Nr. 7 des Deutschen Standardisierungsrates DRSC e.V. vom 2. Oktober 2000.

general credit risk has been covered by a general write-down on trade receivables. Other assets include in particular tax refund entitlements as well as the capitalized value of reinsurance for pension commitments. All receivables have a remaining time to maturity up to one year.

Prepaid expenses include disagio to the sum of DM 67 thousand at December 31, 2000; apart from this, it is mainly advance payments for trade fair costs and insurance premiums that have been assigned.

Deferred tax assets for deferred income taxes have been formed on account of the valuation of provisions for post-retirement benefits pursuant to IAS 19 and on account of the capitalization of deferred tax refund claims pursuant to IAS 12.34 for unused tax loss carry-forwards of the companies included in the consolidated financial statements. For tax effects in the Federal Republic of Germany, taking into account the changes pursuant to the Steuerentlastungsgesetz (Tax Relief Law) 2000, a future unified rate of 40 % for tax on income was taken as basis; for tax effects in Switzerland a unified rate of 28 % for tax on income was applied. Deferred taxes developed as follows:

The shareholders' equity schedule provides an overview of the composition and development of **shareholders' equity** in the consolidated financial statements (page 72). The presentation of shareholder's equity in the consolidated financial statements and the structure of the shareholders' equity schedule are geared to the draft of German Accounting Standard No. 7 dated October 2, 2000 from the Standardisierungsrat DRSC e.V. (Standardization Council DRSC e.V.).

Das **Gezeichnete Kapital** der BOV AG, Essen, beträgt zum 31. Dezember 2000 € 8.000.000,00 (= DM 15.646.640,00).

Die Hauptversammlung vom 9. Mai 2000 hat eine **bedingte Kapitalerhöhung** um **€ 600.000,00** beschlossen, die ausschließlich zur Ausgabe von bis zu 600.000 auf den Inhaber lautenden Stückaktien zur Bedienung von Bezugsrechten dient, die an Mitarbeiter im Rahmen des BOV Stock Options Plans gewährt werden. Die Bezugsrechte werden an die Mitarbeiter ohne Gegenleistung gewährt. Es sind zwei Typen von Aktienoptionen, Typ A und Typ B, zugelassen. Die Optionen vom Typ A können erstmals nach einer Wartezeit von drei Jahren ausgeübt werden, wobei ein Ausübungsrecht nur besteht, wenn der Börsenkurs der BOV-Aktie zum Ausübungszeitpunkt mindestens eine durchschnittliche Steigerungsrate von 10 % p. a. erreicht. Als Ausübungspreis für die Optionen vom Typ A ist der Emissionskurs der BOV-Aktie von € 19,00 bestimmt. Die Optionen vom Typ B können frühestens nach einer Wartezeit von zwei Jahren ausgeübt werden, wobei das Ausübungsrecht davon abhängig gemacht ist, dass die prozentuale Kursentwicklung der BOV-Aktie im Ausübungszeitraum zumindest der Entwicklung des NEMAX entspricht. Der Ausgabepreis der Optionen vom Typ B wird auf Basis des Kurses der BOV-Aktie zum Ausübungszeitpunkt ermittelt, von dem ein Outperformance-Bonus abgezogen wird, der sich aus der dreifachen Differenz zwischen tatsächlichem Börsenkurs der BOV-Aktie zum Ausübungszeitraum gegenüber dem fiktiven Kurs der Aktie entsprechend der NEMAX-Entwicklung im Ausübungszeitraum errechnet. Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, als die am BOV Stock Options Plan beteiligten Personen von den ihnen gewährten Bezugsrechten Gebrauch machen. Das Ausübungsrecht kann grundsätzlich nur ausgeübt werden, solange der Mitarbeiter in einem ungekündigten Beschäftigungsverhältnis mit einem Unternehmen der BOV-Gruppe steht. Zum Abschlussstichtag waren 220.652 Optionen vom Typ A und 279.114 vom Typ B ausgegeben.

Zudem hat die Hauptversammlung ein **Genehmigtes Kapital** von € 4.000.000,00 beschlossen. Der Vorstand wurde ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates das Grundkapital in der Zeit bis zum 7. Mai 2005 ein- oder mehrmalig durch Ausgabe neuer, auf den Inhaber lautender Stückaktien gegen Bar- oder Sacheinlagen zu erhöhen, wobei der Vorstand das Bezugsrecht der Aktionäre mit Zustimmung des Aufsichtsrates insbesondere in folgenden Fällen ausschließen kann: a) Kapitalerhöhungen gegen Sacheinlagen, b) Kapitalerhöhungen gegen Bareinlagen bis zu € 800.000,00, wenn der Ausgabekurs den Börsenkurs nicht unwesentlich unterschreitet, c) um Belegschaftsaktien an Mitarbeiter auszugeben, d) zum Ausgleich von Spitzenbeträgen.

Im Berichtsjahr hat der Vorstand mit Zustimmung durch den Aufsichtsrat in zwei Fällen zum Zwecke der Akquisition der Tochtergesellschaften GLANCE AG Software Engineering (um 120.576,00) und B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschaftsinformatik mbH (um € 195.500,00) von der Ermächtigung zur Kapitalerhöhung im Rahmen des genehmigten

At December 31, 2000 the **subscribed capital** of BOV AG, Essen, amounted to € 8,000,000.00 (= DM 15,646,640.00).

The General Shareholders' Meeting on May 9, 2000 decided on a contingent capital increase of **€ 600,000.00** the exclusive purpose of which is the issue of up to 600,000 individual share certificates to satisfy subscription rights granted to staff within the framework of the BOV stock options plan. The subscription rights are granted to staff without any compensation in return. Two types of equity options are permitted: type A and type B. Type A options can be exercised only after a waiting period of three years, whereby an exercise right exists only if the stock exchange price of the BOV share achieves a minimum rate of increase of 10 % p.a. at the time of exercise. The issue price of the BOV share (€ 19.00) is fixed as exercise price for type A options. Type B options can be exercised after a two-year waiting period at the earliest, the exercise right being conditional upon the percentage price movement of the BOV share at least matching the development of NEMAX during the exercise period. The issue price of type B options is calculated on the basis of the price of the BOV share at the time of exercise from which an outperformance bonus is deducted; the latter is calculated by taking three times the difference between the actual stock exchange price of the BOV share in the exercise period in comparison with the fictitious rate of the share according to the NEMAX trend in the exercise period. The contingent capital increase is carried out only as far as the persons involved in the BOV stock options plan make use of the subscription rights granted to them. The exercise right can be used only as long as the member of staff is in an employment relationship with a BOV group company in respect of which no notice of termination has been issued. At the date of the financial statements 220,652 type A options and 279,114 type B had been issued.

Furthermore, the General Shareholders' Meeting agreed on an **approved capital** of € 4,000,000.00. The Managing Board was authorized, with the consent of the Supervisory Board, to increase the share capital in the period up to May 7, 2005 once or more by issuing new individual share certificates against cash or non-cash contribution, whereby the Managing Board may exclude the subscription right of shareholders with the consent of the Supervisory Board in particular in the following cases: a) capital increases against non-cash contributions, b) capital increases against cash contributions up to € 800,000.00 if the issue price falls significantly below the stock exchange price, c) to issue employee shares to staff, d) to even out residual amounts.

In the year under review the Managing Board made use, with the consent of the Supervisory Board, of the authorization for capital increase within the framework of the approved capital in two cases: for the purpose of acquisition of the subsidiaries GLANCE AG Software Engineering (€ 120,576.00) and B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschaftsinformatik mbH (€ 195,500.00). The capital increases were made against non-cash contributions of shares in the subsidiaries by their

Kapitals Gebrauch gemacht. Die Kapitalerhöhungen erfolgten gegen Sacheinlagen von Anteilen an den Tochtergesellschaften durch deren ehemalige Anteilseigner. Da die Kapitalerhöhungen zum Abschlussstichtag noch nicht in das Handelsregister eingetragen sind, erfolgte der Ausweis der Sacheinlagen unter dem Sonderposten „Zur Durchführung der beschlossenen Kapitalerhöhung geleistete Einlagen“. Der Sonderposten setzt sich wie folgt zusammen:

Firma	Gezeichnetes Kapital			Gesamt TDM
	Aktien zu je € 1,00	am Kapital TDM	Kapitalrücklage TDM	
GLANCE AG Software Engineering	120.576	236	6.271	6.507
B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschaftsinformatik mbH	195.500	382	8.839	9.221
	316.076	618	15.110	15.728

Company	Subscribed capital			Total DM '000
	Shares at € 1.00	at capital DM '000	Capital reserves DM '000	
GLANCE AG Software Engineering	120,576	236	6,271	6,507
B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschaftsinformatik mbH	195,500	382	8,839	9,221
	316,076	618	15,110	15,728

Die **Pensionsrückstellungen** bestehen für die Pensionszusagen an die beiden Vorstandsmitglieder der BOV Software AG; die Bewertung erfolgte nach IAS 19. Den Pensionsverpflichtungen stehen Ansprüche aus Rückdeckungsversicherungen gegenüber, deren Aktivwerte unter den sonstigen Vermögensgegenständen ausgewiesen sind.

Die **Sonstigen Rückstellungen** berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten. Bei der Bewertung wurde jeweils der Betrag angesetzt, der vernünftiger kaufmännischer Beurteilung entspricht und sich nach sorgfältiger Prüfung des Sachverhaltes als der wahrscheinlichste ergibt. Die sonstigen Rückstellungen setzen sich wie folgt zusammen:

Rückstellungen für	31. 12. 2000 TDM	31. 12. 1999 TDM
Personalbereich	2.275	792
Mietenverrechnung	573	482
Ausstehende Eingangsrechnungen	511	0
Gewährleistungsrisiken	93	97
Noch zu erbringende Leistungen	0	255
Übrige Rückstellungen	389	364
	3.841	1.990

former shareholders. As the capital increases were not yet entered in the commercial register at the closing date for the financial statements, the non-cash contributions were reported under the special item "Capital contribution made to implement resolution for capital increase". The special item is made up as follows:

The **provisions for post-retirement benefits** exist for pension commitments to both members of the Managing Board of BOV Software AG. The valuation was made in accordance with IAS 19. The pension obligations are matched by entitlements from reinsurance policies the capitalized values of which are reported under other assets.

Other provisions cover all recognizable risks and contingent liabilities. In the valuation an amount was used that is in keeping with business prudence and that was shown to be the most likely to be correct after careful examination of the facts. The other provisions are made up as follows:

Provisions for	31/12/2000 DM '000	31/12/1999 DM '000
Personnel	2,275	792
Rent clearing	573	482
Outstanding received invoices	511	0
Risks from guarantees given	93	97
Performances to be rendered	0	255
Other provisions	389	364
	3,841	1,990

Die **Verbindlichkeiten** sind zu ihren Rückzahlungsbeträgen angesetzt. Die Zusammensetzung, Fristigkeit und Besicherung ergibt sich aus nachfolgender Tabelle:

Current liabilities are shown at their redemption amount. The composition, maturity structure and collateralization are shown by the following table:

	Stand am 31.12.2000 TDM	davon mit einer Restlaufzeit von			Gesicherte Beträge TDM	Stand am 31.12.1999 TDM
		bis 1 Jahr TDM	1 bis 5 Jahre TDM	über 5 Jahre TDM		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	8.822	2.258	5.724	840	6.295 ¹⁾	11.269
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	138	138	0	0	0	9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.459	3.459	0	0	²⁾	1.912
Sonstige Verbindlichkeiten	2.682	2.682	0	0	0	1.422
– davon aus Steuern:	(1.792)	(1.792)	(0)	(0)	(0)	(685)
– davon im Rahmen der sozialen Sicherheit:	(851)	(851)	(0)	(0)	(0)	(411)
	15.101	8.537	5.724	840	6.295	14.612

¹⁾ Durch Verpfändung von Aktien an der BOV Software AG gesichert.

²⁾ Es bestehen die üblichen Eigentumsvorbehalte aus Lieferungen und Leistungen.

	31/12/2000 DM '000	Thereof with remaining time of			Secured amounts DM '000	31/12/1999 DM '000
		up to 1 year DM '000	1 to 5 years DM '000	over 5 years DM '000		
Liabilities to banks	8,822	2,258	5,724	840	6,295 ¹⁾	11,269
Advance payments from customers	138	138	0	0	0	9
Trade payables	3,459	3,459	0	0	²⁾	1,912
Other liabilities	2,682	2,682	0	0	0	1,422
– thereof tax:	(1,792)	(1,792)	(0)	(0)	(0)	(685)
– thereof social security:	(851)	(851)	(0)	(0)	(0)	(411)
	15,101	8,537	5,724	840	6,295	14,612

¹⁾ Secured by pledge of shares in BOV Software AG.

²⁾ There are the normal reservations of ownership with trade payables.

2. Angaben zur Gewinn- und Verlustrechnung

Die **Gewinn- und Verlustrechnung** ist nach dem Gesamtkostenverfahren gegliedert. Für die Neuzugänge zum Konsolidierungskreis wurden die Erträge und Aufwendungen anteilig ab dem Stichtag der Einbeziehung in den Konzernabschluss in die Gewinn- und Verlustrechnung übernommen. Die Vorjahresvergleichszahlen enthalten die Erträge und Aufwendungen der BOV Computer-Systeme GmbH, Essen, und der BOV Computersysteme GmbH, Düsseldorf, für das gesamte Jahr 1999. Die Erträge und Aufwendungen der BOV Software AG sind aufgrund des erst im November 1999 durchgeführten Erwerbs dieser Gesellschaft nur für den Monat Dezember 1999 in den Vorjahreswerten erfasst.

2. Notes to the P&L Account

The **P&L account** is structured using the total cost format. For new additions to the consolidated companies, income and expenses were included in the P&L account pro-rata from the key date of inclusion in the consolidated financial statements. The previous year comparison figures include income and expenses of BOV Computer-Systeme GmbH, Essen and of BOV Computersysteme GmbH, Düsseldorf for the whole of 1999. The income and expenses of BOV Software AG have been entered in the previous year figures only for the month of December 1999 because the company was only acquired in November 1999.

Die **Umsatzerlöse** des Konzerns verteilen sich wie folgt:

	ein- bezogen ab	1. 1.– 31. 12. 2000 TDM	1. 1.– 31. 12. 1999 TDM
Inlandsumsatz			
BOV AG	1.1.1999	26.398	19.920
BOV Software AG	1.12.1999	18.511	1.282
B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirt- schaftsinformatik GmbH	1.11.2000	3.226	0
Intermoves AG	1.11.2000	560	0
		48.695	21.202
Auslandsumsatz			
GLANCE AG			
Software Engineering GLANCE AG	1.7.2000	4.293	0
Standard Solutions	1.7.2000	1.039	0
		5.332	0
abzgl. Innenumsatz- konsolidierung		-525	-1.676
		53.502	19.526
Aufteilung nach Geschäftsbereichen			
Applied Solutions		32.636	9.177
Basic Solutions		19.635	9.958
Software		1.231	391
		53.502	19.526

Die **Sonstigen betrieblichen Erträge** betreffen im Wesentlichen Erträge aus Sachbezügen von Mitarbeitern und Versicherungserstattungen aus Schadensfällen.

Einen Überblick über die **Sonstigen betrieblichen Aufwendungen** gibt die folgende Tabelle:

	1. 1.– 31. 12. 2000 TDM	1. 1.– 31. 12. 1999 TDM
Betriebsaufwendungen	3.122	1.085
Verwaltungsaufwendungen	2.384	942
Vertriebsaufwendungen	3.516	1.573
Übrige	2.850	84
	11.872	3.684

Group **sales** are made up as follows:

	included from	1/1/ to 31/12/2000 DM '000	1/1/ to 31/12/1999 DM '000
Domestic sales			
BOV AG	1/1/1999	26,398	19,920
BOV Software AG	1/12/1999	18,511	1,282
B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirt- schaftsinformatik GmbH	1/11/2000	3,226	0
Intermoves AG	1/11/2000	560	0
		48,695	21,202
International sales			
GLANCE AG			
Software Engineering GLANCE AG	1/7/2000	4,293	0
Standard Solutions	1/7/2000	1,039	0
		5,332	0
Less internal consolidated sales		-525	-1,676
		53,502	19,526
Breakdown by type of business			
Applied Solutions		32,636	9,177
Basic Solutions		19,635	9,958
Software		1,231	391
		53,502	19,526

Other operating income relates essentially to income from remuneration in kind from staff and compensation for damages received from insurances.

The following table gives an overview of **other operational expenses**:

	1/1/ to 31/12/2000 DM '000	1/1/ to 31/12/1999 DM '000
Operating expenses	3,122	1,085
Administration expenses	2,384	942
Selling expenses	3,516	1,573
Other	2,850	84
	11,872	3,684

Die **Steuern vom Einkommen und Ertrag** setzen sich wie folgt zusammen:

	1. 1.– 31. 12. 2000 TDM	1. 1.– 31. 12. 1999 TDM
Ertragsteuern		
Aufwand lfd. Jahr	462	55
Erträge aus Vorjahren	-562	0
	-100	55
Latente Ertragsteuern		
Erträge aus Erhöhung		
Pensionsrückstellung	-12	-3
Aufwand aus Verminderung		
steuerlicher Verlustvorträge	856	0
Erträge aus Erhöhung		
steuerlicher Verlustvorträge	-1.147	-260
	-303	-263
Ertragsteuern (- = Ertrag)	-403	-208

//

Income tax expenses are made up as follows:

	1/1/ to 31/12/2000 DM '000	1/1/ to 31/12/1999 DM '000
Taxes on income		
Expenses current year	462	55
Income previous years	-562	0
	-100	55
Deferred income tax		
Income from increase of provisions		
for post-retirement benefits	-12	-3
Expense from decrease		
of tax-loss carry-forwards	856	0
Income from increase of		
tax-loss carry-forwards	-1,147	-260
	-303	-263
Income taxes (- = income)	-403	-208

//

3. Angaben zur Konzern-Kapitalflussrechnung.

Die nachfolgende Übersicht enthält die nach IAS 7.40 erforderlichen Angaben zu den Cashflows aus dem Erwerb von Tochtergesellschaften im Geschäftsjahr 2000.

	GLANCE AG Software Solutions TDM	GLANCE AG Software Engineering TDM	B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschafts- informatik GmbH TDM	Intermoves AG TDM	Gesamt TDM
Geschäfts- oder Firmenwert	2.827	9.498	14.414	53	26.792
übriges Anlagevermögen	352	244	279	42	917
Umlaufvermögen, aktive Rechnungsabgrenzung und					
aktive Steuerabgrenzung	1.208	4.547	1.591	296	7.642
Anteile der Minderheitengesellschafter	0	- 635	590	3	- 42
Rückstellungen, Verbindlichkeiten und					
passive Rechnungsabgrenzung	- 1.756	- 1.616	- 3.074	- 344	- 6.790
Anschaffungskosten	2.631	12.038	13.800	50	28.519
abzüglich:					
erworbene Liquide Mittel	- 300	- 2.363	- 1	- 37	- 2.701
nicht zahlungswirksame Anschaffungskosten	0	- 6.507	- 9.221	0	- 15.728
Auszahlungen für den Erwerb von Tochtergesellschaften abzgl. erworbener Zahlungsmittel	2.331	3.168	4.578	13	10.090

Die nicht zahlungswirksamen Anschaffungskosten für die GLANCE AG Software Engineering und die B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschaftsinformatik stammen aus der Ausgabe neuer Aktien aus dem genehmigten Kapital als Gegenleistung für die Übertragung von Anteilen an diesen Tochtergesellschaften. Die Anschaffungskosten für die neuen Aktien wurden mit dem Börsenkurs am Übertragungstichtag angesetzt.

3. Group statement of sources and application of funds

The following table contains the required information on the cash flows from the acquisition of subsidiaries in the fiscal year 2000 according to IAS 7.40.

	GLANCE AG Software Solutions TDM	GLANCE AG Software Engineering TDM	B.F.K. Gesellschaft für angewandte Wirtschafts- informatik GmbH TDM	Intermoves AG TDM	Total TDM
Business or company value	2,827	9,498	14,414	53	26,792
Remaining fixed assets	352	244	279	42	917
Current assets, accrued income and deferred taxation	1,208	4,547	1,591	296	7,642
Shares held by the minority shareholders	0	- 635	590	3	- 42
Reserves, liabilities, and deferred income	- 1,756	- 1,616	- 3,074	- 344	- 6,790
Initial costs	2,631	12,038	13,800	50	28,519
minus:					
acquired liquid assets	- 300	- 2,363	- 1	- 37	- 2,701
not effecting cash and cash change	0	- 6,507	- 9,221	0	- 15,728
Payment for the acquisition of subsidiaries minus the acquired means of payment	2,331	3,168	4,578	13	10,090

The not effecting cash and cash change for GLANCE AG Software Engineering and the approved capital as a service in return for transferring shares to these subsidiaries. The initial costs for the new shares were estimated at the market price on the key day for the transfer.

III. Ergänzende Angaben.

1. Sonstige finanzielle Verpflichtungen

d/> Es bestehen Verpflichtungen aus Leasing-Verträgen in Höhe von TDM 824 p. a. sowie aus Mietverträgen über Geschäfts- und Lagerräume in Höhe von TDM 2.382 p. a.

2. Mitarbeiter

Im Jahresdurchschnitt waren bei den Konzernunternehmen folgende Mitarbeiter beschäftigt:

	2000	1999
BOV AG	169	100
BOV Software AG	67	60
GLANCE AG GSE und GSS	46	-
B.F.K. GmbH und		
Intermoves AG	44	-
	<u>326</u>	<u>160</u>

III. Additional notes.

1. Other financial obligations

e/> There are obligations from leasing agreements amounting to DM 824 thousand p.a. and from rent agreements relating to business and storage premises amounting to DM 2,382 thousand p.a.

2. Staff

The average number of staff employed by group companies during the year was as follows:

	2000	1999
BOV AG	169	100
BOV Software AG	67	60
GLANCE AG GSE and GSS	46	-
B.F.K. GmbH and		
Intermoves AG	44	-
	<u>326</u>	<u>160</u>

Unter Berücksichtigung der Zugehörigkeitsdauer der Tochtergesellschaften ergeben sich folgende durchschnittliche Mitarbeiterzahlen im Konzern:

	einbe- zogen ab	2000	1999
BOV AG	1.1.1999	169	100
BOV Software AG	1.12.1999	67	5
GLANCE AG GSE und GSS	1.7.2000	23	–
B.F.K. GmbH und Intermoves AG	1.11.2000	9	–
		268	105

Taking into account how long subsidiaries have belonged to the group, the average number of staff in the group was as follows:

	included from	2000	1999
BOV AG	1/1/1999	169	100
BOV Software AG	1/12/1999	67	5
GLANCE AG GSE and GSS	1/7/2000	23	–
B.F.K. GmbH and Intermoves AG	1/11/2000	9	–
		268	105

3. Vorstand

Im Berichtsjahr gehörten folgende Herren dem Vorstand der BOV AG an:

Herr Kay Mühlenbruch, Essen
Vorstandssprecher, Expansion und
Corporate Communications

Herr Stefan Wiesenberg, Essen
Vorstandssprecher, Finance, Human Resources und
Global Operations

Prof. Peter Bienert, Essen
Technologie, Produktentwicklung

Herr Stephan Herkert, Essen
Vertrieb

Herr Rudolf Ulc, Essen
Produktion

Die Gesamtbezüge der Vorstandsmitglieder beliefen sich im Berichtsjahr insgesamt auf TDM 1.155. Variable Gehaltsbestandteile wurden für das Geschäftsjahr 2000 nicht gewährt. Der Vorstand hielt zum Stichtag 31. Dezember 2000 an der BOV AG 3.055.835 Aktien.

3. Managing Board

In the year under review the following persons were members of the Managing Board of BOV AG:

Mr Kay Mühlenbruch, Essen
Managing Board Spokesman, Expansion and
Corporate Communications

Mr Stefan Wiesenberg, Essen
Managing Board Spokesman, Finance, Human Resources and
Global Operations

Prof Peter Bienert, Essen
Technology, Product Development

Mr Stephan Herkert, Essen
Sales

Mr Rudolf Ulc, Essen
Production

In the year under review the total remuneration of the members of the Managing Board amounted to DM 1,155 thousand. Variable elements of remuneration were not granted for the fiscal year 2000. The Managing Board held 3,055,835 shares in BOV AG at the key date December 31, 2000.

4. Aufsichtsrat

Mitglieder des Aufsichtsrates der BOV AG sind:

Herr Prof. Dr. Michael Nelles, Essen (Vorsitzender)
Universitätsprofessor
Aufsichtsratsvorsitzender der CONPAIR AG, Essen und der
COGITO AG, Bochum

Herr Jürgen Fischer, Düsseldorf (stellvertretender Vorsitzender)
Aufsichtsratsmitglied der Trimet Handel AG, Düsseldorf und der
COGITO AG, Bochum

Herr Christian Eigen, Essen
Vorstandsmitglied der MEDION AG, Essen

Die Mitglieder des Aufsichtsrates erhielten für ihre Tätigkeit
im Berichtsjahr eine Vergütung von insgesamt TDM 11.
Aufwandsentschädigungen wurden im Berichtsjahr nicht
gezahlt. Der Aufsichtsrat hielt zum Stichtag 31. Dezember 2000
an der BOV AG 150.000 Aktien.

Essen, im März 2001

BOV AG
Kay Mühlenbruch Stefan Wiesenberg //

4. Supervisory Board

The following are members of the Supervisory Board of BOV AG:

Prof Dr Michael Nelles, Essen (Chairman)
University Professor
Chairman of the Supervisory Board CONPAIR AG, Essen and
COGITO AG, Bochum

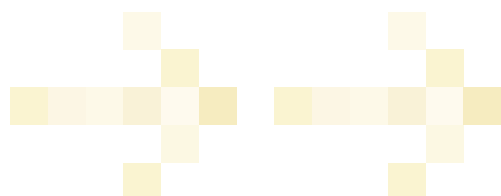
Mr Jürgen Fischer, Düsseldorf (Deputy Chairman)
Member of the Supervisory Board of Trimet Handel AG,
Düsseldorf and of COGITO AG, Bochum

Mr Christian Eigen, Essen
Member of the Managing Board of MEDION AG, Essen

The members of their Supervisory Board received for their
activity during the year under review remuneration totaling
DM 11 thousand. Expense allowance were not paid in the year
under review. The Supervisory Board held 150,000 shares in
BOV AG at the key date December 31, 2000.

Essen, in March 2001

BOV AG
Kay Mühlenbruch Stefan Wiesenberg //



Entwicklung des Konzernanlagevermögens zum 31. Dezember 2000

	Stand 1.1.2000 DM	Zugänge aus Veränderungen des Konsoli- dierungskreises DM	Zugänge DM	Abgänge DM	Stand 31.12.2000 DM
I. Immaterielle Vermögensgegenstände					
1. EDV-Software	297.316,27	557.635,00	385.146,85	0,00	1.240.098,12
2. Geschäfts- oder Firmenwert	8.390.400,37	0,00	38.706.262,49	0,00	47.096.662,86
	8.687.716,64	557.635,00	39.091.409,34	0,00	48.336.760,98
II. Sachanlagen					
Betriebs- und Geschäftsausstattung	2.367.086,03	1.432.614,35	1.837.899,31	98.557,48	5.539.042,21
III. Finanzanlagen					
1. Beteiligungen	535.239,56	69.793,22	0,00	0,00	605.032,78
2. Wertpapiere des Anlagevermögens	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
3. sonstige Ausleihungen	77.207,71	0,00	138.187,50	63.698,86	151.696,35
	622.447,27	69.793,22	138.187,50	63.698,86	766.729,13
	11.677.249,94	2.060.042,57	41.067.496,15	162.256,34	54.642.532,32

Changes in consolidated non-current assets as at December 31, 2000

	Thereof 1/1/2000 DM	Additions from changes of consolidated companies DM	Additions DM	Disposals DM	Thereof 31/12/2000 DM
I. Intangible assets					
1. Computer software	297,316.27	557,635.00	385,146.85	0.00	1,240,098.12
2. Goodwill	8,390,400.37	0.00	38,706,262.49	0.00	47,096,662.86
	8,687,716.64	557,635.00	39,091,409.34	0.00	48,336,760.98
II. Property, plant and equipment					
Operating and office equipment	2,367,086.03	1,432,614.35	1,837,899.31	98,557.48	5,539,042.21
III. Long-term investments					
1. Investments in associates	535,239.56	69,793.22	0.00	0.00	605,032.78
2. Securities held as long-term investments	10,000.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00
3. Other loans	77,207.71	0.00	138,187.50	63,698.86	151,696.35
	622,447.27	69,793.22	138,187.50	63,698.86	766,729.13
	11,677,249.94	2,060,042.57	41,067,496.15	162,256.34	54,642,532.32

Stand 1. 1. 2000 DM	Zugänge aus Veränderungen des Konsoli- dierungskreises DM	Zugänge DM	Abgänge DM	Stand 31. 12. 2000 DM	Stand 31. 12. 2000 DM	Stand 31. 12. 1999 DM
184.315,60	187.051,47	173.473,57	0,00	544.840,64	695.257,48	113.000,67
69.920,00	0,00	2.464.846,91	0,00	2.534.766,91	44.561.895,95	8.320.480,37
254.235,60	187.051,47	2.638.320,48	0,00	3.079.607,55	45.257.153,43	8.433.481,04
982.908,03	869.547,86	836.374,06	41.690,48	2.647.139,47	2.891.902,74	1.384.178,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	605.032,78	535.239,56
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.696,35	77.207,71
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	766.729,13	622.447,27
1.237.143,63	1.056.599,33	3.474.694,54	41.690,48	5.726.747,02	48.915.785,30	10.440.106,31

Thereof 1/1/2000 DM	Additions from changes of consolidated companies DM	Additions DM	Disposals DM	Thereof 31/12/2000 DM	Thereof 31/12/2000 DM	Thereof 31/12/1999 DM
184,315.60	187,051.47	173,473.57	0.00	544,840.64	695,257.48	113,000.67
69,920.00	0.00	2,464,846.91	0.00	2,534,766.91	44,561,895.95	8,320,480.37
254,235.60	187,051.47	2,638,320.48	0.00	3,079,607.55	45,257,153.43	8,433,481.04
982,908.03	869,547.86	836,374.06	41,690.48	2,647,139.47	2,891,902.74	1,384,178.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	605,032.78	535,239.56
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	10,000.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	151,696.35	77,207.71
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	766,729.13	622,447.27
1,237,143.63	1,056,599.33	3,474,694.54	41,690.48	5,726,747.02	48,915,785.30	10,440,106.31

Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers.

d/> Wir haben den von der BOV AG aufgestellten Konzernabschluss, bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Eigenkapitalveränderungsrechnung, Kapitalflussrechnung und Anhang, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2000 geprüft. Aufstellung und Inhalt des Konzernabschlusses liegen in der Verantwortung des Vorstandes der BOV AG. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung zu beurteilen, ob der Konzernabschluss den International Accounting Standards (IAS) entspricht.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach den deutschen Prüfungsvorschriften und unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung sowie unter ergänzender Beachtung der International Standards on Auditing (ISA) vorgenommen. Danach ist die Konzernabschlussprüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit beurteilt werden kann, ob der Konzernabschluss frei von wesentlichen Fehlaussagen ist. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Nachweise für die Wertansätze und Angaben im Konzernabschluss auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung beinhaltet die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Nach unserer Überzeugung vermittelt der Konzernabschluss in Übereinstimmung mit den IAS ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns sowie der Zahlungsströme des Geschäftsjahres.

Unsere Prüfung, die sich auch auf den vom Vorstand für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2000 aufgestellten Konzernlagebericht erstreckt hat, hat zu keinen Einwendungen geführt. Nach unserer Überzeugung gibt der Konzernlagebericht zusammen mit den übrigen Angaben des Konzernabschlusses insgesamt eine zutreffende Vorstellung von der Lage des Konzerns und stellt die Risiken der künftigen Entwicklung zutreffend dar.

Audit opinion.

e/> We have audited the consolidated financial statements prepared by BOV AG for the fiscal year from January 1 to December 31, 2000, consisting of the balance sheet, P&L account, equity change statement, cash flow statement and notes. Preparation and content of the consolidated financial statements are the responsibility of the Managing Board of BOV AG. Our task is to assess, on the basis of the audit carried out by us, whether the consolidated financial statements comply with the International Accounting Standards (IAS).

We carried out our audit of the consolidated financial statements in accordance with German audit regulations whilst also complying with the generally accepted auditing principles in Germany established by the Institut der Wirtschaftsprüfer (Institute of German Certified Public Accountants) as well as the International Standards on Auditing (ISA). Accordingly, the audit of consolidated financial statements has to be planned and conducted in such a way that it is possible to assess with sufficient certainty whether the consolidated financial statements are free from material misstatements. When scheduling auditing procedures, knowledge of the business activity and the economic environment of the group is taken into account as well as expectations relating to possible errors. Within the framework of the audit, evidence for valuations and disclosures in the consolidated financial statements is assessed on the basis of sample checking. The audit includes evaluation of the applied accounting principles and of the significant estimations made by legal representatives. It also includes an evaluation of the overall presentation of the consolidated financial statements. In our opinion the audit constitutes a basis of adequate certainty for our assessment.

In our opinion the consolidated financial statements present, in conformity with the IAS, a true and fair view of the net worth, financial position and results of the group and of the cash flows for the fiscal year.

Our audit, which included the group management report prepared by the Managing Board for the fiscal year from January 1 to December 31, 2000, did not produce any objections. In our opinion the group management report together with the other disclosures of the consolidated financial statements give a correct view of the position of the group and present the risks associated with future development correctly. We also confirm

Außerdem bestätigen wir, dass der Konzernabschluss und der Lagebericht die Voraussetzungen für eine Befreiung der Gesellschaft von der Aufstellung eines Konzernabschlusses und eines Konzernlageberichtes nach deutschem Recht erfüllen. Die Prüfung des für die Befreiung von der handelsrechtlichen Konzernrechnungslegungspflicht erforderlichen Einklangs der Konzernrechnungslegung mit der 7. EG-Richtlinie haben wir auf der Grundlage der Auslegung der Richtlinie durch den Kontaktausschuss für Richtlinien der Rechnungslegung der Europäischen Kommission vorgenommen.

Essen, 6. März 2001

MÄRKISCHE REVISION GMBH
WIRTSCHAFTSPRÜFUNGSGESELLSCHAFT

Dipl.-Ök. K.-H. Berten
Wirtschaftsprüfer

Dipl.-Kfm. H.-H. Schäfer
Wirtschaftsprüfer //

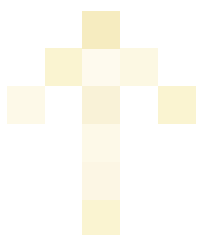
that the consolidated financial statements and management report fulfill the requirements for exemption of the company from the need to prepare consolidated financial statements and a group management report under German law. We carried out the audit in respect of conformity of group accounting with the 7. EC Directive, required for exemption from the requirement for consolidated financial statements under commercial law, on the basis of the interpretation of the Directive by the Accounting Directives Contact Committee of the European Commission.

Essen, March 6, 2001

MÄRKISCHE REVISION GMBH
AUDITING COMPANY

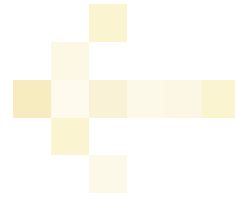
Dipl.-Ök. K.-H. Berten
Auditor

Dipl.-Kfm. H.-H. Schäfer
Auditor //



Auf einen Blick

At a glance

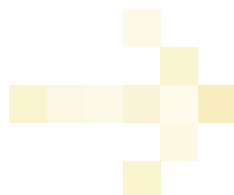


Fakten über die BOV AG.

➤ BOV begleitet die Rechenzentren von Großunternehmen mit High-End-Lösungen in die 4. Generation des eCommerce. Mit eigenständig entwickelten Softwaremodulen und einer umfassenden Beratungsleistung verknüpft BOV einfach und investitionssicher die internen IT-Systeme mit den Anforderungen des digitalen Marktplatzes. Der individuelle, hersteller-unabhängige Ansatz in Beratung, Integration und Software unterscheidet BOV von den Wettbewerbern. //

Facts about BOV AG.

➤ BOV accompanies the computer centers of major corporations with high-end IT solutions in the 4th eCommerce generation. With software modules developed in-house and a comprehensive advisory service, BOV provides the links between internal IT systems and the requirements of the digital market simply and the investment is well placed. The individual basis, irrespective of supplier, adopted by BOV for advisory services, integration and software raises BOV above its competitors. //



BOV Aktiengesellschaft

Alfredstraße 279
45133 Essen

Telefon +49 201/45 13-3
Telefax +49 201/45 13-200

info@bov.de
www.bov.de

BOV Aktiengesellschaft

Alfredstrasse 279
D-45133 Essen

Phone +49 201/45 13-3
Fax +49 201/45 13-200

info@bov.de
www.bov.de